



บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สารบัญ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	3
สารจากประธานกรรมการบริษัท	5

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6 - 44
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	44 - 56
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	56 - 63
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	64 - 78
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น	78 - 79

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นโยบายการกำกับดูแล	80 - 86
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	87 - 104
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแล	104 - 113
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	114 - 122

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	123
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	124

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทของบริษัทฯ
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำแหล่งท่องเที่ยวมาตรฐานสากล

พันธกิจ

เพื่อสร้างความสุขแก่คนทุกวัย

ซาฟารีเวิลด์ เป็นธีมปาร์คที่ให้ความสุข สนุกสนาน ความบันเทิงใจ ที่มีสาระเป็นประโยชน์ และให้ความรู้แก่ผู้มาเยือน พร้อมด้วยการให้บริการที่เต็มเปี่ยมไปด้วยรอยยิ้ม และไมตรีจิต แก่พนักงานท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัย

ค่านิยมของบริการ

S	service	ยินดีรับใช้และให้บริการด้วยความเต็มใจและเอาใจใส่
M	me	พนักงานทุกคน คือผู้ส่งมอบความสุขให้แก่ทุกท่านที่มาเยือน
I	instant	ให้บริการรวดเร็ว ฉับไว ด้วยความเข้าใจลูกค้า
L	love	เปี่ยมด้วยใจรักการบริการ มีความปราถนาดี และรักลูกค้า
E	emotion	อารมณ์ดี มีมิตรไมตรี ให้บริการด้วยรอยยิ้มแก่ลูกค้าทุกราย

คำขวัญขององค์กร

ซาฟารีเวิลด์

อาณาจักรแห่งความสุข

The World of Happiness

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจหลัก	:	ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงของคนและสัตว์ เพื่อสร้างความสนุกสนาน ความบันเทิง และความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่าต่างๆ แก่ผู้เข้าชมทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ ทุกฤดูกาล
ทะเบียนบริษัทเลขที่	:	0107537000351 (เดิม บมจ. 282)
ทุนจดทะเบียน	:	3,522,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	2,871,210,921 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	99 ถนนปทุมธานีอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510
Homepages	:	www.safariworld.com, E-mail: info@safariworld.com
โทรศัพท์	:	(02) 518-1000-19, (02) 914-4100-19

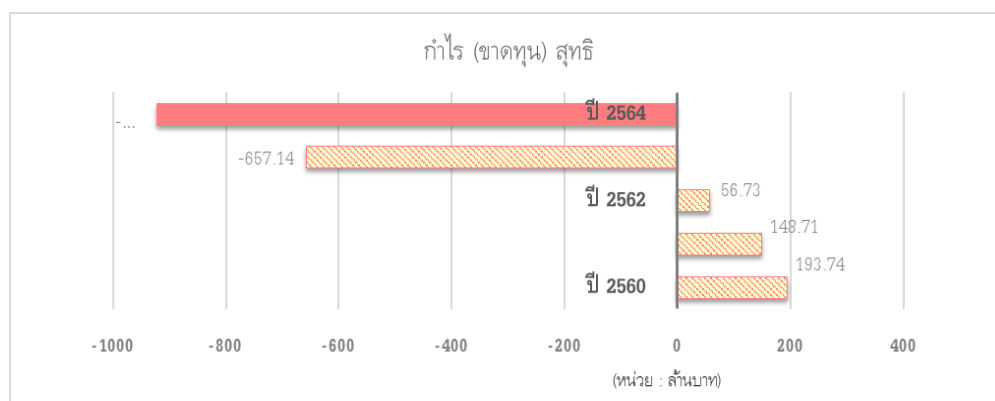
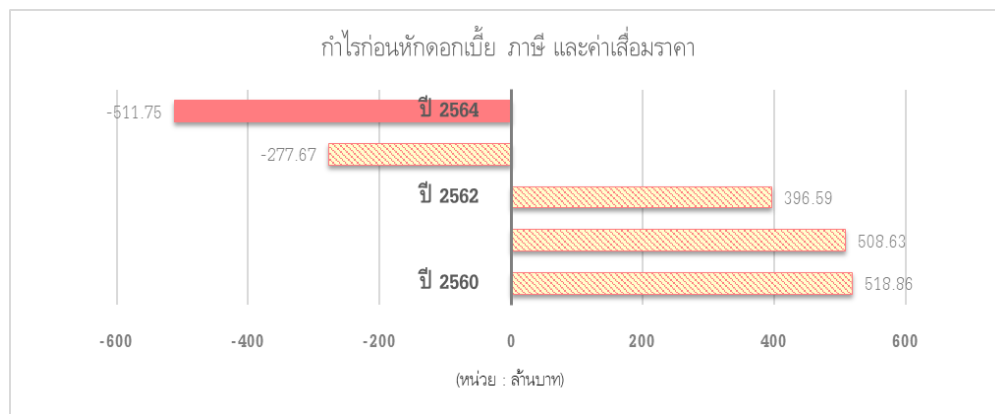
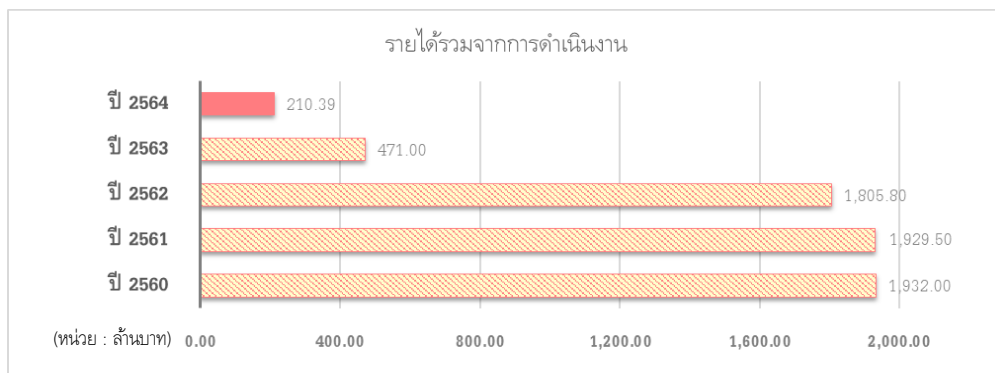
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

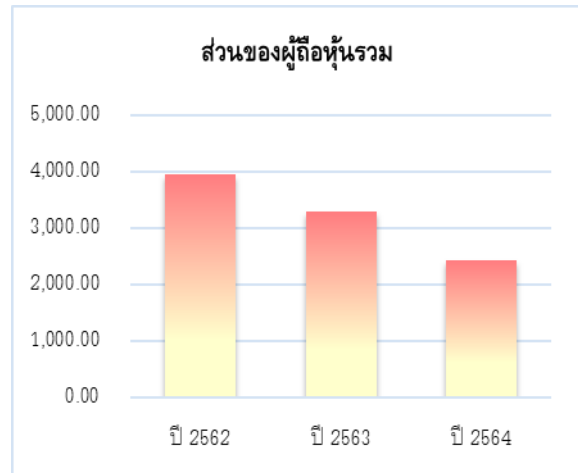
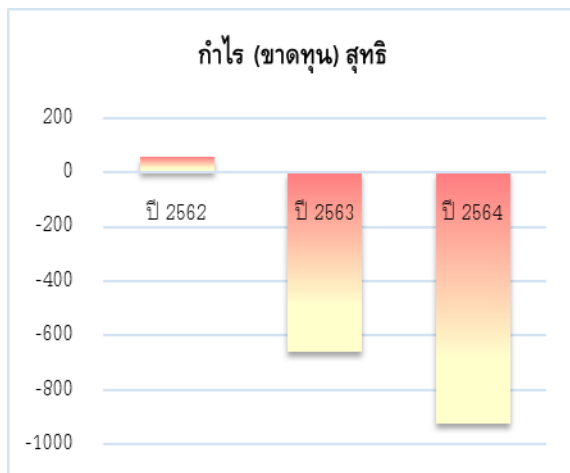
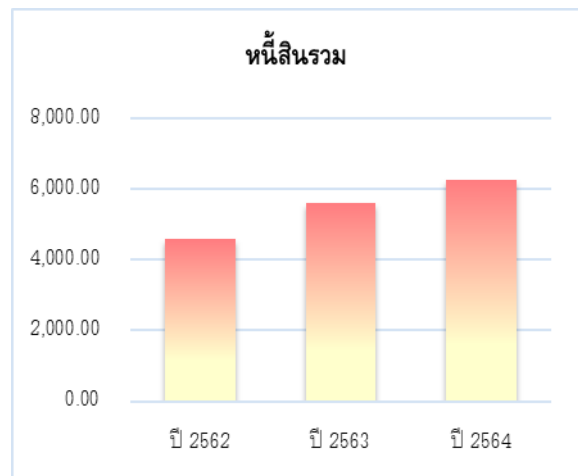
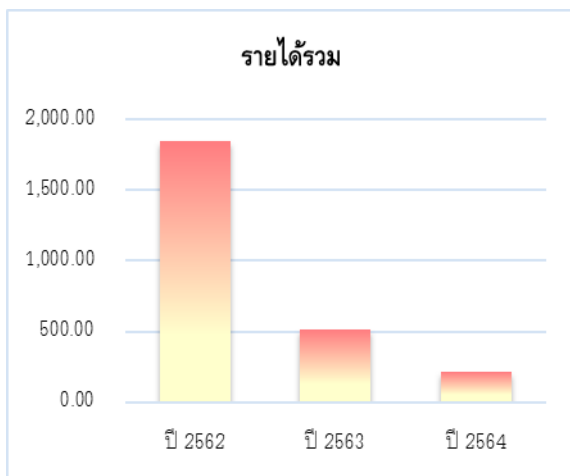
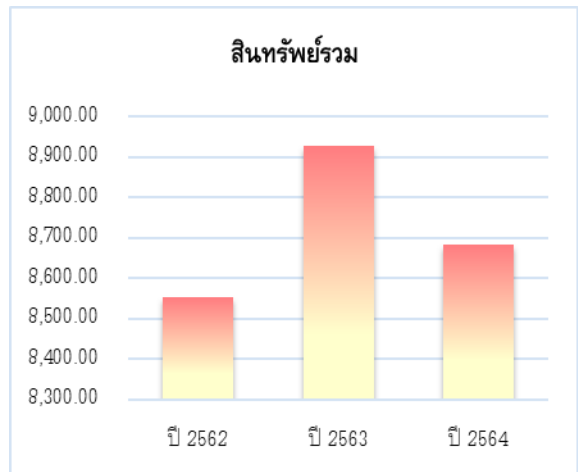
บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
รายได้รวมจากการดำเนินงาน	210.39	471.00	1,805.80
รายได้รวม	215.04	510.50	1,851.15
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(42.33)	(86.94)	827.91
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยภาษี และค่าเสื่อมราคา	(511.75)	(277.67)	396.59
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(922.23)	(657.14)	56.73
สินทรัพย์รวม	8,682.21	8,927.49	8,553.07
หนี้สินรวม	6,254.60	5,625.12	4,593.56
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,427.61	3,302.37	3,959.51
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ส่วนของบริษัทใหญ่)	2,417.63	3,288.26	3,943.87
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว (หุ้น)	2,871,210,921	2,871,210,921	2,871,210,921
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.32)	(0.23)	0.02
มูลค่าทางบัญชี (บาท/หุ้น)	0.85	1.15	1.38
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-

รายการ		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.03	0.04	0.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.02	0.03	0.09
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.04)	(0.01)	0.16
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	(20.12)	(18.45)	45.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	(266.81)	(94.32)	13.24
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(32.19)	(18.10)	1.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(6.38)	(5.08)	3.06
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.75	1.70	1.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	(1.36)	(1.30)	2.86
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	(438.34)	(139.52)	3.14





สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2564 เป็นปีที่ทุกประเทศทั่วโลกยังคงเผชิญกับความยืดหยุ่นของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่มี ความรุนแรงกระทบต่อเศรษฐกิจกว่าปีที่ผ่านมา นับเป็นความท้าทายอย่างยิ่งต่อประเทศเรา ที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่ต้องกลับมาทรุดหนักลงอีกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทของท่านต้องปิดให้บริการชาฟารีเวิลด์ตามประกาศของกรุงเทพมหานครตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน ถึงวันที่ 8 ตุลาคม 2564 เป็นเวลารวมกว่า 5 เดือน ในขณะที่บริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) ต้องปิดให้บริการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ต่อเนื่องถึงทั้งปี 2564 การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เป็นวิกฤตการณ์ครั้งยิ่งใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญและรุนแรงมากที่สุดนับแต่เปิดดำเนินกิจการ

อย่างไรก็ตาม จากคำแนะนำและความช่วยเหลือของภาครัฐและความร่วมมือของภาคเอกชน ตลอดจนการฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 ที่ครอบคลุมประชากรในประเทศมากขึ้น การเว้นระยะห่างทางสังคม การสวมใส่หน้ากากเพื่อป้องกันการติดเชื้อ และมาตรการทางสาธารณสุข ได้ส่งผลให้จำนวนผู้ติดเชื้อในประเทศเริ่มลดลงในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 นำไปสู่การเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติภายใต้โมเดลนำร่อง “ภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์” และแผนการเปิดประเทศในพื้นที่อื่น ๆ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 รวมถึงได้เปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวจาก 63 ประเทศ โดยไม่มีกักตัว ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นมา แม้ว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยจะยังไม่มาก เพราะสถานการณ์การแพร่ระบาดในต่างประเทศและในประเทศยังมีความไม่แน่นอน มาตรการการกักตัวของหลายประเทศยังมีความเข้มงวดสูง กระนั้นก็ดี ก็ยังทำให้ภาคอุตสาหกรรมท่องเที่ยวได้เริ่มกลับมามีชีวิตชีวาขึ้นบ้างอีกครั้งหนึ่ง หลังจากที่ได้ซบเซามาหลายเดือน

บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการทำรายได้และการบริหารจัดการด้านรายจ่ายอย่างระมัดระวัง โดยในส่วนของงานรายได้นั้น ได้มุ่งเน้นที่กลุ่มนักท่องเที่ยวในประเทศเป็นหลัก ด้วยการจัดโปรโมชั่นจำหน่ายบัตรเข้าชมชาฟารีเวิลด์ ในราคาพิเศษ และเพิ่มกิจกรรมและการให้บริการใหม่เพื่อกระตุ้นการกลับมาท่องเที่ยวของกลุ่มลูกค้าดังกล่าว ในขณะที่ด้านรายจ่าย ก็ยังคงใช้นโยบายลดค่าใช้จ่ายทุกประเภทให้สอดคล้องกับการเปิดดำเนินการของบริษัทฯ แต่ด้วยชาฟารีเวิลด์ต้องปิดให้บริการนานกว่า 5 เดือน ทำให้มีรายได้จากการดำเนินงานเพียง 208.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 41.7 และมีผลขาดทุนจากบเฉพาะกิจการจำนวน 275.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 24.7 เพราะการลดลงของรายได้เป็นสำคัญ

เป็นที่เชื่อว่า เมื่อการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 คลี่คลาย และการท่องเที่ยวฟื้นกลับมาเป็นปกติ เมื่อนั้นผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะมีความเจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว ยั่งยืน และมั่นคง และจากผลของการขยายธุรกิจที่กลุ่มบริษัทได้สร้างแหล่งท่องเที่ยวอิมพอร์ตใหม่อีกแห่งหนึ่งในจังหวัดภูเก็ต โดยมีชื่อโครงการว่า “คาร์นิวัลเมจิก” ซึ่งการก่อสร้างเกือบจะเสร็จสมบูรณ์ เมื่อเปิดให้บริการได้แล้วจะช่วยขยายฐานนักท่องเที่ยวและจะสร้างรายได้และผลกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังจะเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการแข่งขัน นำพาประเทศไปสู่ความเป็นเลิศในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย

ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณทุกท่านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์และสนับสนุนบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วยดีตลอดมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้มีความย่อท้อในช่วงเวลาที่กลุ่มบริษัทประสบภาวะวิกฤตครั้งใหญ่อย่างที่ไม่เคยปรากฏมาก่อน และมีส่วนสำคัญยิ่งในความมุ่งมั่นที่จะฝ่าฟันอุปสรรคเพื่อนำพาและขับเคลื่อนให้กลุ่มบริษัทมีความเจริญก้าวหน้าสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป สุดท้ายต้องขอขอบคุณกลุ่มลูกค้าของชาฟารีเวิลด์อีกครั้งหนึ่งที่ได้กรุณาแวะมาเยือนเรา มาเป็นกำลังใจและช่วยอุดหนุนทำให้ธุรกิจของเราผ่านพ้นวิกฤตอันยากลำบากครั้งนี้



(ณรงค์ จุฬชาติ)

ประธานกรรมการ

30 มีนาคม 2565



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ด้วยเป็นที่ประจักษ์ของทุกฝ่ายถึงความสำคัญของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ที่ส่งผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และทุกรัฐบาลได้ให้การสนับสนุนให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวขยายตัวมาโดยตลอด นายผิน คิ้วคชา (คิ้วไฟศาล) และคณะจึงได้ก่อตั้ง **บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด** ขึ้นเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2528 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินกิจการของซาฟารีเวิลด์ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญของประเทศและของภูมิภาคเอเชีย เป็นอาณาจักรแห่งความสุข ที่ผู้มาท่องเที่ยวทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ ทุกภาษา สามารถหาความสุขจากความร่มรื่นของธรรมชาติและสัตว์ป่านานาชนิดจากทั่วทุกมุมโลก และสนุกสนานกับความบันเทิงด้านการแสดงต่างๆ ทั้งจากการแสดงของสัตว์น้ำ สัตว์บก สัตว์ปีก ตลอดจนการแสดงของนักแสดงที่มีความยิ่งใหญ่ระดับโลกอีกมากมาย เปิดให้บริการแก่นักท่องเที่ยวครั้งแรกเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2531 จนถึงปัจจุบันเป็นเวลาถึง 34 ปี

ซาฟารีเวิลด์ได้เปิดให้บริการแก่นักท่องเที่ยวครั้งแรกเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2531 โดยมีได้เป็นเพียงสวนสัตว์เปิด หากแต่ยังได้เน้นการให้บริการด้านความบันเทิงจากการแสดงของสัตว์ พร้อมมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แก่นักท่องเที่ยวอย่างครบครัน จึงทำให้การดำเนินธุรกิจซาฟารีเวิลด์ไม่มีคู่แข่งอย่างแท้จริง

ซาฟารีเวิลด์ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 และเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2538 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า "SAFARI"



บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "ซาฟารีเวิลด์")

ได้ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทสวนสัตว์เปิดและการแสดง

มาตรฐานสากล ที่ให้ทั้งความสุข ความสนุกสนาน ความบันเทิง และความรู้แก่ผู้เข้าชมทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ และสามารถเที่ยวชมได้ตลอดทุกฤดูกาล โดยจัดให้มีการแสดงของสัตว์ เช่น โซวโลมา โซวลิงโตทะเล โซวอูรงอูตัง โซวซ้าง โซวนก และการแสดงของนักแสดงรวม 7 โซวยิ่งใหญ่ไว้เป็นผลิตภัณฑ์หลัก รวมถึงมีสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำจืด สัตว์น้ำทะเล และสวนนก ที่รวบรวมสัตว์นานาชนิดหลากหลายสายพันธุ์จากทั่วทุกมุมโลก มาจัดแสดงไว้ท่ามกลางธรรมชาติที่เหมือนเป็นป่าใหญ่ในกรุง บนเนื้อที่ประมาณ 475 ไร่ ย่านถนนรามอินทรา กรุงเทพมหานคร แบ่งพื้นที่ออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของสวนสัตว์เปิด "ซาฟารีปาร์ค" มีเนื้อที่ประมาณ 225 ไร่ และส่วนของสวนสัตว์น้ำ สวนนก และการแสดง "มารีนปาร์ค" มีเนื้อที่ประมาณ 250 ไร่

นอกจากนี้ ซาฟารีเวิลด์ยังมีบริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวอย่างครบครัน อาทิ มีบริการรถโค้ชปรับอากาศรับส่งนักท่องเที่ยว มีร้านจำหน่ายของที่ระลึก มีภัตตาคารจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ ตลอดจนมีเครื่องเล่นเกมส์หลากหลายไว้บริการด้วย ซาฟารีเวิลด์จึงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับผู้มาท่องเที่ยวทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นผู้ที่มาพักผ่อนหย่อนใจกับกลุ่มเพื่อนหรือครอบครัว นักเรียนนักศึกษาที่มาทัศนศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับชีวิตของสัตว์และธรรมชาติ พนักงานบริษัทห้างร้านและองค์กรต่างๆ มาจัดงานเลี้ยงสังสรรค์ ประชุม สัมมนา และท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะ หรือนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวและความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สมบูรณ์แบบ และสร้างความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ด้านการท่องเที่ยว คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายธุรกิจด้วยการลงทุนสร้างโครงการแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มเติมอีก 3 แห่ง โดยได้จัดระเบียบจัดตั้งบริษัทย่อยให้เป็นผู้บริหารจัดการกิจการเหล่านั้น ดังนี้

(1) เมื่อปี พ.ศ. 2539 บริษัทฯ ได้ลงทุนขยายธุรกิจสร้างแหล่งท่องเที่ยวชื่อว่า **“ภูเก็ตแฟนตาซี”** ณ หาดกมลา จังหวัดภูเก็ต บนเนื้อที่ประมาณ 150 ไร่ ด้วยงบประมาณ 3,500 ล้านบาท บริหารจัดการโดย **บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)** (“บริษัทย่อย” หรือ “ภูเก็ตแฟนตาซี”) ด้วยเห็นว่าภูเก็ตเป็นจังหวัดที่มีศักยภาพสูงในการชักจูงนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติให้เดินทางไปที่ท่องเที่ยว จากสถิติจำนวนนักท่องเที่ยวพบว่าในแต่ละปีจะมีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และรัฐบาลก็มีนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวของประเทศ ในขณะที่จังหวัดภูเก็ตขณะนั้นมีเพียงแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติ ซึ่งนักท่องเที่ยวจะเที่ยวชมได้เฉพาะในเวลากลางวัน แหล่งท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานสากลที่จะรองรับนักท่องเที่ยวในเวลากลางคืนได้นั้นยังไม่มี บริษัทฯ จึงได้ให้พัฒนาโครงการภูเก็ตแฟนตาซีเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม ยามราตรีขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยการนำเอาศิลปะและวัฒนธรรมไทย ประยุกต์กับเทคโนโลยีของแสงสีเสียงและเทคนิคการแสดงอันทันสมัย ทำการแสดงภายในโรงละครขนาดใหญ่ ด้วยรูปแบบที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ นอกจากนี้ ยังมีบริการอาหารค่ำ ลิขสิทธิ์ระลึก และเกมส์ันทนาการอย่างครบครัน เพื่อให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวด้านความบันเทิงที่นักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยสามารถจะเข้าชมได้ ภูเก็ตแฟนตาซีได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2542 ถึงปัจจุบันเป็นเวลากว่า 22 ปี แม้ในปี 2563 – 2564 จะต้องปิดให้บริการชั่วคราวจากผลกระทบของวิกฤต COVID-19 หากยังคงเป็นแหล่งท่องเที่ยวยอดนิยม ที่ถูกจัดอยู่ในโปรแกรมหลักของท่องเที่ยว แม่เหล็กใหญ่ที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต



(2) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดระเบียบก่อตั้ง **บริษัทซาฟารี โวลต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด** (“ซาฟารี โวลต์ไลฟ์”) เพื่อจะดำเนินธุรกิจสถานที่ท่องเที่ยวและเพาะพันธุ์สัตว์ บนเนื้อที่ประมาณ 432 ไร่ ที่อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี โดยจะจัดให้มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ประชุมสัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์ของซาฟารีเวิลด์ ปัจจุบันซาฟารีโวลต์ไลฟ์ปาร์คยังมีได้เปิดดำเนินธุรกิจ แต่ได้ใช้พื้นที่เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินของซาฟารีเวิลด์ และเตรียมดำเนินการเรื่องการเพาะและขยายพันธุ์สัตว์เพื่อจำหน่าย

(3) ด้วยความสำเร็จของภูเก็ตแฟนตาซีและประสบการณ์ในการบริหารงานธุรกิจท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตกว่า 20 ปี และจากแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต ที่การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้คาดว่าในปี 2562 จะมีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ตเพิ่มขึ้นจากปีละ 13 ล้านคนเป็น 15 ล้านคน และยังมีโอกาสที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ประกอบกับภูเก็ตแฟนตาซีได้เปิดดำเนินการกิจการมากกว่า 20 ปีแล้ว ควรจะต้องมีการปรับปรุง พัฒนากิจการ เพื่อสร้างจุดขายใหม่ดึงดูดนักท่องเที่ยวที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทและภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้มีมติให้จัดตั้ง **บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด** (“คาร์นิวัลเมจิก”) ขึ้นเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 เพื่อสร้างและดำเนินการแหล่งท่องเที่ยวธีมบาร์ค็อกเทลแห่งหนึ่ง ซึ่งเน้นที่การจัดแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่ทันสมัย ตื่นตาตื่นใจ ไม่เหมือนที่ใดในโลก ภายใต้ชื่อโครงการ **“คาร์นิวัลเมจิก”** บนเนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ ตั้งอยู่ติดกับภูเก็ตแฟนตาซี ด้วยงบลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 5,350 ล้านบาท (ไม่รวมมูลค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่เป็นกรรมสิทธิ์ของภูเก็ตแฟนตาซี) ซึ่งนอกจากจะเป็นจุดขายใหม่ที่ช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวให้มาเที่ยวเพิ่มขึ้น สร้างรายได้และกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทได้มากขึ้นแล้ว ยังจะ



เป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยให้มีความแข็งแกร่ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวกับประเทศสมาชิกอาเซียนอื่นได้เป็นอย่างดี และจะสร้างคาร์นิวัลเมจิกให้เป็นสัญลักษณ์ของจังหวัดภูเก็ต “Brand of Phuket” และเป็นหน้าตาและชื่อเสียงของประเทศ “Face of Thailand” ด้วย

ปัจจุบัน โครงการคาร์นิวัลเมจิกยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้างไว้ชั่วคราว ตามนโยบายการบริหารจัดการด้านรายจ่ายของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบจากวิกฤต COVID-19 และสถานการณ์ด้านการท่องเที่ยวของประเทศยังไม่ฟื้นจากวิกฤตดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทยังคงประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดวันเปิดให้บริการของโครงการคาร์นิวัลเมจิกภายใต้ปัจจัยส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวที่ดีที่สุด เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

วิสัยทัศน์ เป็นผู้นำแหล่งท่องเที่ยวมาตรฐานสากล

พันธกิจ เพื่อสร้างสุขแก่คนทุกวัย
ซาฟารีเวิลด์ เป็นธีมปาร์คที่ให้ความสุข สนุกสนาน ความบันเทิงใจ ที่มีสาระเป็นประโยชน์ และให้ความรู้แก่ผู้มาเยือน พร้อมด้วยการให้บริการที่เต็มเปี่ยมไปด้วยรอยยิ้ม และไม่ตรีจิต แก่นักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัย

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

ปณิธานและความตั้งใจของบริษัทฯ ในการจัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะ ด้วยรูปแบบและการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานสากล ทัดเทียมกับสวนสัตว์หรือสถานที่ท่องเที่ยวชั้นนำระดับโลก เพื่อสร้างภาพพจน์ ชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวให้กับประเทศ และช่วยกระตุ้นให้ผู้ประกอบการด้านสวนสัตว์แห่งอื่น ๆ ตระหนักและช่วยกันพัฒนา ยกระดับคุณภาพของสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่มาตรฐานสากล นอกจากนี้ ในด้านการบริหารจัดการด้านสัตว์ป่า บริษัทฯ ไม่เพียงมุ่งหวังให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งรวมสัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคนี้เท่านั้น แต่ยังมุ่งมั่นที่จะทำให้เกิดเป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ ให้การศึกษาทางวิชาการ และการค้นคว้าวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่สมบูรณ์ที่สุดในประเทศไทยอีกด้วย ซึ่งนอกจากจะเป็นการโน้มน้าวให้นักท่องเที่ยว และเยาวชนได้ตระหนักถึงคุณค่าและคุณประโยชน์ของการร่วมมือกันอนุรักษ์ คุ้มครองทรัพยากรทางธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ซึ่งนับวันจะลดจำนวนลงให้คงอยู่และเพิ่มจำนวนมากขึ้นแล้ว ยังเป็นการช่วยส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และช่วยสร้างรายได้เข้าประเทศให้มากยิ่งขึ้นด้วย

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาซาฟารีเวิลด์ ภูเก็ตแฟนตาซี และธุรกิจอื่น ๆ ด้าน ทั้งด้านรายได้จากการขาย และให้บริการ รายได้อื่น ๆ และการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทให้เพิ่มขึ้นทุกปี รวมถึงการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของกลุ่มบริษัทให้มีความก้าวหน้าตลอดเวลา เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง และเพื่อให้ซาฟารีเวิลด์และบริษัทในเครือเป็นผู้นำของแหล่งท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานสากล

เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งในการแข่งขันในธุรกิจการท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัท ให้มีความมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ ยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของประเทศไทยในการแข่งขันกับประเทศสมาชิกอาเซียน สร้างรายได้จากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวให้เพิ่มขึ้น เพื่อเสริมสร้างเศรษฐกิจของประเทศให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนยิ่งขึ้น

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2564

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2564 เป็นไปอย่างระมัดระวัง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงในทุกด้านที่อาจจะเกิดขึ้นจากการขาดสภาพคล่องทางการเงินจากการที่ต้องปิดกิจการชั่วคราวตามประกาศของภาครัฐ เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลกและในประเทศไทยตั้งแต่ต้นปี 2563 และตลอดทั้งปี 2564 ที่มีการแพร่ระบาดของโรคที่รุนแรงที่สุด เพราะมีการกลายพันธุ์ของเชื้อ ทำให้เกิดการติดต่อได้ง่ายยิ่งขึ้น มีผู้ติดเชื้อในประเทศเพิ่มขึ้นเป็นวงกว้างอย่างรวดเร็ว และความรุนแรงของโรคยังส่งผลให้มีการตายเพิ่มขึ้นเป็นประวัติการณ์ อย่างไรก็ตาม จากการที่มีวัคซีนป้องกันเชื้อ COVID-19 ออกมาหลากหลายประเภท และประเทศไทยสามารถฉีดวัคซีนให้แก่ประชากรแล้วกว่า 60% ของประชากรทั้งหมด รวมไปถึงการมีมาตรการ COVID-19 ทำให้สถานการณ์การแพร่ระบาดภายในประเทศเริ่มคลี่คลายลงได้ในไตรมาสที่ 3 - 4 ของปี 2564 หากแต่ทางการยังไม่อนุญาตให้นักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทเดินทางเข้าประเทศโดยไม่ต้องกักตัว 14 วัน เพราะสถานการณ์การแพร่ระบาดในต่างประเทศหลายภูมิภาคยังไม่เบาบาง แต่ละประเทศยังคงรักษามาตรการที่เข้มงวดเรื่องการเดินทางเข้าออกประเทศ จึงส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวทั่วโลก บริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งประกอบกิจการแหล่งท่องเที่ยวและนันทนาการ จึงมีรายได้ลดลงอย่างรวดเร็ว รุนแรง และต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2563 และทั้งปี 2564 จากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นลูกค้าหลักเป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้ปรับแผนธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยเปลี่ยนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักจากเดิมที่เป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ เป็นกลุ่มลูกค้าภายในประเทศเป็นหลัก รวมถึงกำหนดให้มาตรการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อรักษาและบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ท่ามกลางวิกฤตการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 สรุปสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ดังนี้

การดำเนินธุรกิจ “ซาฟารีเวิลด์”

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 จากการแพร่ระบาดระลอกที่สองช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 จากตลาดกลางกุ้ง จังหวัดสมุทรสาคร ต่อเนื่องถึงไตรมาสแรกของปี 2564 ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ลดลงกว่าร้อยละ 50 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 4 ของปี 2563 เนื่องจากกรุงเทพมหานครถูกจัดอยู่ในพื้นที่ควบคุมเข้มงวดตามประกาศ พ.ร.ก. ฉุกเฉินฯ เพราะเป็นพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงของการแพร่ระบาด ทำให้กลุ่มลูกค้าบัตรสมาชิกรายปีของซาฟารีเวิลด์ ซึ่งส่วนใหญ่อาศัยอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลลดลงทันที นอกจากนี้ กลุ่มโรงเรียนในสังกัด กทม. และปริมณฑล ยังได้ยกเลิกการท่องเที่ยวทัศนศึกษาในระหว่างเดือนมกราคม - มีนาคม 2564 เกือบทั้งหมด และตลอดทั้งปี 2564 แทบจะไม่มีการจัดทัศนศึกษาของนักเรียนอีกเลย เพราะโรงเรียนทั่วประเทศล้วนทำการเรียนในลักษณะออนไลน์ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคไปยังเด็ก ซึ่งเป็นกลุ่มเปราะบางเพราะยังไม่ได้รับการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19

กระทั่งได้เกิดคลัสเตอร์การแพร่ระบาดระลอกใหม่อีกครั้งเมื่อวันที่ 6 เมษายน 2564 โดยจุดเริ่มต้นอยู่ที่สถานบันเทิงในกรุงเทพมหานคร ส่งผลให้มีจำนวนผู้ติดเชื้อสะสมและผู้ติดเชื้อรายใหม่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากอย่างรวดเร็วกว่าครั้งก่อน กรุงเทพมหานครได้มีประกาศ (ประกาศฉบับที่ 25) ให้ปิดสถานที่ต่างๆ รวม 35 ประเภทเป็นการชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 (รวมประกาศที่ออกเพิ่มเติมถึงฉบับสุดท้ายที่อนุญาตให้เปิดกิจการได้) ซึ่งรวมถึงกิจการประเภทสวนสัตว์และสถานที่จัดแสดงสัตว์ เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของเชื้อในพื้นที่ที่มีการรวมตัวกันของคนจำนวนมาก เพราะกรุงเทพมหานครถูกจัดเป็นพื้นที่เสี่ยงสูงสุดอันดับหนึ่ง ซาฟารีเวิลด์จึงต้องปิดให้บริการชั่วคราวตามประกาศดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 และกลับมาเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2564 รวมระยะเวลาการปิดให้บริการกว่า 5 เดือน รายได้ของบริษัทฯ จึงลดลงจำนวนมาก นับเป็นการซ้ำเติมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ต้องทรุดหนักที่สุดนับแต่เกิดการแพร่ระบาดเมื่อต้นปี 2563



ซาฟารีเวิลด์ได้กลับมาเปิดให้บริการอีกครั้งเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2564 ตามประกาศของกรุงเทพมหานคร (ประกาศฉบับที่ 43) ซึ่งได้ผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ให้สถานประกอบการประเภทสวนสัตว์สามารถเปิดกิจการได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 โดยสถานประกอบการจะต้องปฏิบัติตามรูปแบบการให้บริการแบบ New Normal ตามรูปแบบที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด คือ จะต้องจัดให้มีการเว้นระยะห่างระหว่างผู้ใช้บริการ พนักงานที่ปฏิบัติงานต้องได้รับวัคซีนป้องกันเชื้อ COVID-19 ครบแล้ว 2 เข็ม และต้องมีการตรวจหาเชื้อแบบ ATK ก่อนเข้าปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งซาฟารีเวิลด์ได้ผ่านการตรวจการเป็นสถานประกอบกิจการจากหน่วยงานราชการแล้ว



ในการเปิดบริการครั้งนี้ ซาฟารีเวิลด์ได้กำหนดวันเปิดให้บริการส่วนจัดแสดงโชว์ (โซนมารินปาร์ค) สัปดาห์ละ 3 วัน คือ วันศุกร์ วันเสาร์ วันอาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ (ถ้ามี) ส่วนโซนสวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค เปิดให้บริการทุกวัน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมนักท่องเที่ยวของคนไทยซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักมาตลอดระยะเวลา 2 ปีหลัง เพราะแม้ว่ารัฐบาลจะเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดในต่างประเทศและในประเทศไทย ยังมีความไม่แน่นอน รวมทั้งมาตรการการกักตัวของประเทศอื่นๆ ยังมีความเข้มงวดสูง การเดินทางท่องเที่ยวของไทยของนักท่องเที่ยวต่างชาติจึงยังคงมีจำนวนน้อย บริษัทฯ จึงต้องมุ่งเน้นที่กลุ่มลูกค้าภายในประเทศ และกลุ่มลูกค้าสมาชิกบัตรรายปีของซาฟารีเวิลด์ที่มีประมาณ 1 แสนรายเป็นสำคัญ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2564 เป็นปีที่ยากลำบากที่สุดนับตั้งแต่เปิดดำเนินธุรกิจมากกว่า 34 ปี แม้อัตราดอกเบี้ยจะมีความผันผวนที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอยู่หลายครั้ง แต่ก็ไม่เคยครั้งใดที่ต้องปิดกิจการต่อเนื่องเป็นเวลานานเป็นปี เช่นกรณีของวิกฤต COVID-19 ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2563 ต่อเนื่องถึงสิ้นปี 2564 กลุ่มบริษัทต้องดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังอย่างที่สุด ทั้งด้านการบริหารจัดการด้านรายจ่ายที่จำเป็น ตามนโยบายประหยัดค่าใช้จ่ายทุกประเภท อาทิ ในเรื่องเงินเดือนพนักงาน ค่าอาหารสัตว์ ค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภคอื่นๆ รวมไปถึงการเจรจากับเจ้าหนี้ให้ผ่อนผันการชำระหนี้คงค้างชำระต่างๆ เพื่อรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอกับสถานการณ์ทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยที่ยังคงปิดกิจการตลอดทั้งปี 2564 และการจัดหาแหล่งเงินเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการของกลุ่มบริษัท ทั้งจากแหล่งเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น เงินกู้ยืมกรรมการ และการเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้จากการดำเนินงานของซาฟารีเวิลด์ ทั้งที่เป็นรายได้จำหน่ายบัตรเข้าชมและรายได้จากกิจกรรมการให้บริการอื่นๆ ตลอดจนรายได้จากการขายสัตว์สวนกึ่ง เพื่อรองรับความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวจากสถานการณ์ COVID-19

ในระหว่างที่ปิดกิจการชั่วคราว บริษัทฯ ได้เปิดให้ลูกค้าสมาชิกบัตรรายปี “Safari 365 Annual Ticket” ที่บัตรครบกำหนดตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2564 สามารถต่ออายุบัตรรายปี 1 ปี และ 2 ปีได้ในราคาพิเศษ ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2564 เป็นต้นไป และเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวของกลุ่มลูกค้าสมาชิกเดิมให้มาท่องเที่ยวซ้ำ และดึงดูดกลุ่มลูกค้าใหม่ให้มาท่องเที่ยวซาฟารีเวิลด์ได้มากที่สุด บริษัทฯ ได้จัดโปรโมชั่นจำหน่ายบัตรรายปี “Safari 999 L” แก่บุคคลทั่วไปในราคาพิเศษ ผ่านตัวแทนการขายในช่องทางออนไลน์ และยังได้เพิ่มจุดกิจกรรมและการให้บริการที่เน้นการสร้างประสบการณ์แปลกใหม่ให้แก่นักท่องเที่ยวกลุ่มครอบครัวคนไทย ให้ได้สัมผัสประสบการณ์การท่องเที่ยวสวนสัตว์แนวใหม่ด้วยโครงการ “New Safari World AR Zoo” โดยการนำเทคโนโลยีโลกเสมือน ผสานโลกแห่งความจริง เป็น AR (Artificial Reality) Zoo ด้วยการเพิ่มจุดกิจกรรมใหม่ ถ่ายรูปกับสัตว์ AR นานาชนิดในพื้นที่มารีนปาร์ค ซึ่งเป็นสวนสัตว์แห่งแรกแห่งเดียวในประเทศไทย นอกจากนี้ ยังได้พัฒนากิจกรรมเกี่ยวกับสัตว์เพิ่มเติม เพื่อสร้างความสนุกสนาน สร้างสีสันให้กิจกรรมการป้อนอาหารสัตว์ และการถ่ายภาพกับสัตว์ ภายใต้บรรยากาศที่ร่มรื่น เย็นสบาย พร้อมมุมมองภาพสุดประทับใจ ที่กลายเป็นจุด Check-in ใหม่ให้แก่ผู้มาเที่ยวชมซาฟารีเวิลด์ ได้โพสต์ภาพถ่ายความประทับใจลงโซเชียลมีเดียมากมาย ซึ่งเป็นการช่วยประชาสัมพันธ์ซาฟารีเวิลด์ในกลุ่มลูกค้าภายในประเทศได้อีกช่องทางหนึ่ง

กิจกรรมและบริการใหม่ของซาฟารีเวิลด์ในปี 2564



“New Safari World AR Zoo” เทคโนโลยีเสมือนผสานโลกแห่งความจริง ซึ่งนักท่องเที่ยวจะได้สัมผัสกับประสบการณ์ท่องเที่ยวสวนสัตว์แนวใหม่ในระบบดิจิทัล สนุกไปกับการถ่ายภาพสัตว์ AR นานาชนิดที่ได้จำลองไว้ ณ จุด Check-in ในพื้นที่มารีนปาร์ค โดยการถ่ายภาพผ่าน Application บนอุปกรณ์ของนักท่องเที่ยว



“Tree House Aviary & Kitchen” โฉมใหม่ของ Mini World โลกของนกชั้นค่อนกว่า 200 ตัว ที่มาเปิดประสบการณ์ความสนุกสนานแบบ Edutainment ให้นักท่องเที่ยวได้เข้ามาสัมผัสสนกเล็กสีสันสดใสอย่างใกล้ชิด และสนุกสนานกับการให้อาหารนกแนวใหม่ผ่านมินิคอนไอศกรีม อาหารนกที่ผลิตเองด้วยสูตรที่ผ่านการวิจัยโดยทีมผู้เชี่ยวชาญด้านนกและสัตวแพทย์ของซาฟารีเวิลด์

“Camel Feeding” เพลิดเพลินสนุกสนานและประทับใจกับการเลี้ยงอาหารอูฐนอกเต๊นท์แสนน่ารักอย่างใกล้ชิดในบรรยากาศอันแสนร่มรื่นเย็นสบายของมารีนพาร์ค



“Camp Kangaroo” ที่เปิดให้นักท่องเที่ยวได้ถ่ายภาพและให้อาหารจิงโจ้อย่างใกล้ชิดในสไตล์แคมป์ปิ้ง



“Open Air Studio”

สตูดิโอธรรมชาติ 360 องศา ท่ามกลางป่าใหญ่ พร้อมมุมถ่ายภาพสุดประทับใจกับสัตว์ยอดฮิตที่กลายเป็นซูเปอร์สตาร์ของซาฟารีเวิลด์ คือ แอคชั่นถ่ายภาพกับลิงอุรังอุตัง แอคชั่นแสนอบอุ่นกับการป้อนนมลูกเสือและลูกสิงโตขาว มาคอร์ดแสนรู้ สีสันสดใส นกกล้าเหยื่อเจ้าเวหาที่สง่างามและทรงพลัง อาทิ นกเค้าแมวหิมะ นกอินทรียูเรเชีย เทปียิวแฮร์ริส และนกอินทรีทอง



“LEMURIA” โซนสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมอันเป็นที่รักมากที่สุดแห่งมาดากัสการ์ ภายใต้ทัศนียภาพที่ลึกลับตระการตาของป่าร้อนชื้น เปิดมหัศจรรย์แห่งการเรียนรู้ พร้อมช่วงเวลาแห่งความสุขกับความน่ารักแสนชวนของเหล่าลีเมอร์ตัวน้อยฝูงใหญ่



“ลูนวอลรัส” ตัวแรกในประเทศไทย



“หนูนัยท์ แคปิบาร่า”



“ครอบครัวฮิปโปขวัญใจเด็กๆ”



“ทูแคนโทโค” นกหายากจากอเมริกาใต้



“โฉมใหม่ บัตรสมาชิกรายปี”



การปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจในภาวะวิกฤต โดยการทำโปรโมชั่นลดราคาบัตร การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและการพัฒนาจุดบริการเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวของกลุ่มนักท่องเที่ยวในประเทศดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปีแห่งวิกฤต COVID-19 ที่บริษัทฯ ต้องปิดกิจการชั่วคราวเป็นเวลากว่า 5 เดือนครึ่ง และเปิดดำเนินกิจการในรูปแบบ New Normal ด้วยฐานลูกค้าที่เปลี่ยนจากเดิมที่เคยเป็นชาวต่างชาติ 80-90% เป็นคนไทยภายในประเทศ 100% สามารถทำรายได้จากการดำเนินงานรวม 208.10 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีรายได้รวมจำนวน 356.79 ล้านบาทแล้ว รายได้รวมลดลงจำนวน 148.69 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41.7 เนื่องจากในปี 2563 มีจำนวนวันเปิดให้บริการมากกว่าปี 2564 ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) จำนวน 275.40 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 220.84 ล้านบาทแล้ว ขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 54.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.7 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานที่ลดลงเป็นสำคัญ

การค้าเป็นธุรกิจ “ภูเก็ตแฟนตาซี”

ในปี 2563-2564 ภูเก็ตแฟนตาซีต้องประสบกับภาวะวิกฤตที่รุนแรงที่สุดในรอบ 17 ปี นับจากเหตุการณ์สึนามิเมื่อปี 2547 จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ได้เกิดขึ้นทั่วโลก ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติทยอยยกเลิกการเดินทางท่องเที่ยวภูเก็ต โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีนที่ได้ยกเลิกการเดินทางตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 ภูเก็ตแฟนตาซีต้องปิดให้บริการชั่วคราวตามคำสั่งของผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2563 เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของเชื้อโรค ถึงแม้ภาครัฐจะผ่อนคลายมาตรการดังกล่าว และเริ่มเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติภายใต้โครงการนำร่อง “ภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์” และแผนการเปิดประเทศในพื้นที่อื่น ๆ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 แต่จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาท่องเที่ยวไทย ยังคงขึ้นอยู่กับสถานการณ์การแพร่ระบาดและการเร่งฉีดวัคซีนของประชากรในประเทศเป็นหลัก ในขณะที่ต่างประเทศยังเผชิญกับ



ความเสี่ยงจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง ทำให้นักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าไทยตามโครงการ “ภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์” ในปี 2564 มีจำนวนไม่มาก และยังไม่ใช้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของภูเก็ตแฟนตาซี อีกทั้งมาตรการควบคุมการระบาดของประเทศต้นทางแต่ละประเทศก็มีความเข้มงวดในเรื่องการเดินทางออกนอกประเทศ โดยเฉพาะการเดินทางมาในประเทศที่มีความเสี่ยง เมื่อกลับเข้าประเทศจะต้องกักตัวเป็นเวลา 14 วัน ทำให้นักท่องเที่ยวเดินทางเข้าภูเก็ตไม่มากพอที่จะทำให้ภูเก็ตแฟนตาซีสามารถเปิดกิจการได้โดยมีผลดำเนินงานขาดทุนน้อยกว่าการปิดกิจการชั่วคราว บริษัทย่อยจึงจำเป็นต้องปิดให้บริการภูเก็ตแฟนตาซีต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2564 ทำให้ไม่มีรายได้จากการดำเนินงาน จึงยังคงกำหนดใช้นโยบายบริหารจัดการด้านรายจ่ายภายใต้สถานการณ์วิกฤติ COVID-19 ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563

ผลการดำเนินงานของภูเก็ตแฟนตาซีในปี 2564 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 647.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เป็นจำนวน 210.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.2 เพราะมีรายได้จากการดำเนินงานอื่นเพียง 2.35 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 114.21 ล้านบาท เป็นจำนวน 111.85 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 97.9 เนื่องจากในไตรมาสแรกของปี 2563 ภูเก็ตแฟนตาซียังคงเปิดให้บริการประมาณ 2 เดือนครึ่ง แต่ในปี 2564 ปิดให้บริการตลอดทั้งปี ส่งผลให้ต้นทุนขายและบริการลดลง 85.05 ล้านบาทตามรายได้ที่ลดลงด้วย ในขณะที่เดียวกันก็มีต้นทุนทางการเงิน 342.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 179.54 ล้านบาท จากการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ซึ่งขยายระยะเวลาครบกำหนดไปอีกหนึ่งปี และเงินกู้ยืมซึ่งมีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น จากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้หมุนเวียนเป็นสภาพคล่องในระหว่างที่ปิดกิจการเป็นสำคัญ

การดำเนินการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก

โครงการคาร์นิวัลเมจิกได้กำหนดงบประมาณการลงทุนไว้จำนวน 5,350 ล้านบาท (ไม่รวมมูลค่าเงินลงทุนของภูเก็ตแฟนตาซี จำนวน 548 ล้านบาท) เดิมได้กำหนดว่าจะเปิดให้บริการในเดือนพฤษภาคม 2563 หากแต่ปัจจุบันยังไม่สามารถเปิดให้บริการได้ เพราะการก่อสร้างของโครงการฯ ซึ่งแล้วเสร็จไปแล้วประมาณ 95% ของงานก่อสร้างทั้งหมด ต้องหยุดชะงักอย่างกระทันหัน ตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 ตามคำสั่งของผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต รวมถึงคำสั่งปิดเมืองภูเก็ตเพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ประกอบกับภูเก็ตแฟนตาซีก็ต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 และตลอดทั้งปี 2564 เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่มีการระบาดระลอกใหม่ซึ่งมีความรุนแรงมากที่สุดในปี 2564 ส่งผลกระทบต่อการเดินทางท่องเที่ยวของกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นลูกค้าหลักของภูเก็ตแฟนตาซี จากข้อจำกัดด้านการเดินทางจากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค จำนวนนักท่องเที่ยวได้ลดลงส่งผลให้ภูเก็ตแฟนตาซีไม่สามารถที่จะเปิดดำเนินการได้ตามที่ตั้งใจไว้ เพื่อบริหารจัดการด้านรายจ่ายอย่างระมัดระวังภายใต้วิกฤติ COVID-19 กลุ่มบริษัทจึงจำเป็นต้องหยุดการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกส่วนที่เหลืออีก 5% ไว้ชั่วคราวตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 จนกว่าสถานการณ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทจะดีขึ้น และสามารถทำการก่อสร้างโครงการฯ ให้แล้วเสร็จได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถดำเนินการต่อและเปิดให้บริการ “คาร์นิวัลเมจิก” ได้ภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2565

อนึ่ง การที่โครงการคาร์นิวัลเมจิกยังไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ตามกำหนด มีผลกระทบให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนมากขึ้นจากภาระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น แต่เนื่องด้วยสาเหตุที่ไม่สามารถเปิดกิจการได้ตามกำหนดนั้น เกิดจากปัจจัยภายนอกจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่กระทบไปทั่วโลก ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ จึงมีแนวทางแก้ไขความเสี่ยงทางการเงินและแก้ไขสภาพคล่อง โดยการลดต้นทุนและบริหารค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทในภาวะวิกฤติ การขอผ่อนผันการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของตราสารหนี้ รวมถึงการเจรจาขอผ่อนผันการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน และแผนการจัดหาสินเชื่อระยะสั้นเพื่อเสริมสภาพคล่อง และปรับแผนการตลาดของซาฟารีเวิลด์ เพื่อประคับประคองให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทดำเนินต่อไปได้

เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจในปี 2565

จากการควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในปี 2564 ซึ่งมีทิศทางที่ดีขึ้นตามลำดับ โดยประชากรในประเทศได้รับการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19 แล้วมากกว่าร้อยละ 70 ของประชากรทั้งหมด และการตรวจหาเชื้อโดยวิธี ATK (Antigen Test Kit) สามารถจัดหาชุดตรวจได้อย่างทั่วถึง อีกทั้งการสาธารณสุขภายในประเทศสามารถรองรับการรักษาได้อย่างดี

จึงคาดการณ์ว่าทิศทางทางท่องเที่ยวไทยในปี 2565 น่าจะดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2565 เมื่อรัฐบาลประกาศเปิดระบบลงทะเบียนเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติด้วยระบบ Test & Go อีกครั้งในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 หากไม่มีการระบาดหนักเกิดขึ้น จนทำให้ทางการต้องใช้มาตรการควบคุมเข้มงวดดังเช่นที่เกิดขึ้นในปี 2564 การท่องเที่ยวในประเทศน่าจะเติบโตได้ต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้วางแผนธุรกิจในปี 2565 โดยเน้นกลุ่มลูกค้าคนไทยท่องเที่ยวในประเทศเป็นหลัก แต่ก็ยังมีได้มองข้ามสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสสายพันธุ์โอไมครอน เนื่องจากมีการแพร่เชื้อได้ง่ายและเริ่มมีผู้ติดเชื้อมากขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งจะส่งผลให้คนไทยชะลอการท่องเที่ยวในไตรมาสแรกของปี 2565 ซึ่งบริษัทฯ จะต้องประเมินสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อเตรียมแผนสำรองในการจัดหาระแสเงินสดเพื่อมาใช้หมุนเวียนในกิจการ อย่างไรก็ตาม คาดว่าสถานการณ์จะเริ่มดีขึ้นแบบค่อยเป็นค่อยไป จากการที่กลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยเฉพาะอินเดีย น่าจะเริ่มทยอยกลับมาท่องเที่ยวมากขึ้นในไตรมาส 3 ของปี 2565 เป็นต้นไป จึงคาดว่าในปี 2565 ชาฟารีเวิลด์และภูเก็ตแฟนตาซีจะมีรายได้จากการดำเนินงานประมาณร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งเป็นสถานการณ์ก่อนเกิด COVID-19 โดยที่ยังไม่รวมรายได้จากธีมปาร์คแห่งใหม่ คือ คาร์นิวัลเมจิก ที่ยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งหากโครงการดังกล่าวสามารถเปิดให้บริการได้ภายในไตรมาส 3 ของปี 2565 ก็จะสามารถเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทได้เป็นอย่างมาก และอาจจะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้กลุ่มบริษัทกลับมามีฐานะทางการเงินที่ดีขึ้น ส่วนในปี 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 น่าจะสามารถควบคุมได้มากแล้ว จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติน่าจะเดินทางกลับมาท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น และการท่องเที่ยวของคนไทยในประเทศก็จะเพิ่มจำนวนมากขึ้นด้วย ซึ่งรายได้หลักของกลุ่มบริษัทจะมาจากการท่องเที่ยวธีมปาร์คใหม่ “คาร์นิวัลเมจิก” และการปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล 4.0 โลกที่ขับเคลื่อนโดยเทคโนโลยีจะเข้ามามีบทบาทมากยิ่งขึ้น ซึ่งหากกลุ่มบริษัทสามารถพัฒนาและปรับตัวได้ทันสถานการณ์ จะทำให้กลุ่มบริษัทสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จึงคาดว่าปี 2566 น่าจะเป็นปีที่ธุรกิจฟื้นตัวได้เกือบจะเป็นปกติเท่ากับปี 2562 ก่อนเกิดสถานการณ์ COVID-19 สอดคล้องกับการคาดการณ์ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ที่คาดการณ์ว่าในปี 2565 ภาคท่องเที่ยวจะทยอยปรับตัวดีขึ้น และคาดว่าจะสามารถกลับสู่ระดับก่อนเกิดการระบาดของ COVID-19 ในปี 2567 โดย ททท. ได้ตั้งเป้าสร้างรายได้ภาคการท่องเที่ยวไทยในปี 2565 ไว้ประมาณ 1.5 ล้านล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 50 ของปี 2562 และได้ตั้งเป้าหมายของปี 2566 ไว้ประมาณ 2.4 ล้านล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 80 ของปี 2562 อย่างไรก็ตาม ต้องยอมรับว่า “โอไมครอน” คือปัจจัยสำคัญที่เป็นความท้าทายของภาคธุรกิจท่องเที่ยวในปี 2565 นี้

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2564

- เดือนมกราคม**
- ◆ การแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2563 ได้ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างรุนแรงอีกครั้งหนึ่ง เพราะจำนวนนักท่องเที่ยวได้ลดลงอย่างมาก ฉะนั้น เพื่อแก้ปัญหาสภาพคล่องของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 จึงได้อนุมัติให้บริษัทฯ ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศไทยแห่งหนึ่ง จำนวน 50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินหมุนเวียนของกิจการ
 - ◆ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 ธนาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่ธุรกิจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ระลอกใหม่ โดยการพักชำระเงินต้นตั้งแต่งวดเดือนมกราคม 2564 – มกราคม 2565 และผ่อนผันการชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่งวดเดือนธันวาคม 2563 – มกราคม 2565 ตามสัดส่วนรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กล่าวคือ หากมีรายได้รวมมากกว่า 25 ล้านบาท จะต้องชำระดอกเบี้ยตามอัตราที่ธนาคารฯ กำหนด
 - ◆ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติเห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) ซึ่งได้ทบทวนและเห็นควรปรับเพิ่มงบลงทุนของโครงการคาร์นิวัลเมจิกตามความจำเป็นอีกจำนวน 330 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 280 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเงินเดือนพนักงานบางส่วน 50 ล้านบาท โดยที่ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นนั้น มีสาเหตุจากการ

หยุดการก่อสร้างชั่วคราว มิใช่เป็นเพราะค่าใช้จ่ายจากการขยายขอบเขตการลงทุนของโครงการคาร์นิวัลเมจิกเพิ่มเติมจากที่เคยได้รับสัตยาบันจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้อนุมัติการเพิ่มงบประมาณของโครงการคาร์นิวัลเมจิกตามที่บริษัทย่อยเสนอ เป็นงบลงทุนรวมทั้งสิ้น 5,898 ล้านบาท (รวมมูลค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของภูเก็ตแฟนตาซีซึ่งมีมูลค่ารวมจำนวน 548 ล้านบาท)

- ◇ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติให้ความเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) ที่เห็นควรให้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีประกันของบริษัทย่อยจำนวน 6 รุ่น คือ (1) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 1/2561 (PHUKET207A), (2) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 2/2562 (PHUKET208A), (3) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 4/2562 (PHUKET20DA), (4) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 5/2562 (PHUKET206A), (5) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 6/2562 (PHUKET207B) และ (6) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 7/2562 (PHUKET216A) มูลค่าหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น 1,768.70 ล้านบาท เพื่อขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้แต่ละรุ่น พิจารณานุมัติขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จากวันครบกำหนดเดิมออกไปไม่เกิน 2 ปี เป็นครบกำหนดไถ่ถอนพร้อมกันในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และพิจารณานุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย กำหนดวันชำระดอกเบี้ย และการแบ่งชำระดอกเบี้ยในแต่ละงวดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทฯ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยบริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวมาตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 ทำให้ไม่มีรายได้ อีกทั้งการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2563 ได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เข้าสู่ภาวะวิกฤตอีกครั้ง เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวได้ลดลงอย่างกะทันหัน จนไม่มีรายได้เพียงพอที่จะชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ให้แก่บริษัทย่อยได้ อีกทั้งการเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 1,000 ล้านบาท ตามเงื่อนไขบังคับก่อนเบิกใช้เงินกู้ของสถาบันการเงินผู้เป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัท เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนนั้น ก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้ จึงจำเป็นต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติการขยายระยะเวลาชำระหนี้ดังกล่าว

เดือนกุมภาพันธ์

- ◇ เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ของหุ้นกู้มีประกันของบริษัทภูเก็ตแฟนตาซีจำนวน 6 รุ่น คือ (1) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 1/2561 (PHUKET207A), (2) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 2/2562 (PHUKET208A), (3) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 4/2562 (PHUKET20DA), (4) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 5/2562 (PHUKET206A), (5) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 6/2562 (PHUKET207B) และ (6) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 7/2562 (PHUKET216A) มูลค่าหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น 1,768.70 ล้านบาท ได้มีมติอนุมัติขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จากกำหนดเดิมออกไปเป็นครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 รวมทั้งเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยวันกำหนดชำระดอกเบี้ย การแบ่งชำระดอกเบี้ย และแก้ไขข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แต่ละรุ่นให้สอดคล้องกันตามที่บริษัทย่อยเสนอทุกประการ ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้แต่งตั้งบริษัทแห่งหนึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและเป็นตัวแทนของบริษัทย่อยในการให้คำชี้แจง ติดต่อบริษัทการเงิน และให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นกู้ทุกรายตลอดจนกว่าจะครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ เพื่อแสดงถึงเจตนาในการดูแลผู้ถือหุ้นกู้ทุกราย ให้ได้รับชำระดอกเบี้ยและชำระคืนหุ้นกู้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนโดยเท่าเทียมกัน
- ◇ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้ทำหนังสือถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขอให้พิจารณาขยายระยะเวลาการดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับเข้าซื้อขายออกไปอีก 2 ปี จากวันที่ 31 มีนาคม 2564 เป็นวันที่ 31 มีนาคม 2566 เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจาก COVID-19 อย่างรุนแรง ทำให้ผลกำไรไม่อาจเป็นไปตามคุณสมบัติที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยบริษัทฯ

คาดว่าจะต้องใช้เวลาในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวประมาณ 2 ปีจึงจะสามารถกลับมาทำกำไรจากการดำเนินงานได้ตามปกติ ในการนี้ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้พิจารณาขยายระยะเวลาการดำเนินการดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ออกไปอีก 1 ปี เป็นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2565

เดือนมีนาคม

- ◇ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) ได้ออก “หุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้แบบมีหลักประกันของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2565 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน” มูลค่ารวม 520 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือตราสารหนี้เดิมของบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี ที่ได้ให้ความยินยอมในการปรับโครงสร้างหนี้หุ้นกู้และตัวแลกเงินที่ได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุน Private Placement หรือ PP10 ที่มีอยู่ทั้งหมด ทั้งที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ให้มาอยู่ภายใต้หุ้นกู้รุ่นเดียวกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และหลักประกันการชำระหนี้เดียวกัน โดยแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนจากเดิมเป็นครบกำหนดไถ่ถอนพร้อมกันในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และแก้ไขอัตราดอกเบี้ย วันกำหนดวันชำระดอกเบี้ย และแบ่งชำระดอกเบี้ยในแต่ละงวดให้สอดคล้องกับฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ในลักษณะเดียวกันกับที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ของกลุ่มผู้ลงทุน Institutional and High Net Worth หรือ II&HNW ทั้ง 6 รุ่น ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นทุกประการ ทั้งนี้ เพื่อการบริหารจัดการหนี้ของกลุ่มบริษัทเป็นไปในภาพรวม และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นกู้ทุกรุ่นมีสิทธิและเงื่อนไขการชำระหนี้ที่เท่าเทียมกัน

เดือนเมษายน

- ◇ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2564 กรุงเทพมหานครได้ออกประกาศ เรื่อง สั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว (ฉบับที่ 25) ลงวันที่ 25 เมษายน 2564 ให้ปิดสถานที่ในกรุงเทพมหานคร รวม 35 ประเภท ซึ่งรวมถึงสวนสัตว์และสวนสนุกต่างๆ สถานที่ให้บริการห้องประชุม สถานที่จัดเลี้ยง รวมถึงสถานที่อื่นๆ ที่มีลักษณะเดียวกัน ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน ถึงวันที่ 9 พฤษภาคม 2564 รวมระยะเวลา 14 วัน หรือจนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่มีการระบาดอย่างรุนแรง มีผู้ติดเชื้อและมีอัตราการตายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ประกาศปิดให้บริการซาฟารีเวิลด์ชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2564 จนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 ได้มีมติให้เลื่อนกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ออกไปโดยไม่มีการกำหนด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการติดเชื้อและการแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายในสถานที่ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยว จนกว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดจะคลี่คลาย และ/หรือ มีคำสั่งเปลี่ยนแปลงจากทางการ

เดือนมิถุนายน

- ◇ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำสัญญากู้ยืมเงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินผู้เป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัท เพื่อเสริมสภาพคล่องของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่ต้องปิดกิจการชั่วคราวตามประกาศมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ของภาครัฐ เป็นจำนวนเงินรวม 210 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินกู้ของบริษัทฯ จำนวน 130 ล้านบาท และวงเงินกู้ของบริษัทย่อยจำนวน 80 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ เบิกใช้เงินกู้ดังกล่าวเพื่อชำระค่าเบี้ยประกันภัยของภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกและให้เป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ ของกิจการ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2565

เดือนสิงหาคม

- ◇ บริษัทฯ จัดโปรโมชั่นพิเศษให้แก่ลูกค้าที่เป็นสมาชิกบัตรรายปีซาฟารีเวิลด์เดม ซึ่งจะครบกำหนดอายุในวันที่ 31 สิงหาคม 2564 ให้สามารถต่ออายุได้อีก 1 ปีในราคา 999 บาท และต่ออายุ 2 ปี ในราคา 1,500 บาท ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2564 โดยบริษัทฯ ได้ชดเชยอายุบัตรตามจำนวนวันที่บริษัทฯ ต้องปิดให้บริการตามคำสั่งของกรุงเทพมหานครให้แก่สมาชิกเดม โดยอัตโนมัติ เป็นระยะเวลา 6 เดือน

- เดือนกันยายน** ❖ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 กรุงเทพมหานคร ได้ออกประกาศฉบับที่ 43 เรื่องสั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น มีจำนวนผู้ติดเชื้อรายใหม่ในระดับคงที่ต่อเนื่องกันเป็นระยะเวลาหนึ่ง ในขณะที่จำนวนผู้ได้รับการรักษาจนหายเป็นปกติมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งด้านการแพทย์และสาธารณสุขมีความพร้อมรับมือกับสถานการณ์หากมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มมากขึ้นในอนาคต จึงให้ปรับมาตรการผ่อนคลายเป็นความเข้มงวดบางกรณีให้มีความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยอนุญาตให้สถานที่ตามประกาศกำหนดรวม 19 ประเภท รวมถึงกิจการประเภทสวนสัตว์หรือสถานที่จัดแสดงสัตว์ สามารถเปิดดำเนินการได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามมาตรการป้องกันควบคุมโรคที่ทางราชการกำหนดอย่างเคร่งครัด
- เดือนตุลาคม** ❖ เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการซาฟารีเวิลด์อีกครั้งในรูปแบบ New Normal พร้อมมาตรฐานความปลอดภัยตามที่ภาครัฐกำหนด โดยโซนสวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค เปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่เวลา 09.00 - 16.30 น. และโซนสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค เปิดบริการเฉพาะวันเสาร์ วันอาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์ ตั้งแต่เวลา 09.00 - 17.00 น.
- บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 27 ตุลาคม 2564 เวลา 10.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ถ่ายทอดสดจากสำนักงานของบริษัทฯ เลขที่ 99 ถนนปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร
- เดือนพฤศจิกายน** ❖ บริษัทฯ ได้จัดโปรโมชั่นขายบัตรสมาชิกรายปี SAFARI 999 L ในราคาใบละ 999 บาท ผ่านช่องทางการขายออนไลน์ และตัวแทนขายทั่วประเทศ โดยได้มีการจัดทำสื่ออีดีเอ็มพม์ลายสัตว์สัญลักษณ์ของบริษัทฯ ด้วยเทคโนโลยี Augmented Reality หรือ AR ให้ผู้ที่ซื้อบัตรดังกล่าวด้วย อีกทั้งยังได้นำเทคโนโลยี AR เข้ามาผสมผสานสร้างกิจกรรมการท่องเที่ยวในสวนสัตว์มารีนปาร์ค เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้สนุกสนานไปกับการถ่ายภาพร่วมกับสัตว์ AR เสมือนจริง ที่จำลองไว้ตามพื้นที่ Check in ต่างๆ หลายจุดในมารีนปาร์ค
- เดือนธันวาคม** ❖ เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ลงนาม MOU กับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ด้วยความร่วมมือบริหารจัดการธุรกิจสวนสัตว์ดิจิทัล เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทั้งหมดในรูปแบบ Digital Transformation โดยจะนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ในสวนสัตว์

1.1.3 การดำเนินการเพื่อกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

การดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับสถานะการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของประเทศ นับตั้งแต่ปี 2540 เรื่อยมา ได้มีวิกฤตการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยวของประเทศให้ชะงักงันอยู่บ่อยครั้ง เช่น วิกฤตเศรษฐกิจต้มยำกุ้งในปี 2540, ผลกระทบจากการก่อวินาศกรรมเครื่องบินชนตึกเวิลด์เทรดในสหรัฐอเมริกาในปี 2544, การระบาดของโรค SARS ในปี 2546, การระบาดของโรคไข้หวัดนกในปี 2547, การก่อความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ในปี 2548 และการยึดอำนาจโดยคณะปฏิรูปการปกครอง ในปี 2549-2550 เหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการท่องเที่ยวของประเทศ ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวลดลง ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2541-2549 มีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีค่าต่ำกว่าศูนย์เป็นจำนวน 74.43 ล้านบาท ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2550 และได้ถอนชื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากกระดานซื้อขายและย้ายไปยังกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามกำหนด (Non-Performing Group: NPG) ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2552 จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ต่อมา ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ปรับปรุงแนวทางการดำเนินการ และการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์ฯ กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน และได้มีหนังสือ ที่ บจ. 272/2561 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 แจ้งการประกาศชื่อเป็นบริษัทให้เข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) โดยให้เวลาบริษัทฯ ในการดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายตามหลักเกณฑ์การดำรงคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด คือ

1. มีส่วนของผู้ถือหุ้น (ภายหลังการปรับปรุงความเห็นของผู้สอบบัญชี) ไม่ต่ำกว่า 300 ล้านบาท
2. มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจหลัก ซึ่งจะดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่องในอนาคตภายใต้การจัดการของผู้บริหารส่วนใหญ่กลุ่มเดียวกันมาอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอน โดยพิจารณากำไรสุทธิจากงบการเงินประจำปี หรืองบการเงิน 4 ไตรมาสที่ผ่านการตรวจสอบ และพิจารณากำไรสุทธิในงวดสะสมจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทาน (แล้วแต่กรณี) กรณีจะซื้อขายใน SET จะต้องมีการกำไรสุทธิไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิในงวดสะสมก่อนยื่นคำขอ
3. ปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมดของบริษัท โดยบริษัทสามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้ตามกำหนดเวลา และแผนปรับโครงสร้างหนี้คำนึงถึงสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย กล่าวคือไม่ทำให้สัดส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมน้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วภายหลังดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว
4. มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่มั่นคงตามสภาพธุรกิจของบริษัทที่จะดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณากระแสเงินสดและผลขาดทุนสะสมของกิจการประกอบด้วย
5. คุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนก่อนยื่นคำขอ โดยต้องมีผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 15% และไม่น้อยกว่า 150 ราย

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 ได้ยื่นหนังสือถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยแจ้งความประสงค์ขอขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุอาจถูกเพิกถอนออกไปอีก 1 ปี จากกำหนดเดิมวันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นวันที่ 31 มีนาคม 2564 เนื่องจากบริษัทฯ คาดว่าการดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในที่สำคัญของกลุ่มบริษัทจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีหนังสือที่ บจ. 66/2563 ลงวันที่ 31 มีนาคม 2563 แจ้งการขยายระยะเวลาการดำเนินการเพื่อให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติกลับเข้าซื้อขายจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 และระบุให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพรวมทั้งจัดให้มีระบบการปฏิบัติงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีระเบียบขั้นตอนดำเนินงานในการเข้าทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเข้าทำรายการของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้มีหนังสือที่ 77/2563 ถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขอให้พิจารณาให้หลักทรัพย์ SAFARI กลับเข้าซื้อขาย พร้อมทั้งจัดส่งรายงานผลการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด โดยผลของการประเมินนั้นผ่านทุกระบบงาน ยังคงเหลือเพียงรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เกิดแพนตาซี (บริษัทย่อย) ที่ยังไม่เรียบร้อย เนื่องจากผู้ตรวจสอบภายในไม่สามารถเข้าทำการตรวจสอบระบบงาน ณ สำนักงานของบริษัทย่อยที่จังหวัดภูเก็ตได้ เพราะการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ไม่มีเที่ยวบินในการเดินทาง และจังหวัดภูเก็ตได้ประกาศใช้นโยบาย Lockdown ระดับตำบล ห้ามการเดินทางเข้าออกจังหวัด เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของโรคในจังหวัดภูเก็ต

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีหนังสือที่ บจ.109/2563 แจ้งหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ และผลของการพิจารณาคำขอให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าตามแนวทางการดำเนินการต่อบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน บริษัทฯ จะยื่นขอกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังจากถูกพักการซื้อขาย จะต้องต้องมีหนังสือชี้แจงและแสดงเหตุผลหรือข้อมูลสนับสนุนว่าบริษัทมีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายตามหลักเกณฑ์การพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ฯ ครบถ้วนทุกข้อ ในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งได้ทำหนังสือขอ

ลับเข้าซื้อขายต่อตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 นั้น ยังแสดงข้อมูลสนับสนุนคุณสมบัติไม่ครบถ้วน เพราะยังมิได้นำส่งงบการเงินงวดไตรมาส 1/2563 ซึ่งเป็นงบการเงินงวดสะสมที่ต้องแสดงกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามปกติก่อนยื่นคำขอ และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของทั้งกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็สามารถที่จะดำเนินการให้มีคุณสมบัติครบถ้วนและยื่นคำขอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพิจารณาอีกได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2564

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้ทำหนังสือขอขยายระยะเวลาการดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติฯ ออกไปอีก 2 ปี ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2563 มีผลขาดทุนเพราะได้รับผลกระทบจากวิกฤต COVID-19 บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตามประกาศของภาครัฐ ส่งผลให้การปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ย่อยยังไม่สามารถจะดำเนินการได้อย่างสมบูรณ์ เพราะอยู่ระหว่างปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่มกราคม 2563 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้พิจารณาและได้ขยายระยะเวลาให้บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้สำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อประกอบการยื่นขอขยายหลักทรัพย์กลับเข้าซื้อขายออกไปอีก 1 ปี เป็นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2565

จากวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ที่เกิดขึ้นในปี 2564 ซึ่งทวีความรุนแรงมากกว่าปี 2563 บริษัทฯ ต้องปิดกิจการชั่วคราวกว่า 5 เดือน และบริษัทย่อยยังคงต้องปิดกิจการตลอดทั้งปี 2564 ทำให้รายได้ลดลงเป็นจำนวนมากและผลประกอบการในปี 2564 ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนที่จะขอขยายกลับเข้าซื้อขาย อีกทั้งการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ย่อยยังไม่สามารถจะทำได้ เพราะยังคงปิดกิจการชั่วคราว เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ จึงได้รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติเพื่อกลับเข้าซื้อขาย พร้อมแจ้งเหตุผลและข้อมูลสนับสนุนข้อเท็จจริงต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และยื่นความประสงค์ขอขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุผลจากถูกเพิกถอนออกไปอีก 1 ปี ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์

1.1.4 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการออกตราสารหนี้ฉบับใหม่ มีเพียงการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ของ บริษัทฯ เกิดแพนตาซี (บริษัทย่อย) ทั้งที่เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุน Institutional and High Net Worth หรือ II&HNW จำนวน 6 รุ่น และเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุน Private Placement หรือ PP-10 จำนวน 21 รุ่น ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 และปี 2565 ออกไปเป็นครบกำหนดไถ่ถอนพร้อมกันในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ขาดรายได้อย่างรุนแรง จนไม่สามารถชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ได้ตามกำหนด และแผนการจัดหาแหล่งเงินที่เตรียมไว้สำหรับชำระคืนหุ้นกู้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน โดยการเบิกใช้เงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อจำนวน 1,000 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อย เพื่อชำระคืนหุ้นกู้นั้น ก็มีเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัทต้องเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 1,000 ล้านบาทให้เสร็จสิ้นก่อน ซึ่งการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ยังไม่สามารถดำเนินการได้ทันกับกำหนดการชำระคืนหุ้นกู้ จึงต้องขอความอนุเคราะห์จากผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกูดังกล่าว

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจหลัก	:	ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ
ทุนจดทะเบียน	:	3,522,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	2,871,210,921 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	99 ถนนปทุมธานีอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510
Homepages	:	www.safariworld.com, E-mail: info@safariworld.com
โทรศัพท์	:	(02) 518-1000-19, (02) 914-4100-19

รางวัลแห่งความสำเร็จของ SAFARI WORLD

- ปี 2561 ได้รับรางวัลด้านการบริหารจัดการองค์กรยอดเยี่ยม ประเภทโกลด์ จากงาน The European Awards for Best Practices 2018 ณ โรงแรม เลอ ฟลาซ่า กรุงบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม
- ปี 2559 ได้รับรางวัลชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยมประจำปี 2016 จากเว็บไซต์ Trip Advisor ได้รับเกียรติจากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข มอบรางวัลสุดยอดสัมพันธ์ปี 2558 ซึ่งตัดสินจากความสะอาด ความสวยงาม ความปลอดภัย การประหยัดพลังงาน การบำบัดสิ่งปฏิกูล และการเป็นแหล่งเรียนรู้
- ปี 2558 ได้รับรางวัลชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยมประจำปี 2015 จากเว็บไซต์ Trip advisor
- ปี 2557 ได้รับรางวัล The International Star for Quality Award in the Platinum จาก Business Initiative Directions (B.I.D.)
- ปี 2556 ได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ Trip Advisor ให้เป็นสถานที่ที่น่าสนใจดึงดูดนักท่องเที่ยว (Travelers' Choice Attractions) อันดับที่ 17 ในประเภทสุดยอดสวนสนุกของเอเชีย
- ปี 2555 ได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ Trip Advisor ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าสนใจในกรุงเทพฯ
- ปี 2554 ได้รับรางวัล The International Quality Summit Award ประเภท Gold Category จาก Business Initiative Directions (B.I.D.)

รางวัลแห่งความสำเร็จของ PHUKETFANTASEA

- รางวัลองค์กรด้านการท่องเที่ยวยอดเยี่ยม (Best Enterprise) จาก Europe Business Assembly Corporation of Social Partnership
- รางวัล Thailand Tourism Standard Awards ปี 2017 จากการท่องเที่ยวและกีฬาแห่งประเทศไทย
- ได้รับเครื่องหมายรับรองมาตรฐานบริการรถตู้ปรับอากาศสำหรับนักท่องเที่ยว ประจำปี 2561-2563 จากที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศอีกมากมาย อาทิ

- Award For Excellence - Thomson UK
- International Award For Tourism, Hotel & Catering Industry - Trade Leaders' Club, Spain
- Golden Quality Management - Spain
- Golden Award for Quality & Business Prestige- Other Ways Management & Consulting Association, France
- T. Q. M Total Quality Management Aptitude Seal For High Quality Performance & Best Customer Satisfaction - France
- "S Stars Level" Award for The Halal Food Services Standard for Tourism-Department of Tourism, Ministry of Tourism and Sports, Thailand.
- Public Restroom Standard (International Level)- Department of Tourism, Ministry of Tourism and Sports, Thailand

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

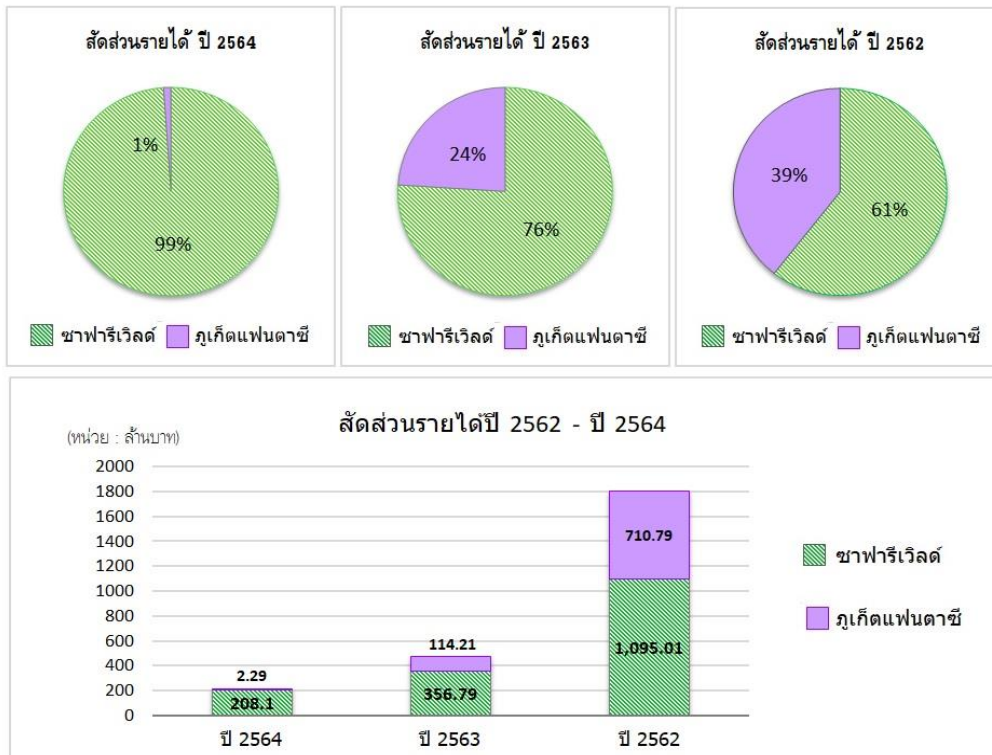
รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้:

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบริษัท (สถานะ)	ผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	% การ ถือหุ้น	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
			จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
บมจ.ชาฟารีเวิลด์	การท่องเที่ยวและ นันทนาการ (สวนสัตว์และการแสดง)	-	208.10	98.9	356.79	76.00	1,095.01	60.6
บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย)	การท่องเที่ยวและ นันทนาการ (การแสดง ในโรงละคร)	99.92	2.29	1.1	114.21	24.00	710.79	39.4
บจ.ชาฟารี เวิลด์ ไลฟ์ ปาร์ค ¹ (บริษัทย่อย)	การท่องเที่ยวและขยาย พันธุ์สัตว์	90.00	-	-	-	-	-	-
บจ.คาร์นิวัลเมจิก ² (บริษัทย่อยทางอ้อม)	การท่องเที่ยวและ นันทนาการ (การแสดงแสงสีของไฟ)	90.00	-	-	-	-	-	-
รวม			210.39	100.0	471.00	100.0	1,805.80	100.0

หมายเหตุ ¹ ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ

² บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านการถือหุ้นในภูเก็ตแฟนตาซี ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ



1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจด้านการท่องเที่ยวและนันทนาการ โดยมีแหล่งท่องเที่ยวที่พร้อมปาร์ค 3 แห่งเป็นผลิตภัณฑ์หลัก คือ ซาฟารีเวิลด์ ภูเก็ตแฟนตาซี และคาร์นิวัลเมจิก (ยังไม่เปิดดำเนินการ) มีลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการของแต่ละธุรกิจ ดังนี้:

1.1) การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ “ซาฟารีเวิลด์”

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของซาฟารีเวิลด์แบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ตามลักษณะของรายได้ ดังนี้

(1) สวนสัตว์และการแสดง

สวนสัตว์และการแสดงประเภทต่างๆ เป็นส่วนสำคัญในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ แบ่งพื้นที่ออกเป็น 2 ส่วน คือ สวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค และสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค ดังนี้ :

(1.1) สวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค (Safari Park)

ซาฟารีปาร์ค เป็นสวนสัตว์เปิดแห่งแรกของประเทศไทย สร้างจำลองบรรยากาศจากป่าซาฟารีแอฟริกา เป็นแหล่งรวมการอยู่อาศัยของสัตว์ป่านานาชนิด เช่น ยีราฟ ม้าลาย กวาง แอนทีโลป แรดขาว เสือโคร่ง สิงโต หมี และควายป่า รวมถึงสัตว์ป่าคุ้มครองและสัตว์อนุรักษ์ และสัตว์ที่หายากจากทั่วทุกมุมโลก สัตว์เหล่านี้อยู่ในสภาพแวดล้อมเหมือนอยู่ตามธรรมชาติ ไม่มีกรงขังนักท่องเที่ยวสามารถขับรถยนต์ส่วนตัวเข้าชม หรือจะใช้บริการรถโค้ชของซาฟารีเวิลด์เพื่อสัมผัสใกล้ชิดกับสัตว์ป่าแอฟริกาเหล่านี้ได้ตลอดระยะทางประมาณ 5 กิโลเมตร ใช้เวลาประมาณ 30-40 นาที และในโซนนี้ยังมีอุทยานนกน้ำหนึ่งเดียวในกรุงเทพฯ ซึ่งมีนกนับพันตัวบินอยู่บนท้องฟ้าเป็นภาพที่หาดูได้ยากที่จะจดจำไม่รู้ลืม

(1.2) สวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค (Marine Park)

มารีนปาร์ค มีสัตว์น้ำทะเลที่สำคัญหลากหลายชนิด เช่น โลมา แมวน้ำ สิงโตทะเล วอลรัส (ช้างน้ำ) แมนนาที (วัวทะเล) และยังมีปลาน้ำจืด เช่น ปลาน้ำจืด ปลาแรดเผือก และปลาช่อนยักษ์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นที่รวมของสัตว์บกและนกนานาชนิดภายใต้บรรยากาศที่รายล้อมด้วยต้นไม้ใหญ่ รมรื่น เย็นสบาย เดินเที่ยวได้ตลอดทั้งวัน

การแสดงของสัตว์แสนรู้ และการแสดงผดผืนของนักแสดงมืออาชีพ ได้จัดอยู่ในส่วนของมารีนปาร์คนี้ด้วย โดยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การแสดงความสามารถของสัตว์ และการแสดงโดยใช้คนเป็นนักแสดง ปัจจุบันซาฟารีเวิลด์มีการแสดงที่มีมาตรฐานระดับโลก จำนวน 8 โชว์ คือ การแสดงโลมา การแสดงสิงโตทะเล การแสดงช้าง การแสดงลิงอุรังอุตัง การแสดงนก การแสดงสงครามจารกรรม การแสดงควาบบอยส์ตี้นท์ และการแสดงการให้อาหารสัตว์ในซาฟารีปาร์ค

นอกจากการแสดงทั้ง 8 โชว์ดังกล่าวแล้ว ยังมีกิจกรรมที่สร้างเพิ่มขึ้นทุกๆ ปี เพื่อให้ผู้เข้าชมได้รับความสนุกสนาน ตื่นเต้น และเพลิดเพลินในระหว่างการเดินทางชม และได้พักผ่อนในสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค อาทิ ล่องเรือริเวอร์ซาฟารี เลี้ยงอาหารนกชั้นคอนกรีต ศูนย์นิทรรศการเพาะพันธุ์ไข่ Eggs World ให้อาหารยีราฟหลายร้อยตัว มากที่สุดในบรรดาสวนสัตว์ทั่วโลก ชมความน่ารักของเหล่าลีเมอร์แห่งมาดากัสการ์ และลูกวอลรัสเกิดใหม่แห่งแรกในเอเชีย ชมฝูงนกฟลามิงโกสีแดงจากคิวบา และสกาเล็ตไอบิสสีแดงสดจากอเมริกาใต้ ซึ่งเป็นนกที่มีราคาสูงและหาดูได้ยากในสวนสัตว์ไทย และกิจกรรมให้อาหารสัตว์ และถ่ายรูปกับสัตว์ต่างๆ มากมาย

ในการเข้าชมสวนสัตว์ การแสดง และกิจกรรมบางรายการดังกล่าวข้างต้น นักท่องเที่ยวสามารถเลือกซื้อบัตรเข้าชมในแต่ละส่วน หรือจะซื้อบัตรรวมเพื่อชมการแสดงและกิจกรรมทุกชนิดก็ได้ ซึ่งในปี 2563 และ 2564 บริษัทฯ เน้นการขายบัตรสมาชิกรายปีให้แก่นักท่องเที่ยวในประเทศ สามารถเข้าชมได้ตลอดระยะเวลา 1 ปี โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมเป็นรายได้หลัก

(2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มที่สะดวกหลักก่อนnamย เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกสบายแก่ผู้เข้าชม โดยจัดให้มีภัตตาคาร 6 แห่ง และร้านอาหารหลายแห่งตั้งอยู่ทั่วไปตามจุดสำคัญ ซึ่งสามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้พร้อมกันครั้งละประมาณ 6,000 ที่นั่ง นอกจากนั้นแล้ว ยังมีซุ้มขายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่มอีกประมาณ 20 แห่ง ตลอดจนได้จัดเจ้าหน้าที่ขายเครื่องดื่มและอาหารว่างตามเวทีการแสดงต่างๆ ด้วย

(3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก

บริษัทฯ ได้จัดให้มีร้านขายสินค้าที่ระลึกไว้ให้บริการแก่ผู้เข้าชมที่ต้องการซื้อสินค้าและของที่ระลึก ซึ่งนอกจากร้านขายสินค้าที่ระลึกขนาดใหญ่ ขนาดกลางและเล็กแล้ว ยังมีซุ้มขายสินค้าที่ระลึกอีก 5 ซุ้ม และได้จัดพนักงานขายตามเวทีการแสดงต่างๆ ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เข้าชมสามารถเลือกซื้อสินค้าได้สะดวกยิ่งขึ้น

(4) สวนสนุกและเกมส์

บริษัทฯ ได้จัดหาเกมส์มากมายหลายชนิด เพื่อเพิ่มความเพลิดเพลินแก่ลูกค้ากลุ่มเด็กๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องที่น่าสนใจและการออกกำลังกายเป็นหลัก

(5) รถโค้ชปรับอากาศ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถโค้ชปรับอากาศขนาดต่างๆ จำนวน 79 คัน เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่เข้าชมเป็นหมู่คณะ เช่น นักเรียน นักศึกษา บริษัท และนักท่องเที่ยว นอกจากนี้ยังให้เช่าแก่บุคคลทั่วไปด้วย

การดำเนินกิจการสวนสัตว์ของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2535 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะ โดยกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมประมง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1.2) การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย “ภูเก็ตแฟนตาซี”

บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการท่องเที่ยวคล้ายกับของบริษัทฯ ผลิตรถยนต์ และการให้บริการของบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ตามลักษณะรายได้ ดังนี้

(1) การแสดงในโรงละคร

เป็นการจัดการแสดงศิลปะและวัฒนธรรมไทยอันงดงาม ผสมผสานเทคโนโลยี 9 มิติทัศน์ อาทิ ศิลปวัฒนธรรมไทย การแสดงอิลลูชั่นส์ มิติมายากลลวงตา ระบบ 4 มิติพิศวง ระเบิดเพลิง แสงสีสเปเชียลเอฟเฟกต์ การแสดงสดทันที การแสดงบันจีบันด์กลางเวหา และการแสดงคาราวานช้าง เป็นต้น การแสดงกระทำบนเวทีการแสดงที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ตั้งอยู่ภายในโรงละคร “วังไอยรา” ตกแต่งในรูปแบบปราสาทหินโบราณ มีลวดลายช้างเป็นองค์ประกอบหลัก ผู้เข้าชมได้มากกว่า 3,000 ที่นั่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอดวัฒนธรรมความเป็นไทยที่เต็มเปี่ยมไปด้วยความรักในอิสระเสรี ความสนุกสนาน ความกล้าหาญ และความเมตตากรุณา ผ่านการแสดงในแต่ละฉากที่ใช้ชื่อชุดการแสดงว่า “มหัศจรรย์กมลา” ใช้เวลาในการแสดงแต่ละรอบประมาณ 75 นาที

(2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

ภูเก็ตแฟนตาซีได้สร้างอาคารภัตตาคารทรงไทยขนาดใหญ่ เพื่อให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มแก่นักท่องเที่ยว ผู้ใช้บริการได้ประมาณ 4,000 ที่นั่ง ตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมที่วิจิตรงดงามสีทองอร่ามทั้งหลัง โดดเด่นด้วยเหล่ากนิษฐิ์ที่ยืนเรียงรายอยู่โดยรอบภัตตาคาร เรียกชื่อภัตตาคารนี้ว่า “มนโรราทอง” ภายในยังมีห้อง VIP “สุริยมาศ” ที่ตกแต่งด้วยสีทองอร่ามตา และห้องพลัดตึ่ม “จันทร์มาศ” สำหรับรับรองกลุ่มลูกค้าพิเศษโดยเฉพาะ

(3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึกและกิจกรรมต่างๆ

ภูเก็ตแฟนตาซีมีร้านขายสินค้าที่ระลึกและลานสวนสนุก ณ “หมู่บ้านหรรษา” ประกอบด้วย ร้านขายสินค้าที่ระลึก ซึ่งจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพนานาชนิดมาจำหน่าย แต่ละร้านตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมไทยประยุกต์ และได้จัดให้มีการสาธิตหัตถกรรมไทย การละเล่นพื้นเมือง และการแสดงพิเศษเสริมบรรยากาศที่ลานเวที “Viva Bangkok”

นอกจากนี้ ยังมีเครื่องเล่นเกมส์แบบต่างๆ มากกว่า 20 เกมส์ ในถ้ำใต้ทะเล “ลิมินัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เซ็นเตอร์” ซึ่งจำลองบรรยากาศประหนึ่งเสมือนอยู่ใต้ท้องทะเลอันดามัน ให้ผู้เข้าชมและเด็กๆ ได้ประลองฝีมือ ทดสอบและท้าทายความสามารถ เป็นที่ชื่นชอบของนักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยเป็นอย่างมาก

1.3) การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทางอ้อม “คาร์นิวัลเมจิก”

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยการลงทุนสร้างแหล่งท่องเที่ยวประเภทธีมปาร์คแห่งใหม่ ที่เน้นการแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสนใจ ตื่นตาตื่นใจ ไม่เหมือนที่ใดในโลก ภายใต้ชื่อโครงการคาร์นิวัลเมจิก (Carnival Magic) บนเนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ ในอำเภอกระบุรี จังหวัดภูเก็ต ติดกับภูเก็ตแฟนตาซี บริหารงานโดยบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ อีกแห่งหนึ่ง จากการถือหุ้นทางอ้อมผ่านการลงทุนในบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

โครงการคาร์นิวัลเมจิก เป็นโครงการแหล่งท่องเที่ยวยามค่ำคืน โดยการประยุกต์ความเป็นไทย ผสานเข้ากับเทคโนโลยีการแสดงผลแสงไฟ LED อันโดดเด่น ยิ่งใหญ่ ตระการตา ผสานกับการแสดงในโรงละครขนาดใหญ่ที่ไม่เคยมีที่ใดจัดแสดงมาก่อน นอกจากนี้ ยังมีบริการอาหารค่ำ สินค้าที่ระลึก และกิจกรรมต่างๆ ให้แก่นักท่องเที่ยวอย่างครบครัน ภายใต้บรรยากาศแสงไฟที่ประดับตกแต่งอยู่ทั้งโครงการ ด้วยรูปทรงที่วิจิตรงดงาม ตามรูปแบบของศิลปะวัฒนธรรมไทยร่วมสมัย ออกแบบและบริหารงานโดยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีประสบการณ์ด้านธุรกิจการท่องเที่ยวมากกว่า 30 ปี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะสร้างแหล่งท่องเที่ยวขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานสากล เป็นจุดดึงดูดนักท่องเที่ยวแห่งใหม่ของประเทศ และของจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียงที่จะเดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังจะเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ในการแข่งขันในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่จะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น เพื่อการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ต ในประเทศไทย และในอาเซียน และจะก่อให้เกิดรายได้ที่ยั่งยืนแก่กลุ่มบริษัทต่อไป

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการของคาร์นิวัลเมจิก แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้ :

(1) การแสดงในโรงละคร

เป็นการจัดการแสดงผลแสงสีดวงไฟของขบวนพาเหรดที่ยิ่งใหญ่สุดอลังการ ภายในอาคารโรงละครขนาดใหญ่ ชื่อว่า “โรงละครริเวอร์พาลาส (River Palace)” มีพื้นที่กว่า 16,000 ตารางเมตร หรือประมาณ 10 ไร่ นับเป็นโรงละครที่มีพื้นที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นหนึ่งในโรงละครที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยตัวอาคารมีความยาวถึง 200 เมตร รองรับผู้ชมได้มากถึง 2,000 ที่นั่ง และภายในมีเวทีการแสดงที่ยาวถึง 70 เมตร กว้าง 22 เมตร พร้อมการแสดงบนเวทีในรูปแบบพาเหรดอินดอร์ที่ใหญ่ที่สุดในโลก ในชื่อชุดการแสดง “ริเวอร์คาร์นิวัล (River Carnival)” เป็นการแสดงพาเหรดที่ผสมผสานศิลปะไทยกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้าด้วยกัน จุดเด่นอยู่ที่ขบวนพาเหรดที่ยาวที่สุดในโลก มีความยาวถึง 70 เมตร หรือเทียบเท่ากับเครื่องบินจัมโบ้ A380 และพบกับความยิ่งใหญ่ทำลายสถิติโลกของฉากเรือในขบวนแห่ และขบวนพาเหรดลอยฟ้าขนาดมหึมา ที่ไม่มีใครสร้างมาก่อน พร้อมทั้งจอ LED ที่ใหญ่ที่สุดเท่าที่เคยสร้างมาสำหรับการจัดการแสดงพาเหรดในโรงละครแห่งแรกของโลก เปิดทำการแสดงในเวลาประมาณ 19.00 น. ถึง 24.00 น. เพื่อจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวและครอบครัวทั้งชาวไทยและต่างชาติ

(2) การแสดงแสงสีของดวงไฟ

เป็นการจัดแสดงแสงสีของดวงไฟที่ได้ออกแบบเป็นรูปทรงต่างๆ โดยใช้หลอดไฟประมาณ 40 ล้านดวง นักท่องเที่ยวสามารถเดินเที่ยวชมและถ่ายภาพความงามของแสงไฟที่ไม่เหมือนที่ใดในโลก เป็นการจัดแสดงเมืองที่มีไฟประดับประดาสวยงามมากกว่า 40 ล้านดวง ตั้งอยู่ภายในโซน “คิงดอมออฟไลท์ส์ (Kingdom of Lights)” นักท่องเที่ยวสามารถเดินเที่ยวชมและถ่ายภาพความงามของแสงไฟ ที่มีการนำดวงไฟหลายล้านดวงมาประดับบนโครงเหล็กดัดลวดลายสวยงาม (Luminarie) ที่มีความยาวรวมถึง 50 กิโลเมตร เป็นรูปทรงที่เป็นเอกลักษณ์ของไทย ล้อมรอบทะเลสาบ ที่งดงามเหนือจินตนาการ ตื่นตาตื่นใจตลอดเวลา

(3) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

คาร์นิวัลเมจิกจะให้บริการอาหารในภัตตาคารบุฟเฟต์ขนาดใหญ่ ชื่อว่า ภัตตาคารเบิร์ดออฟพาราไดซ์ (Bird of Paradise) สามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้ถึง 3,000 ที่นั่ง ในบรรยากาศการรับประทานอาหารเสมือนอยู่ในสวนแห่งสวรรค์ ร่ายล้อมด้วยรูปปั้นนกยูงที่ยิ่งใหญ่ ภายในติดตั้งระบบปรับอากาศพร้อมด้วยห้องโถงขนาดใหญ่ สามารถใช้จัดเลี้ยงส่วนตัวเฉพาะกลุ่มได้ทุกขนาด บริการเมนูอาหารเลิศรสกว่า 100 เมนู ซึ่งเป็นเมนูแบบตะวันตก ตะวันออก อาหารอินเดีย อาหารมังสวิรัติ และอาหารฮาลาล

นอกจากนี้ ยังมีภัตตาคารหรู 3 ชั้นอีกแห่งหนึ่ง ชื่อว่า River of Bliss Luxury Restaurant ที่ได้รับแรงบันดาลใจมาจากเทศกาลลอยกระทง ให้บริการอาหารแบบเซตเมนูที่ลูกค้าเลือกเองได้ในบรรยากาศที่เต็มไปด้วยกระทงที่สวยงาม และอีกหนึ่งไฮไลต์ของภัตตาคารแห่งนี้ คือ ผู้ที่จะมารับประทานอาหารที่ภัตตาคารแห่งนี้จะต้องเข้ามาয় “น้ำตกแห่งความสุข” (Happiness Falls) บริเวณทางเข้าภัตตาคารเพื่อขึ้น “เรือแห่งความสุขสำราญ” (Barge of Happiness) ที่จะลอยขึ้นเหนือจากพื้นประมาณ 7 เมตร เพื่อเข้าสู่ภายในภัตตาคารแห่งนี้

(4) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก และกิจกรรมต่างๆ

คาร์นิวัลเมจิก จะมีบริการจำหน่ายสินค้าและของที่ระลึกต่างๆ จากทั่วประเทศ เช่น สินค้าหัตถกรรม สินค้าพื้นเมือง สินค้าที่ผลิตขึ้นภายในประเทศ ร้านค้าแต่ละร้านจะออกแบบตกแต่งสไตล์คาร์นิวัลตามรูปแบบของสินค้าที่จำหน่าย ประดับตกแต่งด้วยแสงไฟหลากหลายรูปแบบ มีสีสันสวยงาม และยังมีเกมล์ทาวนไว้ให้บริการแก่นักท่องเที่ยว นอกจากนี้ ยังมีเครื่องเล่นสำหรับเด็กๆ ได้สนุกสนานเพลิดเพลิน ระหว่างที่ผู้ปกครองคุณพ่อคุณแม่กำลังช้อปปิ้งอีกด้วย เช่น ถ้วยชาหมูน ชิงช้าสวรรค์ ชับริดแข่ง นักรถไฟ และม้าหมุนสำหรับเด็กๆ ชื่นชอบ

1.4) การประกอบธุรกิจของ “ซาฟารี ไรลด์ไลฟ์ ปาร์ค” (บริษัทย่อย)

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ซาฟารี ไรลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด ยังมิได้เปิดดำเนินธุรกิจ แต่ได้ใช้เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินและเป็นที่พักพิงสัตว์ของซาฟารีเวิลด์

2) การตลาดและการแข่งขัน

ก. การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

(1) กลยุทธ์การแข่งขันของซาฟารีเวิลด์ ที่สำคัญมี 4 ประการ คือ

(1.1) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ :

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์หลักที่เสนอให้นักท่องเที่ยวถึง 4 ชนิด คือ สวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงโดยนักแสดงและสัตว์ และกิจกรรมสร้างความบันเทิงต่างๆ ในขณะที่ Theme Park ที่มีชื่อเสียงของโลกส่วนใหญ่ จะยึดผลิตภัณฑ์หลักเพียงอย่างเดียวอย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น ความหลากหลายนี้จึงทำให้ซาฟารีเวิลด์เป็น Theme Park เพียงแห่งเดียวที่มีจุดเด่นที่ครบครัน

(1.2) คุณภาพของผลิตภัณฑ์ :

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ทางการแสดง การจัดสถานที่ การให้บริการ และอื่นๆ ทุกประเภท โดยพิจารณาคัดสรรจากคุณภาพมากกว่าการมุ่งเน้นทำกำไรแต่เพียงอย่างเดียว การสร้างความพอใจ ความสนุกสนาน ความบันเทิง และความปลื้มใจให้กับลูกค้าเป็นสิ่งแรกซึ่งมาก่อนเรื่องผลกำไร

(1.3) การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย :

กลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ ครอบคลุมนักท่องเที่ยวทุกชาติ ทุกภาษา ทุกเพศ และทุกระดับ ซึ่งทุกคนสามารถเข้าชมได้ทุกฤดูกาล บริษัทฯ สามารถกำหนดกลุ่มเป้าหมายในลักษณะนี้ได้ เพราะบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพหลากหลาย เพื่อสนองตอบความต้องการพักผ่อนหย่อนใจที่อิงธรรมชาติ และทำให้กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าชมซ้ำแล้วซ้ำอีก ไม่ว่าจะวัยหรือช่วงชีวิตจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร

(1.4) การสร้างภาพพจน์และการกำหนดตำแหน่งการแข่งขัน :

บริษัทฯ ประสงค์ที่จะสร้างและดำเนินการให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีมาตรฐานสูงจนเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ บริษัทฯ ได้กำหนดตำแหน่งการแข่งขันให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวแนวหน้าของประเทศ มีเอกลักษณ์พิเศษและมีผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมือนใคร ทั้งให้ความสุข สนุกสนาน และความรู้แก่สมาชิกทุกคนในครอบครัว จากการได้สัมผัสสัมผัสใกล้ชิดกับสัตว์นานาชนิดจำนวนมากและความร่มรื่นของต้นไม้พันธุ์ในสภาพแวดล้อมที่เป็นธรรมชาติ เหมือนยกป่าใหญ่มาอยู่ในกรุง ซึ่งไม่สามารถหาชมจากแหล่งอื่นในกรุงเทพฯ บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงคุณค่าของการศึกษา จึงได้ส่งเสริมการเรียนรู้นอกตำราของนักเรียน และส่งเสริมการอนุรักษ์สัตว์ ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเป็นพิเศษ ซึ่งคู่แข่งไม่สามารถจะทำได้

เมื่อเปรียบเทียบกับกิจการในประเภทธุรกิจเดียวกันแล้ว บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่งในด้านต่างๆ ดังนี้:

1. กิจการของบริษัทฯ มีขนาดใหญ่ ต้องใช้เงินลงทุนสูง ขณะนี้ยังไม่มีกิจการใดในธุรกิจประเภทเดียวกันในประเทศที่มีขนาดและมูลค่าการลงทุนที่ใกล้เคียง หรือมากกว่าของบริษัทฯ
2. มีทำเลที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ ทำให้สะดวกต่อการเดินทางมาท่องเที่ยว
3. มีพื้นที่กว้างขวางถึง 475 ไร่ ในเขตเมืองหลวง ที่มีสภาพเป็นธรรมชาติ มีต้นไม้ใหญ่ ร่มรื่น สวยงาม และเน้นความสะดวกสบายเรียบร้อยเป็นสำคัญ
4. มุ่งเน้นการให้บริการที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพสูงระดับนานาชาติ และสร้างความประทับใจแก่ลูกค้า
5. มีกิจกรรมที่หลากหลายสำหรับนักท่องเที่ยวทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ และทุกภาษา เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความสนใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ทุกกลุ่ม
6. บริษัทฯ มีความชำนาญและความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับสัตว์ พันธุ์ไม้ และธรรมชาติ โดยอาศัยประสบการณ์ที่สั่งสมมาเป็นเวลากว่า 34 ปี

(2) กลยุทธ์การแข่งขันของภูเก็ตแฟนตาซี ที่สำคัญมี 4 ประการ คือ

(2.1) ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์

การจัดการแสดงของภูเก็ตแฟนตาซี มีความแตกต่างไปจากการแสดงศิลปวัฒนธรรมในสถานที่ต่างๆ ทั่วไป เพราะได้นำเอาจุดเด่นของวัฒนธรรมและความเป็นอยู่ของคนไทยทั้ง 4 ภาค ตำนานและวรรณคดีของไทยมาผสมผสานกับเทคนิคการแสดงที่ทันสมัย เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้เรียนรู้ความเป็นไทยที่หลากหลาย

สำหรับผู้เข้าชมคนไทย ซึ่งมีความคุ้นเคยกับการแสดงทางวัฒนธรรมของไทยอยู่แล้วนั้น ภูเก็ตแฟนตาซีได้นำเอาเทคนิคการแสดงที่ทันสมัยหลายระบบจากต่างประเทศมาประกอบการแสดง เพื่อให้ผู้เข้าชมคนไทย ได้มีความสุข สนุกสนาน ตื่นเต้น และประทับใจในการแสดงที่ได้มาตรฐานสากล โดยไม่ต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายเพื่อเดินทางไปชมในต่างประเทศ

การนำศิลปวัฒนธรรมและบางส่วนของวรรณคดีไทยมาประยุกต์กับเทคนิคที่ทันสมัย ตลอดจนการมีโรงละครปรับอากาศขนาดใหญ่ที่จุผู้เข้าชมได้มากกว่า 3,000 คน และการมีภัตตาคารปรับอากาศขนาดจุ 4,000 ที่นั่ง นับเป็นการดำเนินธุรกิจความบันเทิงแห่งแรกในประเทศไทยที่เป็นศูนย์รวมนักท่องเที่ยวขนาดใหญ่ ที่ยังไม่มีผู้ประกอบการรายใดทำมาก่อน

(2.2) คุณภาพของผลิตภัณฑ์

การจัดการแสดงในโรงละครถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่สำคัญของภูเก็ตแฟนตาซี ในอันที่จะสร้างความบันเทิงให้แก่ผู้เข้าชม และด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะในการแสดง จึงได้มีการคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์ การติดตั้งฉากและอุปกรณ์ และการติดตั้งระบบเทคนิคที่ทันสมัยตามที่กล่าวมาแล้ว การจัดซื้ออุปกรณ์และการติดตั้งเป็นไปอย่างรอบคอบและมีขั้นตอน โดยมีบริษัทที่ปรึกษาทั้งในและต่างประเทศให้คำแนะนำ และควบคุมการก่อสร้างและการติดตั้ง เพื่อให้การแสดงมีคุณภาพสูง มีระดับเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล

(2.3) การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย

การที่นักท่องเที่ยวนิยมมาท่องเที่ยวที่จังหวัดภูเก็ต เนื่องจากภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียง เช่น กระบี่ และพังงา ยังคงรักษาสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติไว้ได้เป็นอย่างดี มีหาดทรายที่สวยงาม มีแนวปะการังตามเกาะต่างๆ รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่จังหวัดภูเก็ตมีไว้ให้บริการอย่างครบถ้วน มีโรงแรมที่พักเพื่อความสะดวกในการเดินทาง การจัดรายการนำเที่ยวส่วนใหญ่จะจัดให้นักท่องเที่ยวที่เดินทางสู่จังหวัดภูเก็ตได้ชมความสวยงามของเกาะต่างๆ ในเวลากลางวัน และเที่ยวชมภูเก็ตแฟนตาซีในเวลากลางคืน ลูกค้ายุคกลุ่มเป้าหมายหลักของภูเก็ตแฟนตาซี จึงเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ และกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เป็นคนไทยที่เดินทางไปยังจังหวัดภูเก็ต

(2.4) การสร้างภาพลักษณ์และการกำหนดตำแหน่งการแข่งขัน

ภูเก็ตแฟนตาซีได้กำหนดเป้าหมายที่จะสร้างแหล่งบันเทิงที่มีระดับเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลมีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการแก่นักท่องเที่ยวอย่างน่าประทับใจ มีการจัดสร้างการแสดงที่นำเทคนิคที่ทันสมัย มีอาคารสถานที่ซึ่งเป็นเอกลักษณ์เฉพาะ ตลอดจนการจัดทำทำเลที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่เหมาะสมเช่นที่จังหวัดภูเก็ตนี้ จึงเป็นธุรกิจที่หาคู่แข่งได้ไม่มากนัก

เมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจการท่องเที่ยวอื่นในจังหวัดภูเก็ต ภูเก็ตแฟนตาซีมีข้อได้เปรียบคู่แข่งอันอยู่มาก และเป็นจุดเด่นทางการตลาด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้ :

1. เป็นธุรกิจที่มีลักษณะไม่เหมือนธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพราะมีการเน้นถึงเทคนิคที่ทันสมัยในการแสดงมากเป็นพิเศษ
2. เป็นธุรกิจความบันเทิงที่มีสาระพร้อมทั้งสร้างความตระการตา ความสุข ความสนุก และความสะดักสะบายที่แท้จริงให้แก่ผู้เข้าชม
3. เป็นธุรกิจที่ดำเนินงานโดยผู้บริหารของบริษัทใหญ่ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานมาแล้วเป็นเวลากว่า 30 ปี

(3) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ซาฟารีเวิลด์ เป็นสถานที่ท่องเที่ยวพักผ่อนหย่อนใจที่มีผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย เช่น สวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ สวนนก สวนสัตว์บก สวนการแสดง สวนเดินพักผ่อนหย่อนใจ จึงเหมาะกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกชาติทุกศาสนา ทุกเพศ และทุกวัย บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้:

1. **กลุ่มนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ** ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักสำคัญของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากศักยภาพของตลาดนั้นๆ และการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาและพิจารณาตามยอดซื้อและความสม่ำเสมอในการติดต่อการวางแผนตั้งลูกค้าใหม่จะเริ่มจากการพยายามเพิ่มลูกค้าในกลุ่มตลาดหลักที่มีศักยภาพ โดยเน้นการเสนอแผนการส่งเสริมการขายที่มากขึ้นให้บริษัททัวร์รายเดิม และพยายามหาบริษัททัวร์รายใหม่ที่รับลูกค้าในกลุ่มเป้าหมายหลัก

2. **กลุ่มบุคคลทั่วไป, กลุ่มนักท่องเที่ยวภายในประเทศ** โดยการวางแผนตั้งลูกค้าใหม่จากการขายช่องทางออนไลน์ผ่านพาร์ทเนอร์ตัวแทนจำหน่ายต่างๆ รวมถึงการออกบูธจำหน่ายในงานแสดงสินค้าต่างๆ ที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว โดยใช้วิธีส่งเสริมการขายแบบให้ส่วนลดพิเศษ และการขายเป็นแพ็คเกจ สำหรับการวางแผนตั้งลูกค้าประจำโดยเฉพาะกลุ่มครอบครัวให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องคือ การให้สมัครบัตรสมาชิกรายปี

3. **กลุ่มนักเรียน นักศึกษา จากสถาบันการศึกษาต่างๆ ในประเทศ** การวางแผนส่งเสริมการขายในกลุ่มนี้จะเน้นการเปิดตลาดใหม่โดยคัดเลือกจังหวัดที่มีศักยภาพ มีการเดินทางสะดวก โดยขยายฐานโรงเรียนในสังกัดกระทรวงศึกษา กทม. เทศบาล อบต. และ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยให้ส่วนลดราคาพิเศษ มีบริการรถรับ-ส่ง รวมถึงจัดฐานกิจกรรมส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสัตว์เพิ่มเติมให้เป็นกรณีพิเศษด้วย

4. **กลุ่มพนักงาน องค์กร โรงงาน และบริษัทต่างๆ** ที่นิยมจัดงานอีเวนต์ วันครอบครัว งานฉลองต่างๆ เป็นต้น ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีประสบการณ์รับกรู๊ป Family Day ขนาดใหญ่ โดยการส่งเสริมการขายจะเน้นเพิ่มบริการเสริมที่จูงใจการจองเข้าชม แล้วแต่ลักษณะขององค์กร เช่น เพิ่มบริการจัดสถานที่จัดเลี้ยงเวลากลางคืนพร้อมมีบริการตกแต่งสถานที่ มีการจัดกิจกรรมพิเศษเพิ่มเติมในระหว่างการเข้าชม และการให้ส่วนลดที่สูงขึ้นกรณีสามารถทำยอดขายได้เพิ่มจำนวนมากขึ้น เป็นต้น

ในแต่ละปี บริษัทฯ ไม่มีลูกค้ากลุ่มใดที่บริษัทฯ มีมูลค่าการจำหน่ายสูงกว่าร้อยละ 10 ของยอดจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ

สำหรับ **“ภูเก็ตแฟนตาซี”** ได้กำหนดตลาดนักท่องเที่ยวที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก คือ นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ต และนักท่องเที่ยวคนไทยทั้งนักท่องเที่ยวและนักท่องเที่ยวจากภาคต่างๆ ทั่วประเทศ ลักษณะของนักท่องเที่ยวแต่ละกลุ่มมีความต้องการเหมือนกันคือ ต้องการมาชมความงามทางธรรมชาติของเกาะภูเก็ต ที่ได้ชื่อว่าเป็น “ไข่มุกแห่งอันดามัน” และต้องการพักผ่อนภายใต้สิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบถ้วนในด้านที่พัก อาหาร และการเดินทาง นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติมักจะพักอยู่ที่ภูเก็ตนานกว่านักท่องเที่ยวไทย การสร้างสถาบันบันเทิงขนาดใหญ่ของภูเก็ตแฟนตาซีจึงสามารถรองรับลูกค้าได้หลายกลุ่ม คือ:

- (1) กลุ่มชาวต่างประเทศทั้งที่มากับบริษัทนำเที่ยวและเดินทางเองเป็นครอบครัว
- (2) กลุ่มคนไทยที่ต้องการพักผ่อนและชมความงามทางธรรมชาติของภูเก็ต
- (3) กลุ่มที่เดินทางเป็นหมู่คณะเพื่อการประชุม สัมมนา และจัดกิจกรรมท่องเที่ยวร่วมกัน
- (4) กลุ่มท้องถิ่นและจังหวัดใกล้เคียงที่ต้องการชมความบันเทิงใหม่ๆ ที่แปลกออกไป

(4) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ทั้ง Pull และ Push Strategies ในการจำหน่ายบัตร กล่าวคือ:

Pull Strategy บริษัทฯ ใช้การโฆษณาผ่านสื่อมวลชนต่างๆ ทั้งทางโทรทัศน์ นิตยสารและหนังสือพิมพ์ สื่อโซเชียลมีเดียต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังมีการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบบทความ สารคดีเกี่ยวกับสัตว์ และการแสดง ที่ให้ความรู้แก่เยาวชนและสาธารณชนทั่วไปด้วย

Push Strategy บริษัทฯ มีทีมงานขายซึ่งเจาะลูกค้าที่เป็นกลุ่ม เช่น โรงเรียน บริษัทฯ และโรงงานต่างๆ เพื่อให้พนักงเรียน พนักงานและครอบครัวเข้าชมในช่วงวันหยุด และบริษัทท่องเที่ยว ซึ่งนำลูกค้านักท่องเที่ยวจากต่างประเทศมาเข้าชม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมการท่องเที่ยว

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานในการจัดจำหน่ายบัตรไว้ดังนี้:

- (1) ใช้การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ โดยเฉพาะในช่วงที่บริษัทฯ จะมีการแสดงหรือมีกิจกรรมบันเทิงใหม่ให้กลุ่มลูกค้าได้รับทราบ โดยผ่านสื่อต่างๆ อย่างทั่วถึง
- (2) ส่งพนักงานขายไปติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มพนักงานบริษัทและกลุ่มนักเรียนตามโรงเรียนต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- (3) ทำข้อตกลงกับบริษัททัวร์ต่างๆ เพื่อให้พนักงานท่องเที่ยวจากต่างประเทศเข้าชมการแสดงและสวนสัตว์ของบริษัทฯ
- (4) ร่วมงานส่งเสริมการท่องเที่ยวด้วยการออกบูธจำหน่ายบัตรสำหรับนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และร่วมจัดแสดงผลิตภัณฑ์ (Road Show) ในงานส่งเสริมการท่องเที่ยวร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยในต่างประเทศเป็นประจำ
- (5) ชักจูงให้คนในท้องถิ่นและจังหวัดใกล้เคียงได้มีโอกาสเข้าชม เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ ในลักษณะการบอกกล่าวต่อ

บริษัทฯ ได้วางแผนขยายตลาดในอนาคต โดยมุ่งเน้นหาบริษัทเอเยนต์ทัวร์เพิ่มขึ้น เพราะเอเยนต์ทัวร์เป็นผู้นำนักท่องเที่ยวมาสู่บริษัทฯ เอเยนต์ทัวร์แต่ละรายมีโอกาสส่งลูกค้าให้บริษัทฯ เพิ่มขึ้นต่อปีเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ จึงเห็นสร้างความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่นกับลูกค้าสำคัญเหล่านี้เป็นอันดับต้นๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สร้างทีมพนักงานขาย เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมการตลาดต่างประเทศ ไปสร้างความรู้จักและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ตลาดทัวร์ได้ทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้นอีกด้วย ซึ่งก็ได้รับผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ

ข. **สภาวะการแข่งขัน**

(1) **สภาวะการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจซาฟารีเวิลด์**

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไว้ตั้งแต่เริ่มดำเนินการว่า ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของซาฟารีเวิลด์จะต้องเหมาะกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับไฮเอนด์ ที่มีการบริหารจัดการธุรกิจและการบริการด้วยมาตรฐานสากล ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต้องครอบคลุมสวนสนุกทุกรูปแบบ และจะต้องเน้นเรื่องความปลอดภัยได้มาตรฐานสากลเป็นสำคัญ กิจกรรมที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสวนสนุกซึ่งคล้ายคลึงกับบริษัทฯ อาจแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ :

กลุ่มสวนสัตว์และอะควาเรียม เช่น สวนสัตว์เขาเขียว สวนสามพราน ฟาร์มจระเข้ สวนนงนุช สวนเสือโอเอซิสเวิลด์ โอเชียนเวิลด์ บึงฉวาก สยามโอเชียนเวิลด์ และไนท์ซาฟารี หากแต่กิจการเหล่านี้ มีคู่แข่ง軒โดยตรงกับบริษัทฯ เพราะเป้าหมายของลูกค้าไม่ได้อยู่ในกรุงเทพฯ

กลุ่มส่วนบุคคล เช่น สวนสยาม ดรีมเวิลด์ และสวนสนุกในห้างสรรพสินค้าต่างๆ กิจกรรมเหล่านี้มีเครื่องเล่นเป็นจุดขาย ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีสิ่งเหล่านี้ จึงมีคู่แข่งโดยตรง

อย่างไรก็ตาม ไม่มีกิจการใดที่มีธุรกิจคล้ายคลึงและมีบริการให้แก่นักท่องเที่ยวครบถ้วนเหมือนกับกิจการของบริษัทฯ ซึ่งนอกจากจะเป็นสวนสัตว์แล้ว ยังเน้นในด้านการให้ความบันเทิงจากการแสดงของนักแสดงและสัตว์ต่างๆ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีคู่แข่งโดยตรงอย่างแท้จริง

(2) สถานะการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจภูเก็ตแฟนตาซี

ภูเก็ตแฟนตาซีดำเนินธุรกิจแหล่งท่องเที่ยวที่ให้ความบันเทิงยามค่ำขนาดใหญ่ กิจการที่เป็นคู่แข่งชั้นในด้านนี้โดยตรงมีไม่มาก เท่าที่พบจะเป็นกิจการขนาดกลางหรือขนาดเล็ก ซึ่งมีอยู่หลายแห่งในจังหวัดภูเก็ต รวมถึงธุรกิจบันเทิงอื่นที่เปิดให้บริการในเวลากลางคืน เช่น บาร์เบียร์ ก็มีจำนวนมากเช่นกัน แต่ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจและลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายต่างกัน กิจกรรมเหล่านั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินกิจการของภูเก็ตแฟนตาซี ปัจจุบันภูเก็ตแฟนตาซีเป็นแม่เหล็กสำคัญที่ช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เดินทางมาจังหวัดภูเก็ต

(3) สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

สถานการณ์ปี 2564

การระบาดของ COVID-19 ในปี 2564 เกิดขึ้นหลายระลอกและมีความรุนแรง เป็นอุปสรรคอย่างยิ่งต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย การกลับมาแพร่ระบาดของโรค COVID-19 นับตั้งแต่ปลายปี 2563 และการระบาดของไวรัสสายพันธุ์เดลตาที่แผ่ลามเป็นวงกว้างในไทยช่วงไตรมาสสามของปี 2564 ส่งผลให้หลายกิจการทางเศรษฐกิจถูกจำกัดการดำเนินงานภายใต้มาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดเป็นเวลายาวนาน นอกจากนี้ การระบาดทำให้เกิดภาวะชะงักงันในสายการผลิตในบางภาคอุตสาหกรรมและภาคก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี การฉีดวัคซีนมีความคืบหน้าอย่างมาก การระบาดในประเทศได้คลี่คลายลงบ้าง ภาครัฐมีการทยอยผ่อนคลายนโยบายการควบคุมที่เข้มงวด กิจการทางเศรษฐกิจสามารถกลับมาดำเนินการได้ แต่การระบาดของไวรัสสายพันธุ์โอมิครอนในช่วงปลายปี 2564 ได้กลับมาสร้างความกังวลต่อทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอีกครั้ง ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2564 จึงมีแนวโน้มเติบโตเพียงเล็กน้อยที่ 1.2% จากที่หดตัวรุนแรงในปี 2563 -6.1%

ในส่วนของภาคการท่องเที่ยวยังคงซบเซาต่อเนื่องจากปี 2563 เนื่องจากการระบาดของ COVID-19 ที่รุนแรงทั่วโลกตั้งแต่ต้นปี 2563 ต่อเนื่องตลอดปี 2564 ส่งผลต่อสถานการณ์การเดินทางท่องเที่ยวทั่วโลก และได้กลายเป็นธุรกิจที่รับผลกระทบอย่างรุนแรง ดังจะเห็นได้จากตัวเลขจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าประเทศไทย ซึ่งในปี 2562 มีจำนวนสูงเป็นประวัติการณ์ถึง 39.92 ล้านคน สร้างรายได้ให้ประเทศ 1.91 ล้านล้านบาท เมื่อรวมกับรายได้ของคนไทยที่เดินทางท่องเที่ยวในประเทศอีก 172.74 ล้านคน/ครั้ง สร้างรายได้ 1.08 ล้านล้านบาท ทำให้มีรายได้รวมจากการท่องเที่ยวสูงถึง 2.99 ล้านล้านบาท ขณะที่ในปี 2563 มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าประเทศไทยเพียงช่วง 3 เดือนแรกก่อนการระบาดของ COVID-19 อยู่ที่ 6.7 ล้านคน สร้างรายได้ 332,000 ล้านบาท ในขณะที่คนไทยที่เกี่ยวข้องในประเทศก็ลดลงเหลือเพียง 90.52 ล้านคน/ครั้ง สร้างรายได้ 482,468 ล้านบาท ทำให้มีรายได้รวมเพียง 814,468 ล้านบาท

ส่วนในปี 2564 จากเดิมที่คาดว่าจะดีขึ้นกว่าปี 2563 เพราะเป็นปีที่ทั่วโลกเริ่มมีวัคซีนป้องกัน COVID-19 แต่การแพร่ระบาดของทั่วโลกและในประเทศก็ยังหนักหน่วงตลอดทั้งปี แม้ประเทศไทยจะได้เริ่มต้นเปิดประเทศโดยทำโครงการ “ภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์” ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 จนถึงเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวจาก 63 ประเทศ โดยไม่มีการกักตัว ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นมา แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังไม่หยุดนิ่ง ทำให้ตลอดปี 2564 จำนวนของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาประเทศไทยน่าจะอยู่ที่ประมาณ 700,000 คน สร้าง

รายได้ประมาณ 4 หมื่นล้านบาทเท่านั้น นับว่าน้อยมากเมื่อเทียบกับปี 2562 (ก่อนวิกฤต COVID-19) ที่มีรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติถึง 2.99 ล้านล้านบาท อีกทั้งคนไทยเที่ยวในประเทศก็ได้ลดลงจากปี 2563 ด้วย

จากตัวเลขจำนวนนักท่องเที่ยวดังกล่าวสะท้อนให้เห็นได้อย่างชัดเจนว่า ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ผู้ประกอบการในธุรกิจท่องเที่ยวของไทยได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง อาจเรียกได้ว่าเป็นจุดที่ต่ำสุดของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย และมีเพียงตลาดภายในประเทศเท่านั้นที่ช่วยให้ผู้ประกอบการบางรายสามารถประคองธุรกิจให้อยู่รอดได้แต่ก็เป็นไปอย่างทุลักทุเล

แนวโน้มปี 2565

แนวโน้มการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวไทยน่าจะสอดคล้องกับการลดลงของการแพร่ระบาดของ COVID-19 และการฟื้นตัวของภาคเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ที่คาดว่าจะต้องใช้เวลาประมาณ 2 ปี กล่าวคือ จะทยอยฟื้นตัวในปี 2565-2566 แต่การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวยังขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่นอีกหลายประการ โดยเฉพาะการเปิดรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ จึงไม่สามารถคาดการณ์สภาวะอุตสาหกรรมในอนาคตได้อย่างชัดเจน เนื่องจากมีความเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา

ศูนย์วิจัยกรุงศรีฯ ได้คาดว่า อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในปี 2565 จะขยายตัวต่อเนื่องที่ 3.7% จากปี 2564 ที่เติบโตเพียง 1.6% และมีแนวโน้มที่มูลค่าของกิจกรรมทางเศรษฐกิจจะสามารถกลับมาอยู่ในระดับก่อนเกิดการระบาดในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 ด้วยแรงขับเคลื่อนสำคัญจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งตามรายงานของสภาพัฒน์ฯ ได้สรุปปัจจัยที่อาจเป็นข้อจำกัดในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยไว้ 5 ข้อ ดังนี้

1. ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ท่ามกลางการกลายพันธุ์ของไวรัสที่จะมีผลทำลายประสิทธิภาพของวัคซีน
2. การเพิ่มขึ้นของแรงกดดันด้านเงินเฟ้อตามการเพิ่มขึ้นของราคาพลังงานและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก
3. ภาระหนี้สินครัวเรือนและธุรกิจที่อยู่ในระดับสูงจะเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของอุปสงค์หรือความต้องการในประเทศ รวมทั้งความสามารถในการชำระหนี้ ในขณะเดียวกัน แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยยังอยู่ในช่วงขาขึ้น และตลาดแรงงานก็ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่
4. ปัญหาชะงักงันของห่วงโซ่การผลิตที่มีแนวโน้มยืดเยื้อ โดยเฉพาะปัญหาการบริหารจัดการตู้คอนเทนเนอร์ยังไม่ดีขึ้นจากปี 2564 จะส่งผลให้ต้นทุนการขนส่งสินค้าทางทะเลสูง
5. ความผันผวนของเศรษฐกิจและการเมืองของโลกจากการระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์ใหม่ นโยบายทางการเงินของประเทศที่เป็นตลาดหลักของไทย และความขัดแย้งระหว่างชาติมหาอำนาจ

ในส่วนของภาคการท่องเที่ยวก็มีทิศทางปรับดีขึ้นบ้าง แต่ยังเป็นระยะแรกของการฟื้นตัวจากวิกฤตการระบาดของ COVID-19 ที่มียาวนานกว่า 2 ปี แม้ภาครัฐจะมีนโยบายเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติตั้งแต่ปลายปี 2564 แต่การฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวต่างชาติยังมีข้อจำกัดท่ามกลางความไม่แน่นอนจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 เป็นผลให้หลายประเทศที่เป็นตลาดนักท่องเที่ยวที่สำคัญของไทย ยังคงมีมาตรการคุมเข้มเรื่องการเดินทางระหว่างประเทศอยู่ การกลับมาของภาคการท่องเที่ยวจึงจะเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยก็ได้คาดการณ์ว่า ในปี 2565 หากรัฐบาลสามารถควบคุมการระบาดของ COVID-19 ได้ จะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศประมาณ 8 - 15 ล้านคน และจะสร้างรายได้ให้ประเทศได้ประมาณ 1.3 - 1.8 ล้านล้านบาท และในปี 2566 จะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศประมาณ 20 ล้านคน และเพิ่มขึ้นอีกในปีต่อไป

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ “ซาฟารีเวิลด์”

(1) การผลิตและนโยบายการผลิต

ปกติบริษัทฯ เปิดให้บริการตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 17.00 น. ของทุกวัน โดยไม่มีวันหยุด การให้บริการแบ่งได้เป็น 5 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้:

(1.1) สวนสัตว์และการแสดงต่างๆ แบ่งออกเป็นโซนของสัตว์แต่ละประเภท รวม 7 โซน ซึ่งผู้เข้าชมสามารถที่จะใช้พาหนะส่วนตัวเข้าชม หรือจะใช้บริการรถปรับอากาศที่บริษัทฯ จัดไว้ให้ก็ได้ และส่วนของการแสดงที่จัดแสดงอยู่ในปัจจุบันมี 7 การแสดง ให้บริการเป็นรอบ สลับหมุนเวียนกันไป โดยการแสดงแต่ละประเภทใช้เวลารอบละ 20-35 นาที และได้เพิ่มรอบการแสดงจากวันธรรมดาที่มีวันละ 1 รอบ เป็น 2 รอบในวันเสาร์-วันอาทิตย์ และ 2-3 รอบในวันนักขัตฤกษ์ ทั้งนี้ ในปี 2564 ซาฟารีเวิลด์ได้เปิดให้บริการสัปดาห์ละ 3 วัน คือ วันศุกร์ วันเสาร์ วันอาทิตย์ และนักขัตฤกษ์ (ถ้ามี) โดยจัดรอบการแสดงวันละ 1- 2 รอบ ตามความเหมาะสมของผู้เข้าชมในแต่ละวัน

(1.2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม บริษัทฯ ให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ที่มีทั้งบริการอาหารแบบบุฟเฟต์ และอาหารจานเดียวที่ผู้มาท่องเที่ยวสามารถเลือกซื้อได้ตามอัธยาศัย โดยในปี 2564 ได้งดให้บริการภัตตาคารอาหารบุฟเฟต์ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตามมาตรการของภาครัฐ แต่ได้เพิ่มจุดบริการร้านอาหารจานด่วน น้ำดื่ม ผลไม้ ขนม และไอศกรีม ตามบริเวณต่างๆ ทั่วทั้งมารีนปาร์ค

(1.3) สวนสนุกและเกมส์ บริษัทฯ ได้ตกแต่งพื้นที่กว่า 400 ตารางเมตร ในบริเวณสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค ให้เป็นสวนสนุกและจัดให้มีเครื่องเล่นเกมส์ต่างๆ มากมายหลายชนิด ซึ่งจะเป็นเกมส์ที่เน้นความสนุก ทำพิสูจน์ไหวพริบ และทักษะด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มความเข้มข้น สนุกสนานให้แก่นักท่องเที่ยวกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและนักเรียน

(1.4) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก บริษัทฯ ได้จัดสถานที่ไว้สำหรับให้ผู้เข้าชมเลือกซื้อสินค้าและของที่ระลึก 3 แห่ง รวมพื้นที่ประมาณ 1,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ ยังมีจุดขายตามเวทีและจุดรถเข็นอีกรวม 5 จุดทั่วทั้งบริเวณ โดยได้จัดหาสินค้าที่ระลึกให้ผู้เข้าชมเลือกซื้อเป็นของฝากและของที่ระลึกได้หลากหลายชนิด สินค้าที่ระลึกส่วนใหญ่มีการออกแบบจัดทำที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของบริษัทฯ เหมาะที่จะเป็นของที่ระลึกในการเข้าเที่ยวชม

(1.5) บริการรถโค้ชปรับอากาศ บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถโค้ชปรับอากาศขนาดต่างๆ จำนวน 79 คัน ไว้ให้บริการรับจ้าง แก่ลูกค้าที่มาเที่ยวชมซาฟารีเวิลด์เป็นหมู่คณะ เช่น บริษัท เอเยนต์ทัวร์ สถาบัน องค์กรรัฐ โรงเรียน บุคคลทั่วไป และเพื่อไปท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ทั่วประเทศไทย

(2) การจัดหาสัตว์และการแสดง

(2.1) การจัดซื้อจัดหาสัตว์

การดำเนินกิจการสวนสัตว์ของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2535 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะจากกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมประมง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การจะจัดซื้อจัดหาสัตว์เพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ จะต้องแจ้งหรือได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนการดำเนินการ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดหาสัตว์เป็นระเบียบปฏิบัติให้ทุกส่วนงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยกระจายอำนาจการอนุมัติวงเงินการจัดซื้อ การขาย และการแลกเปลี่ยนสัตว์ให้มีความเหมาะสม และสามารถควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบที่ทางการกำหนด การจัดซื้อจัดหาสัตว์ของบริษัทฯ จะมาจาก 2 แหล่งด้วยกัน คือ จากในประเทศ และจากต่างประเทศ ซึ่งสรุปได้ดังนี้ :

การจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ :

การจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ มักจะเป็นสัตว์ขนาดเล็กถึงขนาดกลาง เช่น กระต่าย กวาง นก และ ปลาชนิดต่างๆ โดยฝ่ายจัดหาสัตว์ของบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อสวนสัตว์ หน่วยงาน หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงดูเพาะพันธุ์สัตว์ป่า ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ป่า ที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้ กรมประมง ที่มีสัตว์ตามความต้องการของบริษัทฯ ซึ่งจะใช้ระยะเวลาในการจัดซื้อจัดหาประมาณ 1-3 เดือน สัตว์ป่าที่จะซื้อต้องเป็นสัตว์ที่สามารถจดทะเบียนถือครองอย่างถูกต้องตามกฎหมาย หรือตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า โดยกรมป่าไม้หรือกรมประมงได้ เมื่อบริษัทฯ ได้ครอบครองสัตว์ดังกล่าวแล้ว จะต้องแจ้งการครอบครอง หรือมีไว้ซึ่งสัตว์ป่านั้นๆ ต่อกรมป่าไม้ กรมประมง หรือกรมปศุสัตว์แล้วแต่ชนิดของสัตว์ รวมทั้งต้องปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงดูแลสัตว์ป่าของสวนสัตว์ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยสวนสัตว์สาธารณะ พ.ศ. 2535 หรือระเบียบอื่นที่กรมป่าไม้ กรมประมง หรือกรมปศุสัตว์ได้กำหนดขึ้น การขนส่งสัตว์เหล่านี้ มักทำโดยทางรถบรรทุก ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดของสัตวแพทย์หรือเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญ

การจัดซื้อจัดหาสัตว์จากต่างประเทศ :

การจัดซื้อจัดหาสัตว์จากต่างประเทศ มักจะเป็นสัตว์ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ และหาดูได้ยาก เป็นสัตว์สำคัญของต่างประเทศ ที่ปกติจะไม่สามารถพบเห็นได้ เช่น แรด ยีราฟ สิงโตทะเล โลมา วอลรัส และแมนนาที ฯลฯ การดำเนินการจัดซื้อจัดหาสัตว์ในกลุ่มนี้ มีการติดต่อคล้ายคลึงกับการจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ แต่จะใช้เวลาในการจัดหาประมาณ 6 เดือนถึง 2 ปี เพราะเป็นการสั่งซื้อจากผู้จัดหาสัตว์ในต่างประเทศ ซึ่งมักจะต้องไปตามจับในป่า หรือสะสมสัตว์จากหลายๆ แห่งทั่วโลก การนำเข้าสัตว์จากต่างประเทศต้องได้รับอนุญาตนำเข้า (Import Permit) และส่งออก (Export Permit) จากหน่วยงานที่กำกับดูแลการนำเข้า/ส่งออก โดยมีเงื่อนไขและขั้นตอนการดำเนินการที่เป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าระหว่างประเทศซึ่งชนิดของสัตว์ป่าและพืชป่าที่ใกล้จะสูญพันธุ์ (CITES) ที่มีสำนักงานประจำอยู่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของรัฐบาลประเทศนั้นๆ เช่น กรมป่าไม้ หรือกรมประมง

การขนส่งสัตว์จากต่างประเทศ ส่วนใหญ่ใช้การขนส่งทางเครื่องบินเช่าเหมาลำ เนื่องจากสะดวก รวดเร็ว และมีอัตราการสูญเสียต่ำกว่าวิธีอื่น โดยทุกครั้งจะต้องมีเจ้าหน้าที่ หรือสัตวแพทย์ หรือผู้เชี่ยวชาญ(ถ้ามี) และผู้จัดหาสัตว์จากต่างประเทศ ร่วมควบคุม ดูแล และสังเกตอาการของสัตว์ตลอดการขนส่ง และเมื่อสัตว์เหล่านั้นขนส่งมาถึงประเทศไทยจะต้องผ่านการตรวจสอบตามพิธีการของกรมศุลกากร และตรวจสอบเอกสารกับกรมป่าไม้หรือกรมประมง จากนั้นจึงทำการตรวจสอบโรคระบาดที่ด่านกักกันสัตว์ระหว่างประเทศ กรมปศุสัตว์ หลังจากการตรวจปล่อยสัตว์และขนส่งสัตว์มายังบริษัทฯ แล้ว จะต้องเฝ้าระวังดูแลและกักกันโรคเป็นเวลา 30 วันก่อนจะนำมาจัดแสดง และบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงของจำนวนสัตว์ในความครอบครองให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบด้วย

การจัดหาสัตว์ทั้งในประเทศและจากต่างประเทศที่กล่าวข้างต้น ขึ้นอยู่กับชนิดของสัตว์ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดซื้อสัตว์จากในประเทศก่อนเพราะส่วนใหญ่จะมีราคาถูกกว่า และไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในด้านการขนส่งที่สูง แต่หากไม่สามารถจัดซื้อสัตว์ที่ต้องการได้ เนื่องจากเป็นสัตว์ป่าที่หายากและยังไม่มีมีการเพาะเลี้ยงในประเทศไทย บริษัทฯ ก็จำเป็นต้องจัดหาจากต่างประเทศ

(2.2) การเลี้ยงดูและบำรุงรักษาสัตว์

สัตว์ในซาฟารีเวิลด์ แบ่งได้เป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ คือ สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม สัตว์ปีก สัตว์น้ำ และ สัตว์เลื้อยคลาน รวมแล้วมากกว่า 320 ชนิด เป็นจำนวนรวมประมาณ 4,000 ตัว ทั้งนี้ ไม่รวมปลาบางชนิด เช่น ปลาบึก และปลาการ์ป ซึ่งมีจำนวนมาก บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ดูแลสัตว์เหล่านี้ประมาณ 150 คน ในจำนวนนี้มีผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ 2 คนอยู่ประจำ คอยให้คำแนะนำและควบคุม ดูแลเลี้ยงสัตว์และฝึกหัดสัตว์เพื่อการแสดง และมีสัตวแพทย์ และสัตวบาลประจำคอยดูแลบำรุงรักษาสุขภาพสัตว์

พนักงานผู้ดูแลสิ่งมีชีวิตและบำรุงรักษาสัตว์ทุกคน จะต้องผ่านการอบรมและฝึกสอนจากผู้เชี่ยวชาญ สัตว์แพทย์ หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับสัตว์ในแง่มุมต่างๆ พนักงานผู้ดูแลสิ่งมีชีวิตและบำรุงรักษาสัตว์ มีหน้าที่ที่ต้องจดบันทึกรายงานสัตว์ในด้าน พฤติกรรมการใช้ชีวิต การกินอาหาร การขับถ่าย หรือการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับตัวสัตว์ที่สำคัญให้หัวหน้างาน หรือสัตว แพทย์ทราบเป็นระยะ ๆ เพื่อให้การดูแลสัตว์เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ และมุ่งเน้นการป้องกันโรค หรือเหตุ อันมิได้เกิดจากโรค อันอาจเป็นผลต่อสุขภาพสัตว์ เช่น การฉีดวัคซีนตามโปรแกรม การถ่ายพยาธิ และการตรวจ สุขภาพประจำปี ซึ่งสิ่งต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้ เป็นผลให้สัตว์ของบริษัทฯ มีสถิติการเกิดและตายที่ดีกว่ามาตรฐานทั่วไป

(2.3) การให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและการจัดการ

ในการสร้างสรรค์ชุดการแสดงขนาดใหญ่ที่น่าสนใจ โดยเฉพาะการแสดงที่ใช้นักแสดงในลักษณะของ Live Action Show บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ซึ่งมีผลงานเป็นที่ยอมรับกันแล้วในวงการ มาให้ คำแนะนำปรึกษาในการผลิตการแสดงในแต่ละชุดเป็นคราวๆ ไป เพื่อให้การแสดงได้ระดับมาตรฐานสากล

(3) การซื้อสินค้าที่ระลึก และเครื่องเล่น จากในประเทศและต่างประเทศ

การจัดหาในส่วนอื่น เช่น การจัดหาสินค้าที่ระลึก โดยการสั่งซื้อหรือสั่งผลิตจากแหล่งต่างๆ ในประเทศ สำหรับเครื่องเล่นเกมส์ส่วนใหญ่จะซื้อจากแหล่งผลิตภายในประเทศ ยกเว้นเครื่องเล่นเกมส์ไฟฟ้าซึ่งเคยสั่งซื้อจาก ต่างประเทศ แต่ในปัจจุบันมิได้มีการสั่งซื้อเครื่องเล่นจากต่างประเทศอีก

3.2) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย “ภูเก็ตแฟนตาซี”

(1) การผลิตและนโยบายการผลิต ของภูเก็ตแฟนตาซีแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้ :

(1.1) การแสดงในโรงละคร ใช้เวลารอบละประมาณ 75 นาที ในช่วงเวลากลางคืน สามารถแสดงได้ไม่ต่ำกว่า 3 รอบ โดยเริ่มการแสดงรอบแรกตั้งแต่เวลา 18.30 น. และจบการแสดงในรอบสุดท้ายประมาณเวลา 23.00 น.

(1.2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อรองรับจำนวนผู้เข้าชมการแสดงในแต่ละรอบให้สามารถ หมุนเวียนกันรับประทานอาหารเช้าอย่างทั่วถึง ภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้สร้างภัตตาคารปรับอากาศขนาดใหญ่ ที่สามารถ รองรับผู้ให้บริการในคราวเดียวกันได้ประมาณ 4,000 คน และสามารถที่จะดัดแปลงให้เป็นสถานที่จัดประชุมและจัดเลี้ยงในโอกาสต่างๆ ได้ด้วย

(1.3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก เพื่อให้นักท่องเที่ยวที่เข้ามาชมการแสดงและรับประทานอาหารได้ใช้เวลา ช่วงกลางคืนเพลิดเพลิน กับบรรยากาศของสถานที่ที่ตกแต่งด้วยแสงและสีอันตระการตา ภูเก็ตแฟนตาซีจึงได้สร้างร้าน ขายสินค้าที่ระลึกที่มีคุณภาพ และมีความหลากหลาย เพื่อให้นักท่องเที่ยวได้เลือกซื้อ นอกจากนี้ ในบริเวณเดียวกันนี้ ได้สร้างและตกแต่งลานเกมส์ เพื่อให้ผู้เข้าชมได้เพลิดเพลิน และสนุกสนานกับการเล่นเกมต่างๆ

(2) การคัดเลือกนักแสดงและผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ภูเก็ตแฟนตาซีเป็นธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับทั้งด้านการแสดง องค์กรประกอบที่สำคัญของการจัดแสดงคือนักแสดง และการจัดทำฉากการแสดง ในด้านการจัดหานักแสดง ภูเก็ตแฟนตาซีใช้การประกาศรับสมัครและคัดเลือกผู้ที่มีความรู้พื้นฐานและมีประสบการณ์ในการแสดงจากทั่วประเทศ ส่วนการติดตั้งฉากและอุปกรณ์ซึ่งได้เสร็จสมบูรณ์ตั้งแต่ เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีอุปกรณ์ที่สำคัญที่จะต้องจัดซื้ออีก มีเพียงวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการแสดง เช่น พลุและดอกไม้เพลิงที่หาซื้อได้ไม่ยาก สำหรับการจัดหาสินค้าที่ระลึกมาจำหน่าย ภูเก็ตแฟนตาซีได้กระจายแหล่งซื้อออกไปตามชนิด ของสินค้าประเภทต่างๆ โดยคัดเลือกจากแหล่งที่มีคุณภาพดี เพื่อมิให้เกิดการผูกขาดการจำหน่ายโดยผู้จำหน่ายราย หนึ่งรายใด

4) **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

4.1) **ลักษณะสำคัญของทรัพย์สิน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้ :

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
- ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,841.66	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคตไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันหนี้ของกลุ่มบริษัท ในวงเงินจำนวน 3,099 ล้านบาท
- ส่วนปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน	เป็นเจ้าของ	160.65	
- อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	723.23	
- บ่อพักและกรงเลี้ยงสัตว์	เป็นเจ้าของ	43.10	
- เครื่องจักร เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	72.50	
- เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	16.93	
- ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	129.23	
- อุปกรณ์สวนสนุก	เป็นเจ้าของ	0.04	
- โครงการระหว่างก่อสร้าง (คาร์นิวัลเมจิก)	เป็นเจ้าของ	4,973.76	
- โครงการอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	87.97	
รวม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		8,049.09	
2. สัตว์และต้นไม้		437.42	ไม่มีภาระผูกพัน
3. ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน		ไม่มี	

(1) **สินทรัพย์ของ “ซาฟารีเวิลด์” (บริษัทฯ) ประกอบด้วย:**

- (1.1) ที่ดินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร มีเนื้อที่รวม 473-1-79.5 ไร่ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,231.46 ล้านบาท
- (1.2) ที่ดินที่ใช้สำหรับเลี้ยงสัตว์ และทำฟาร์มผลิตอาหารสำหรับสัตว์ ที่ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี มีเนื้อที่รวม 599-1-88 ไร่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการล้อมรั้ว ปรับปรุงที่ดินและสร้างคอกสัตว์ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 83.05 ล้านบาท
- (1.3) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ประกอบด้วยอาคารที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ เช่น อาคารสำนักงาน อาคารจำหน่ายสินค้าที่ระลึก อาคารภัตตาคาร เวทีและอัฒจันทร์ ที่ใช้ในการแสดงต่างๆ รวมถึงสิ่งปลูกสร้างประเภทบ่อพักและกรงเลี้ยงสัตว์ ซึ่งใช้ประกอบการดำเนินการสวนสัตว์ด้วย

(2) **สินทรัพย์ของ “ภูเก็ตแฟนตาซี” (บริษัทย่อย)** ประกอบด้วย:

(2.1) ที่ดินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจของภูเก็ตแฟนตาซี และโครงการคาร์นิวัลเมจิก ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกระบุรี จังหวัดภูเก็ต เนื้อที่รวม 167-3-70 ไร่ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 527.15 ล้านบาท

(2.2) อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่สำคัญประกอบด้วย อาคารโรงละครขนาดใหญ่จุประมาณ 3,000 ที่นั่ง อาคารภัตตาคารทรงไทยจุประมาณ 4,000 ที่นั่ง อาคารร้านขายสินค้าที่ระลึก อาคารสำนักงาน โรงเลี้ยงและฝึกสอนสัตว์

(3) **สินทรัพย์ของ “คาร์นิวัลเมจิก” (บริษัทย่อย)** ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 4,973.76 ล้านบาท

4.2) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวมาตั้งแต่ปี 2528 และความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สมบูรณ์แบบ มีส่วนแบ่งการตลาดให้ครอบคลุมมากที่สุด เพื่อสร้างความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ อันจะส่งผลให้เกิดกำไรที่เพิ่มขึ้นและยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีนโยบายลงทุนขยายธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการในแนวเดียวกันกับที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม เมื่อมีการลงทุนคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดส่งกรรมการของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อยด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการควบคุมและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปในแนวทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การลงทุนที่สำคัญต่างๆ เช่น การได้มาซึ่งสินทรัพย์ และการกู้เงินโดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ นอกจากบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ที่ได้ดำเนินกิจการแหล่งบันเทิงขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานระดับสากลแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบริษัทซาฟารี ไรลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด โดยจะดำเนินธุรกิจประเภทการท่องเที่ยว เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ จัดประชุม/สัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์เพื่อนำออกจำหน่ายอีกแห่งหนึ่งที่จังหวัดปราจีนบุรี นอกจากนี้ บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ยังได้จัดตั้งบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด โดยจะดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการประเภท Theme Park ที่เน้นโชว์เรื่องการแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสยัม ตื่นตาตื่นใจ ขึ้นที่จังหวัดภูเก็ต เพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมไปยังกลุ่มต่างๆ มากยิ่งขึ้นอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 2,177.44 ล้านบาท หรือเท่ากับประมาณร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียนที่มีจำนวน 2,179.30 ล้านบาท และมีเงินลงทุนในบริษัทซาฟารี ไรลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด เป็นจำนวน 9 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 90.0 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 10 ล้านบาท และบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนในบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด เป็นจำนวน 1,485 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียน

มูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	%การถือหุ้นของบริษัทฯ	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
บริษัทย่อย				
1. บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี	การท่องเที่ยวและบันเทิง (การแสดงในโรงละคร)	2,179,300,000	99.92	2,179,300,000
2. บจ.ซาฟารี ไรต์ไลฟ์ปาร์ค	การท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์	10,000,000	90.00	9,000,000
3. บจ.คาร์นิวัลเมจิก (บริษัทย่อยทางอ้อม)	การท่องเที่ยวและบันเทิง (การแสดงแสงสีของดวงไฟ)	1,500,000,000	ถือหุ้นผ่าน บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี 99.00	1,485,000,000
บริษัทรวม - ไม่มี -				

4.3) นโยบายระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า Credit Term

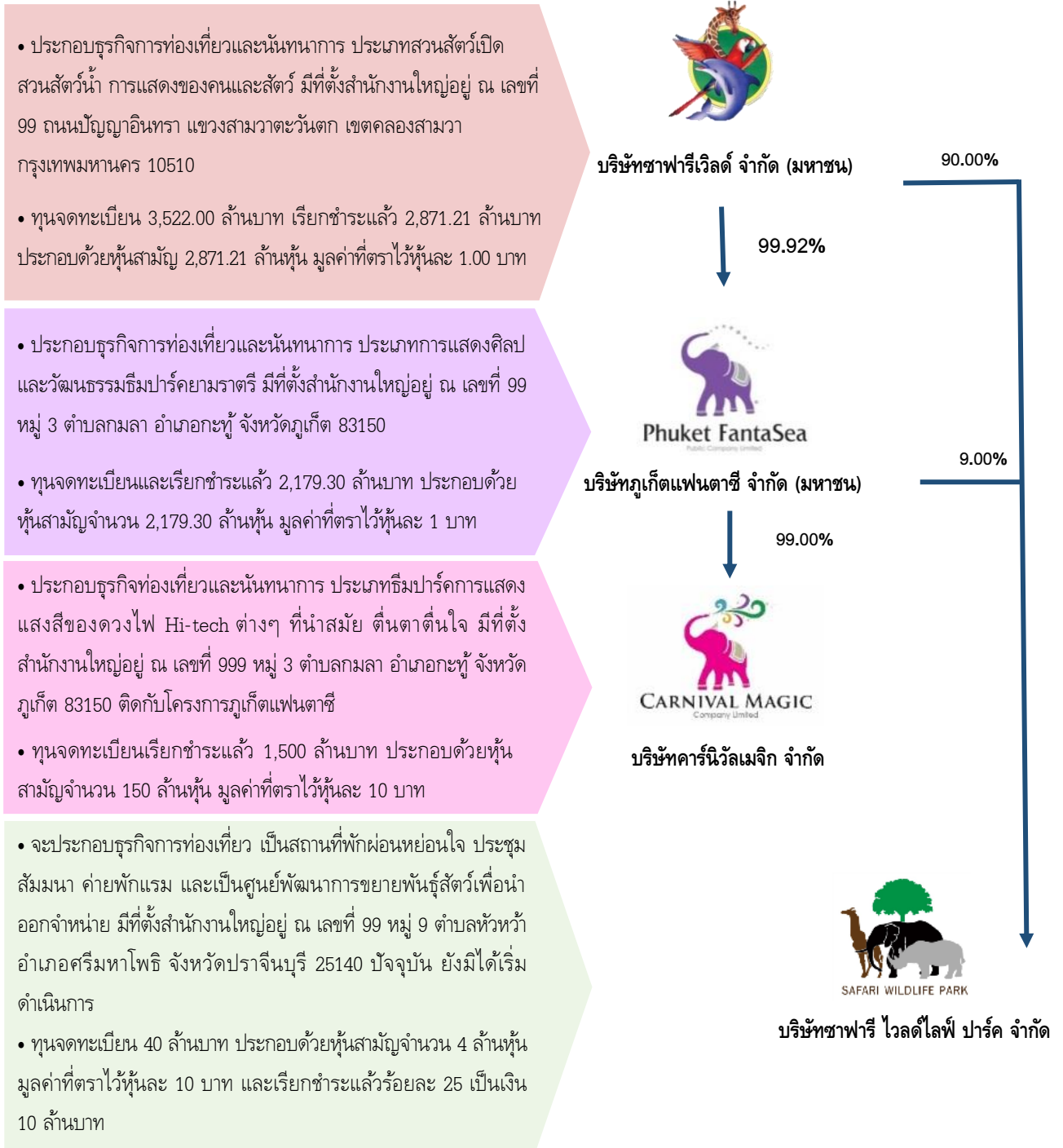
บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้าและการจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามเพื่อให้มีการดำเนินงานที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะได้รับ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายสินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาด หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าบริการที่ซื้อจากกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และพิจารณาตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาการให้วงเงินเครดิตและการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินของลูกค้าตามประเภท ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ระยะเวลาการให้สินเชื่อ
INB, INBC = ขายต่างประเทศ	เงินสด, เครดิต 7, 15, 30 วัน
CMC = ขายภาคพาณิชย์	เงินสด, เครดิต 7 วัน / ตามเงื่อนไขที่กำหนดกับลูกค้า
EDU = ขายภาคการศึกษา	เงินสด, เครดิตตามระยะเวลาจากงบประมาณแต่ละปีของงบกรม.
COA = ขายค่าขนส่ง	เงินสด, เครดิต 30 วัน / ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาขนส่งผู้โดยสาร
OL = ขายระบบออนไลน์	เงินสด, เครดิตตามเงื่อนไขที่กำหนดกับทางการตลาดและลูกค้าตกลงอนุมัติ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ โดยมีรายละเอียดโครงสร้างของกลุ่มบริษัทและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้:



1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 โดยการนับรวมหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 มีดังนี้:

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มตระกูลคิ้วคชา		
1.1	น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	558,264,379	19.44
1.2	นายผิน คิ้วคชา	600,000	0.02
	- บริษัท ซิลเวอร์เฮาส์ จำกัด	66,685,756	2.32
	- นายเดช คิ้วคชา	278,593,080	9.70
	- นายกิตติกร คิ้วคชา	79,400,000	2.76
	- นายสมหวัง คิ้วคชา	4,000,000	0.14
	- นางชนิศา คิ้วคชา	198,224	0.01
	- นางสาวเอ็นดู คิ้วไพศาล	25,000	0.00
1.3	นายฤทธิ์ คิ้วคชา	144,000,000	5.01
1.4	นางอาภา คิ้วคชา	92,420,000	3.22
	- นางสาวอำพัน เตชะรัตนไชย	9,913,331	0.35
	- นางอาภรณ์ เตชะรัตนไชย	1,960,000	0.07
	- นางอภัสรา เตชะรัตนไชย	22,221	0.00
1.5	นายอำนาจ คิ้วคชา	76,300,000	2.66
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลคิ้วคชา	1,312,381,991	45.70
2	กลุ่มจุฬารัง		
2.1	นายทวีมิตร จุฬารัง	286,000,000	9.96
2.2	นางหทัยรัตน์ จุฬารัง	52,250,000	1.82
2.3	นายฉัตรพล จุฬารัง	34,666,665	1.21
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มจุฬารัง	372,916,665	12.99
3	กลุ่มเลาหะพลวัฒนา		
3.1	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา	180,456,900	6.29
3.2	นางอุทัยวรรณ เลาหะพลวัฒนา	820,000	0.03
3.3	นายธนโชติ เลาหะพลวัฒนา	3,593,100	0.13
3.4	นางสุภาภรณ์ สมิตินันท์	32,520,000	1.13
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มเลาหะพลวัฒนา	217,390,000	7.57
4	กลุ่มคลองประกิจ		
3.1	นายวินัย คล่องประกิจ	111,333,000	3.88
3.2	น.ส.ริศรา คล่องประกิจ	57,521,750	2.00
3.3	น.ส.รริศา คล่องประกิจ	3,900,000	0.14
	รวมการถือหุ้นของกลุ่มคลองประกิจ	172,754,750	6.02
	รวมการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	2,075,450,306	72.28

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 3,522,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,871,210,921 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	นิติบุคคล		บุคคลธรรมดา		รวม		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
สัญชาติไทย	11	118,549,812	1,172	2,584,814,793	1,183	2,703,364,605	94.15
สัญชาติต่างด้าว	26	126,189,206	62	41,657,110	88	167,846,316	5.85
รวม	37	244,739,018	1,162	2,626,471,903	1,271	2,871,210,921	100.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ในปี 2564 บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) มีตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ที่ได้เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ (II&HNW) และผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงไม่เกิน 10 ราย (PP-10) ยังไม่ไถ่ถอนจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,368.70 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

(1) หุ้นกู้มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 2,288.70 ล้านบาท

ชื่อหุ้นกู้	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	วันที่ออก ตราสารหนี้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอน	หลักทรัพย์ ที่ผู้ค้ำประกัน
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 1/2561 (PHUKET207A)	491.00	7.25%	13 ก.ค. 63	30 ธ.ค.65	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.จิ้งเกิลเวิลด์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 2/2562 (PHUKET208A)	190.00	7.25%	7 ส.ค. 62	30 ธ.ค.65	
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 4/2562 (PHUKET20DA)	595.30	7.25%	13 มิ.ย. 62	30 ธ.ค.65	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.เบิร์ตเซอคัส
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 5/2562 (PHUKET206A)	166.00	7.25%	4 มิ.ย. 62	30 ธ.ค.65	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.จิ้งเกิลเวิลด์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 6/2562 (PHUKET207B)	200.00	7.25%	24 ก.ค. 62	30 ธ.ค.65	
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 7/2562 (PHUKET216A)	126.40	7.25%	30 ธ.ค. 62	30 ธ.ค.65	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บมจ.ซาฟารีเวิลด์
หุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้แบบมี หลักประกันฯ ครั้งที่ 1/2564	520.00	7.25%	15 ธ.ค. 64	30 ธ.ค.65	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.จิ้งเกิลเวิลด์

(2) หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เสนอขายผู้ลงทุน PP-10 จำนวน 80 ล้านบาท

ชื่อตราสารหนี้	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	วันที่ออก ตราสารหนี้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอน	หลักทรัพย์ ที่ใช้ค้ำประกัน
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 1/2564	10.00	7.25%	24 มิ.ย. 64	23 มิ.ย.65	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.จิงเกิลเวิลด์
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 3/2562	30.00	7.00%	28 มี.ค.62	25 มี.ค.64*	ไม่มี
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 4/2562	10.00	7.00%	30 พ.ค.62	27 พ.ค.64*	ไม่มี
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ครั้งที่ 7/2562	30.00	7.00%	28 พ.ย. 62	25 พ.ย.64*	ไม่มี

* บริษัทย่อยมีหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนแต่ยังไม่มีการจ่ายชำระจำนวนเงินรวม 70 ล้านบาท ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้ได้ดำเนินการเรียกร้องตามขั้นตอนทางกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีนัดเจรจาไกล่เกลี่ยกับผู้ลงทุนในเดือนพฤษภาคม 2565

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2563 ต่อเนื่องไตรมาสแรกของปี 2564 เป็นการยิ่งซ้ำเติมให้สถานการณ์ของบริษัทย่อยและบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่นั้นปี 2563 ให้ต้องเข้าสู่สภาวะวิกฤตอีกครั้ง จากที่บริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 ต้องขาดรายได้จากการดำเนินงานเป็นเวลากว่า 10 เดือน และตั้งเป้าหมายที่จะกลับมาเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นช่วง High season ของจังหวัดภูเก็ต แต่กลับต้องพบกับวิกฤตการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ ที่รุนแรงกว่าครั้งแร่มาก พบผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วโลก โดยเฉพาะในภูมิภาคที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่ยังมีการประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์ (Lockdown) สร้างผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยตราสารหนี้ให้แก่ผู้ลงทุน

สรุปผลกระทบจาก COVID-19 ต่อกลุ่มบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทภูเก็ตแพนตาซี ได้ปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 เป็นต้นมา เพราะนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติงดการเดินทางมายังจังหวัดภูเก็ต ทำให้ไม่มีรายได้ แต่ยังคงมีภาระค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์และสาธารณูปโภคต่าง ๆ เดือนละประมาณ 8-10 ล้านบาท
- 2) เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในระหว่างที่ปิดกิจการ บริษัทภูเก็ตแพนตาซีจำเป็นต้องเลิกจ้างพนักงานเป็นการชั่วคราวประมาณร้อยละ 90 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงต้องรักษาความสัมพันธ์กับพนักงานดังกล่าวไว้เพื่อให้สามารถเรียกตัวกลับเข้ามาทำงานเมื่อบริษัทสามารถกลับมาเปิดดำเนินการได้เป็นปกติ
- 3) ตลอด 2 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากภาครัฐเนื่องจากเป็นธุรกิจขนาดใหญ่ จึงจำเป็นต้องกู้เงินจากแหล่งเงินทุนหลายแห่ง รวมถึงเงินกู้ยืมจากกรรมการ ผู้บริหาร และจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อนำเงินมาใช้หมุนเวียนเป็นสภาพคล่องของกิจการ และชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่ครบกำหนด
- 4) บริษัทฯ ไม่สามารถเปิดดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ ทำให้รายได้ลดลงเป็นจำนวนมาก แม้บริษัทฯ จะปรับแผนธุรกิจเปลี่ยนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายจากนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวในประเทศ แต่ก็ต้องปิดกิจการชั่วคราวตามประกาศของกรุงเทพมหานครเป็นเวลา 3 เดือนครึ่ง และ 5 เดือนครึ่ง ในปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ ในขณะเดียวกัน สภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ซบเซาจากผลกระทบของ COVID-19 ทำให้ประชาชนใช้จ่ายด้วยความระมัดระวัง รายจ่ายด้านการท่องเที่ยวจึงเป็นรายจ่ายสุดท้าย รายได้ของซาฟารีเวิลด์จึงลดลงกว่า 70% เมื่อเทียบกับปี 2562 ก่อนเกิด COVID-19 จึงไม่เพียงพอต่อภาระค่าใช้จ่ายประจำ เช่น เงินเดือน อาหารสัตว์ ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ และไม่เพียงพอที่จะช่วยชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ให้แก่ภูเก็ตแพนตาซี เช่นที่ได้ให้ความช่วยเหลือมาตลอดปี 2563

5) สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เตรียมไว้สำหรับชำระคืนหุ้นกู้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน โดยการเบิกใช้เงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ที่ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทฯ จำนวน 1,000 ล้านบาท ซึ่งมีเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัทต้องเพิ่มทุนจำนวน 1,000 ล้านบาทให้เสร็จสิ้นก่อน ซึ่งการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนยังไม่สามารถดำเนินการได้ เพราะสถานะเศรษฐกิจที่ยังไม่เอื้ออำนวยต่อการลงทุน โดยเฉพาะการจะลงทุนในธุรกิจด้านการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 รุนแรงที่สุด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีได้มีนโนใจและพยายามทุกวิถีทางเพื่อให้สามารถผ่านพ้นวิกฤตครั้งนี้ และพยายามจัดหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนตราสารหนี้ให้ได้ตามกำหนด โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ได้มีมติเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัทผู้เกิดแพนตาซี ให้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2564 ในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่มีประกัน จำนวน 6 รุ่น ที่เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุน II&HNW มูลค่ารวม 1,768.70 ล้านบาท อนุมัติการขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จากวันครบกำหนดไถ่ถอนเดิมของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ออกไปเป็นครบกำหนดชำระพร้อมกันในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และขอแก้ไขกำหนดวันชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุกรุ่น เป็นวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคม ของแต่ละปี ตลอดอายุหุ้นกู้ และแบ่งชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ในแต่ละงวด ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท กล่าวคือ งวดที่ 1 วันที่ 30 มิ.ย. 64 ชำระร้อยละ 1 ต่อปี เป็นเงินรวมประมาณ 17 ล้านบาท

งวดที่ 2 วันที่ 30 ธ.ค. 64 ชำระร้อยละ 2 ต่อปี เป็นเงินรวมประมาณ 24 ล้านบาท

งวดที่ 3 วันที่ 30 มิ.ย. 65 ชำระร้อยละ 4 ต่อปี เป็นเงินรวมประมาณ 47 ล้านบาท

งวดที่ 4 (สุดท้าย) วันที่ 30 ธ.ค. 65 ชำระร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็นเงินรวมประมาณ 86 ล้านบาท และดอกเบี้ยส่วนที่หักไว้ของงวดที่ 1-3 อีกจำนวนรวมประมาณ 209 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2565 จะสามารถชำระดอกเบี้ยทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นได้โดยการจัดตั้งกอง REIT Buy-back ของบริษัทผู้เกิดแพนตาซี ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูล และเตรียมดำเนินการเรื่องดังกล่าว

สำหรับหุ้นกู้ไม่มีค้ำประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ที่ได้เสนอขายผู้ลงทุน PP-10 จำนวน 610 ล้านบาท นั้น บริษัทย่อยได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าวเมื่อเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2564 เพื่อรายงานสถานการณ์ของผู้เกิดแพนตาซี จากการที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤต COVID-19 ระลอกใหม่ ซึ่งส่งผลต่อความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นของหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในปี 2564 พร้อมชี้แจงแนวทางและแผนการจัดหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรุ่นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทย่อยได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายพิจารณาและให้ความยินยอมเข้าร่วมการปรับโครงสร้างหนี้หุ้นกู้ ทั้งหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 และที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ให้รวมเป็นหุ้นกู้รุ่นใหม่ 1 รุ่น คือ “หุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้แบบมีหลักประกันของบริษัทฯ ผู้เกิดแพนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2565 ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน” โดยมีวันครบกำหนดไถ่ถอนพร้อมกันในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และได้แก้ไขอัตราดอกเบี้ย วันกำหนดวันชำระดอกเบี้ย และแบ่งชำระดอกเบี้ยในแต่ละงวดให้สอดคล้องกับฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ในลักษณะเดียวกันกับที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มผู้ลงทุน II&HNW ทั้ง 6 รุ่นที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นทุกประการ รวมทั้งจัดให้มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีการจัดทะเบียนจำนวนที่ดินเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหุ้นกู้ดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ เพื่อการบริหารจัดการหนี้ของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปในภาพรวมเดียวกัน และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรุ่นมีสิทธิและเงื่อนไขการชำระหนี้ที่เท่าเทียมกัน

อนึ่ง เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 บริษัทผู้เกิดแพนตาซีได้ออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้แบบมีหลักประกันฯ ครั้งที่ 1/2564 มูลค่ารวม 520 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือตราสารหนี้เดิมที่ได้ให้ความยินยอมในการปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวข้างต้น โดยมีผู้ลงทุนที่ไม่เข้าร่วมปรับโครงสร้างหนี้ แต่ตกลงขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอน 2 ราย มูลค่ารวม 20 ล้านบาท และมีผู้ลงทุนที่ไม่เข้าร่วมปรับโครงสร้างหนี้ และดำเนินการเรียกร้องตามกฎหมายจำนวน 4 ราย มูลค่าหุ้นกู้รวม 70 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยอยู่ระหว่างนัดเจรจาไกล่เกลี่ยกับผู้ลงทุนภายในวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 และคาดว่าจะสามารถตกลงกับผู้ลงทุนได้ด้วยดี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี นอกจากนี้จะมีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้ในการขยายธุรกิจ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 275.40 ล้านบาท และมีกำไรสะสม 366.05 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้ขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณางดการสำรองตามกฎหมายและการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ นอกจากนี้จะมีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้ในการขยายธุรกิจ

ในปี 2564 บริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ 280.66 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสม 411.01 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทย่อยจึงมีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณางดการสำรองตามกฎหมายและงดการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564

2. การบริหารความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบรรลุเป้าหมาย ช่วยเสริมสร้างความพร้อมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตามดูแลการดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กรอย่างใกล้ชิด หากพบประเด็นความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า นักท่องเที่ยว พนักงาน สัตว์ หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ให้รายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบ เพื่อพิจารณาหาทางดำเนินการป้องกันแก้ไขความเสี่ยงนั้น ก่อนที่จะเกิดผลเสียหายขึ้น รวมถึงติดตามการพัฒนาปรับปรุงและรายงานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ และผลการพัฒนาให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือพิจารณาอนุมัติการดำเนินการป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญด้วย

ในการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำมาตรฐานสากล คือ COSO ERM มาเป็นแนวทางกำหนดการบริหารจัดการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ที่อาจทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในปัจจุบัน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ รวมทั้งบริษัทย่อยได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนธุรกิจ และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท

ธุรกิจการให้บริการด้านการท่องเที่ยวที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ เป็นธุรกิจที่ขึ้นต่อสถานะเศรษฐกิจของโลก และการท่องเที่ยวเป็นสำคัญ ซึ่งมีความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ความเสี่ยงจากการเกิดวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยว ความเสี่ยงทางด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากการนำเข้าสู่ตัวจากต่างประเทศ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทมีแนวทางป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงแต่ละประเภท ดังนี้ :

1) ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

ธุรกิจการท่องเที่ยวเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ หากเศรษฐกิจมีการเติบโตและขยายตัวเพิ่มขึ้น ก็จะทำให้ประชาชนทั่วไปมีรายได้สำหรับการใช้จ่ายมากขึ้น แต่หากเศรษฐกิจถดถอย ประชาชนก็จะใช้จ่ายเพื่อพักผ่อนหย่อนใจน้อยลง ส่วนผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจของต่างประเทศนั้นก็เช่นกัน หากเกิดวิกฤตเศรษฐกิจขึ้นก็จะส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยน้อยลง และยังมีปัจจัยเสริมจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 มาผสมด้วยแล้ว ความปรารถนาที่จะได้เห็นการท่องเที่ยวของต่างชาติก็ลดลงด้วยเป็นทวีคูณ นักท่องเที่ยวต่างชาติเหล่านี้เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย วิกฤตที่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

แม้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะสนใจนโยบายในการลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยการกระจายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มประเทศต่างๆ โดยการพยายามหาตลาดใหม่ๆ ทุกปี เพื่อไม่ต้องพึ่งพารายได้จากลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ หากแต่ในนโยบายดังกล่าวไม่สามารถจะกระทำได้ในปี 2563 - 2564 จากนโยบายการปิดประเทศเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้บริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าหลักประมาณร้อยละ 80-90 เป็นชาวต่างชาติ ต้องปิดกิจการชั่วคราวต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 แต่ในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งมีรูปแบบผลิตภัณฑ์และการให้บริการกลางแจ้ง เหมาะกับกลุ่มลูกค้าทุกเพศ ทุกวัย จึงมีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่ หันมาทำการขายและการตลาดกับกลุ่มนักท่องเที่ยวไทยในประเทศเป็นหลัก ทดแทนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ยังไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศได้ เป็นการขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่เข้ามาช่วยเสริมรายได้ของบริษัทฯ ในสถานการณ์วิกฤต COVID-19 และเป็นฐานลูกค้าอีกกลุ่มหนึ่งที่จะสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในอนาคต

2) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยว

ดังที่ได้กล่าวแล้ว ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงเหตุการณ์หรือวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของประเทศด้วย เช่น วิกฤตเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ การก่อการร้าย ความไม่สงบในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ทั้งที่เกิดกับคนและสัตว์ ซึ่งล้วนเป็นเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ หากแต่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจท่องเที่ยวให้ชะงักงันได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อวิกฤตการณ์ต่างๆ คลี่คลายลง ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวก็จะกลับคืนมา

ทุกครั้งที่เกิดวิกฤตการณ์ บริษัทฯ จะมีแผนการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นความสนใจของนักท่องเที่ยวให้กลับคืนสู่ภาวะปกติโดยเร็ว เช่น การสร้างกิจกรรมใหม่เพิ่มขึ้น การจัดรายการส่งเสริมการขาย การจำหน่ายบัตรราคาพิเศษในระยะสั้น หรือเชิญคณะการแสดงจากต่างประเทศเข้ามาทำการแสดง เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามวิกฤตการณ์มาได้ครั้งแล้วครั้งเล่า จนถึงปัจจุบันยาวนานกว่า 33 ปี

ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขายบัตรสมาชิกรายปีซาฟารีเวิลด์ในราคาพิเศษเพื่อกระตุ้นและดึงดูดการท่องเที่ยวของคนในประเทศ ซึ่งก็ได้รับการตอบรับจากนักท่องเที่ยวคนไทยในประเทศ ซึ่งบัตรดังกล่าวเป็นจำนวนมาก สร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ สามารถประคับประคองธุรกิจผ่านพ้นปีแห่งวิกฤตมาได้อีกครั้ง

3) ความเสี่ยงจากการจัดหาสัตว์เพื่อทำการแสดง

ธุรกิจของบริษัทฯ มีลักษณะเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ โดยมีสวนสัตว์เปิดและการแสดงของสัตว์หลายชนิด ดังนั้น สัตว์ที่ใช้ในการแสดงจึงเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญส่วนหนึ่ง เพราะเป็นสินทรัพย์ที่ทำรายได้ให้แก่บริษัทฯ หากเกิดมีปัญหากับสัตว์ เช่น การไม่ได้สัตว์ตามที่ต้องการ หรือการจัดหาสัตว์จากต่างประเทศที่จะต้องปฏิบัติตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าพืชป่าและสัตว์ระหว่างประเทศ หรืออนุสัญญา CITES (The Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora) เช่น โลมา วาฬ และสิงโตทะเล ก็จะเป็นปัญหาในเรื่องการจัดหาสัตว์มาทำการแสดง ซึ่งที่ผ่านมาความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาสัตว์มีไม่มาก เพราะบริษัทฯ มีได้จัดหาสัตว์สงวนและคุ้มครองสูงสุดตามบัญชี 1 การจัดหาสัตว์ส่วนใหญ่เป็นการจัดหาสัตว์ในบัญชีลำดับถัดมา ซึ่งถูกควบคุมโดยพระราชบัญญัติและอนุสัญญาที่มีกระบวนการจัดหาที่ค่อนข้างรัดกุม

การดำเนินการจัดซื้อจัดหาสัตว์จากต่างประเทศ จะใช้เวลาในการจัดหาประมาณ 6 เดือน ถึง 2 ปี ขึ้นอยู่กับชนิดและจำนวนสัตว์ เพราะสัตว์ที่บริษัทฯ จะซื้อนั้น ส่วนมากเป็นสัตว์ที่มีค่าและหายาก เพื่อนำมาเป็นส่วนเสริม ในการดึงดูดการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ผู้จัดหาสัตว์ในต่างประเทศอาจต้องใช้เวลาในการจัดหาสัตว์หรือสะสมสัตว์จากหลาย ๆ แห่งทั่วโลก การนำเข้าสัตว์จากต่างประเทศต้องได้รับอนุญาตนำเข้า (Import Permit) และส่งออก (Export Permit) จากหน่วยงานที่กำกับดูแลการนำเข้าและส่งออกสัตว์ของแต่ละประเทศ โดยมีเงื่อนไขและขั้นตอนการดำเนินการที่เป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าระหว่างประเทศซึ่งชนิดของสัตว์ป่าและพืชป่าที่ใกล้จะสูญพันธุ์ (CITES) ที่มีสำนักงานประจำอยู่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของรัฐบาลประเทศนั้นๆ เช่น กรมป่าไม้หรือกรมประมง

เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาสัตว์ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดหาสัตว์ ทั้งการซื้อจากผู้ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยระเบียบดังกล่าวได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติทุกขั้นตอนที่เกี่ยวกับการจัดซื้อสัตว์ไว้อย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดราคาซื้อ/ขายสัตว์ การเปรียบเทียบราคา การกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินในการจัดซื้อสัตว์ เงื่อนไขการชำระเงินค่าสัตว์ การชำระเงินมัดจำล่วงหน้า และการกำหนดระยะเวลาส่งมอบสัตว์ รวมถึงการดำเนินการกรณีเกิดเหตุจำเป็นที่ทำให้ไม่สามารถส่ง/รับสัตว์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยที่ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ นี้ จะต้องระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงการจัดซื้อสัตว์ที่บริษัทฯ จะลงนามร่วมกับผู้ขายอย่างเป็นทางการ

การจัดซื้อสัตว์จากต่างประเทศครั้งล่าสุดเกิดขึ้นเมื่อเดือนกันยายน 2562 โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อโลมาปากขวดจากผู้ขายรายหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น การปฏิบัติเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดในระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับสัตว์ทุกประการ โดยมีการชำระเงินล่วงหน้าค่าจองซื้อสัตว์ และกำหนดการส่งมอบที่ชัดเจน อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยได้เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 เมื่อเดือนมีนาคม 2563 ต่อเนื่องถึงปี 2564 เป็นอุปสรรคสำคัญที่ทำให้การส่งมอบสัตว์ไม่เป็นไปตามข้อตกลง นอกจากนี้จะมีข้อจำกัดด้านการเดินทางไปต่างประเทศภายใต้สถานการณ์ COVID-19 และความล่าช้าในการออกใบอนุญาต Import Permit ของหน่วยงานราชการแล้ว ยังมีปัญหาสำคัญด้านสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งเกิดจากการปิดกิจการชั่วคราวในปี 2563 และปี 2564 เป็นเวลาหลายเดือน ทำให้ไม่มีรายได้เพียงพอที่จะชำระค่าสัตว์ให้แก่ผู้ขายได้อีกด้วย บริษัทฯ จึงได้ขอขยายระยะเวลาการส่งมอบโลมาและเจรจาผ่อนผันเรื่องการชำระค่าสัตว์ตามสัญญา แต่ไม่สามารถตกลงกับผู้ขายได้ กระทั่งเกินกำหนดระยะเวลาส่งมอบโลมาจากเดิมที่กำหนดไว้ในเดือนมิถุนายน 2563 มากกว่า 1 ปี ผู้ขายจึงได้คิดค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงดูโลมาตามระยะเวลาที่ขยายออกไป รวมแล้วเป็นมูลค่าสูงกว่าราคาโลมาตามสัญญาที่ได้ตกลงไว้เดิมถึง 83.7% บริษัทฯ ได้ประเมินความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากปัญหาความยืดหยุ่นในการตกลงการชำระค่าโลมา การต่อรองเงื่อนไขราคาค่าเลี้ยง รวมถึงปัจจัยด้านสุขภาพของโลมาที่อาจจะเปลี่ยนแปลงไปจากระยะเวลาการกักเลี้ยงในทะเลเป็นเวลานาน เห็นว่าการยกเลิกการซื้อขายโลมาในครั้งนี้ จะมีความเสียหายน้อยกว่าที่จะตั้งต้นเจรจาต่อไป จึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณายกเลิกการสั่งซื้อโลมาดังกล่าว และโดยที่บริษัทฯ ได้จ่ายเงินล่วงหน้าค่าจองซื้อสัตว์ไว้แล้วจำนวน 16.03 ล้านบาท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 จึงได้อนุมัติให้บันทึกบัญชีเงินล่วงหน้าค่าซื้อโลมาจำนวน 16.03 ล้านบาทเป็นหนี้สูญทั้งจำนวน

4) ความเสี่ยงจากสัตว์ตาย

ด้วยสัตว์เป็นสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของสัตว์ในความครอบครอง จึงเป็นปัจจัยสำคัญข้อหนึ่งซึ่งส่งผลต่อกำไร-ขาดทุนของบริษัทฯ เพราะในการบันทึกจำนวนและมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทสัตว์นั้น จะบันทึกมูลค่าสัตว์ที่ได้มาจากการจัดซื้อไว้ในรายการบัญชีสินทรัพย์เกี่ยวกับสัตว์ และบันทึกจำนวนสัตว์ในทะเบียนสัตว์ของบริษัทฯ กรณีสัตว์ตายก็จะตัดมูลค่าสัตว์นั้น บันทึกบัญชีเป็นผลขาดทุนจากสัตว์ตาย แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ สำหรับสัตว์ที่เกิดใหม่จากการเพาะพันธุ์ภายในสวนสัตว์ บริษัทฯ จะบันทึกจำนวนสัตว์ไว้ในทะเบียนสัตว์ และจะบันทึกมูลค่าสัตว์เมื่อมีการขายสัตว์ โดยรับรู้เป็นรายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่ด้วย ดังนั้น เพื่อควบคุมและป้องกันการตายของสัตว์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบวิธีการดำเนินการเกี่ยวกับสัตว์ด้วยการประกาศเป็น “ระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับสัตว์” ให้ผู้บริหารและผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับสัตว์ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งเรื่องการดำเนินการเมื่อสัตว์เกิด สัตว์ตาย การเคลื่อนย้ายสัตว์ การดำเนินการซื้อ/ขาย/แลกเปลี่ยนสัตว์ รวมถึงการดูแลรักษาสัตว์ป่วย และการป้องกันการแพร่กระจายของโรคระบาด ตลอดจนการตรวจนับสัตว์ และการรายงานความเคลื่อนไหวของสัตว์ต่อส่วนงานทั้งภายในบริษัทฯ และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการสัตว์ภายในสวนสัตว์เป็นไปตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า ซึ่งอยู่ในความดูแลรับผิดชอบของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และเพื่อให้การดำเนินการต่างๆ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ที่ผ่านมา การดำเนินการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและชื่นชมจากกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ว่ามีระบบการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่ดี และมีการติดตาม การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะที่ดีที่สุดในประเทศไทย

การตายของสัตว์ในความครอบครองของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกิดจากการเจ็บป่วยและตายตามธรรมชาติ การเกิดอุบัติเหตุกับสัตว์ และการเกิดโรคระบาดสัตว์ จากสถิติที่ผ่านมา การเกิดโรคระบาดของสัตว์มีไม่มาก และไม่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ เพราะสัตว์แพทย์และผู้เชี่ยวชาญได้ทำการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคที่เกี่ยวข้องกับสัตว์อยู่ตลอดเวลา ประกอบกับบริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาเป็นเวลากว่า 34 ปี ส่วนการตายที่เกิดจากอุบัติเหตุจากการเคลื่อนย้ายสัตว์ หรือจากภัยธรรมชาติ เช่น เหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปี 2554 ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดแผนรองรับและป้องกันเหตุดังกล่าว เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายร้ายแรงกับสัตว์ของบริษัทฯ เช่น แผนการอพยพและเคลื่อนย้ายสัตว์ แผนป้องกันและจัดการสัตว์หลุด เป็นต้น

การป้องกันและลดความเสี่ยงจากสัตว์ตายตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับสัตว์ในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การปฏิบัติหน้าที่ของผู้เลี้ยงสัตว์ สัตวบาล สัตวแพทย์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ส่วนงานอาหารสัตว์ ส่วนงานจัดแสดงสัตว์ เป็นต้น โดยมีระบบการปฏิบัติงานด้านสุขอนามัยและอาชีวอนามัยของพนักงานเลี้ยงสัตว์และสัตว์ การจัดการดูแลสภาพความเป็นอยู่ของสัตว์ ความสะอาดของคอกสัตว์ การสังเกตพฤติกรรมและอาการผิดปกติต่างๆ ของสัตว์ตั้งแต่เริ่มป่วย การจัดการด้านโภชนาการอาหารสัตว์ การตรวจสุขภาพสัตว์ประจำปี การทำวัคซีนป้องกันโรคเพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดโรค และสร้างเสริมสุขภาพสัตว์ให้แข็งแรง อีกทั้งการป้องกันการระบาดของโรคจากผู้ปฏิบัติงานมาสู่สัตว์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานวิจัยและอภิบาลสัตว์ ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับสัตว์ที่อยู่ในความดูแลของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาการดูแล การเลี้ยง และการรักษาสัตว์ให้มีสุขภาพที่ดี สมบูรณ์ ได้รับอาหารที่ถูกหลักโภชนาการอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับความต้องการของสัตว์แต่ละชนิดอย่างแท้จริง มีสภาพที่อยู่อาศัยที่ปลอดภัย มีภูมิอากาศที่เหมาะสมกับถิ่นที่อยู่อาศัยของสัตว์แต่ละชนิด ซึ่งนอกจากจะลดความสูญเสียจากสัตว์ตายแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมให้สัตว์มีความพร้อมในการเพาะพันธุ์ เพิ่มผลผลิตสัตว์ซึ่งเป็นสินทรัพย์สำคัญให้แก่บริษัทฯ ได้ อีกด้วย ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา 34 ปี บริษัทฯ มีอัตราการเกิดของสัตว์สูงกว่าอัตราการตาย และยังมีการพัฒนาด้านการเพาะพันธุ์สัตว์ที่ก้าวหน้า เป็นที่ยอมรับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5) ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง การสร้างสรรค์การแสดง และการซื้อสัตว์หลายชนิดเพื่อใช้ในการแสดง ซึ่งหากธุรกิจหยุดชะงักหรือมีจำนวนนักท่องเที่ยวไม่มากพอ ก็จะเกิดความเสียหายทางด้านรายได้ที่ลดน้อยลงไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ซึ่งในปี 2563 และ 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องประสบกับปัญหาดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ไว้ในการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2564 ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33. ดังนี้

“ • ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

• ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทอาจเกิดผลขาดทุนจากอัตราดอกเบี้ยเพราะเงินกู้ยืมทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร...

• ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท

• ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอและทันเวลาต่อภาระผูกพันตามที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงอยู่บ้างในเรื่องการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้เพียงพอต่อภาระผูกพัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะของการท่องเที่ยว...”

5.1) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ลงทุนในโครงการชิมปาร์คขนาดใหญ่ (โครงการคาร์นิวัลเมจิก) ซึ่งมีมูลค่าการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งสิ้น 4,973.76 ล้านบาท เมื่อพิจารณาแหล่งที่มาของเงินที่ใช้ในโครงการคาร์นิวัลเมจิก ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมและการออกตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงค้างของหุ้นกู้รวมทั้งสิ้นประมาณ 2,328 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอกจำนวน 214.89 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดชำระคืนต้นเงินในปี 2565 จึงนับได้ว่าเป็นความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นอย่างมาก

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	349.16	140.24	102.30
หนี้สินหมุนเวียน	3,245.77	3,331.66	3,790.70
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.11	0.04	0.03

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเพียง 0.03 เท่า ซึ่งเป็นความเสี่ยงสูงในการบริหารจัดการสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนที่ไม่สมดุลกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างเตรียมการจัดตั้ง REIT Buy-back ของบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี เพื่อนำเงินที่ได้ไปชำระคืนหุ้นกู้ทั้งหมดที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2565 ซึ่งคาดว่าจะการจัดตั้ง REIT Buy-back น่าจะดำเนินการได้ภายในปี 2565 รวมถึงจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ/หรือ การออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อใช้หมุนเวียน ชำระเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งหากบริษัทย่อยสามารถชำระคืนหุ้นกู้ได้ตามแผนบริหารการเงินดังกล่าว จะทำให้หนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทลดลง และอัตราส่วนสภาพคล่องภายหลังการปรับปรุงปรับจะอยู่ในระดับที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนสภาพคล่องนี้ ยังมีได้สะท้อนการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน จากการที่บริษัทย่อยทั้งสองแห่งสามารถเปิดดำเนินการธุรกิจได้ตามปกติ

5.2) ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

จากงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ ได้แก่ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio: ICR) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา (Net Debt to EBITDA Ratio) ได้ลดลงจากปีก่อน ดังนี้

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	2.86 เท่า	1.30 เท่า	-1.36 เท่า
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	0.97 เท่า	-0.09 เท่า	-0.17 เท่า
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	11.07 เท่า	20.21 เท่า	-12.09 เท่า

การลดลงของอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว เกิดจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นประมาณ 222 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นสภาพคล่องในกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งต้องปิดกิจการชั่วคราวตามประกาศของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีรายได้จากการดำเนินงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เป็นเหตุให้กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 ประมาณ 235 ล้านบาท เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลงประมาณ 261 ล้านบาท เพราะต้องปิดกิจการชั่วคราวตลอดทั้งไตรมาส 2-3 ของปี 2564 ในขณะที่บริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) ยังคงปิดให้บริการชั่วคราวต่อเนื่องมาตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563

ทั้งนี้ หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ตามปกติ โดยเฉพาะหากโครงการคาร์นิวัลเมจิกไม่เดินไปตามที่คาดการณ์ไว้ จะมีความเสี่ยงต่อความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องจัดหาแหล่งเงินอื่นเพื่อการชำระหนี้ โดยอาจจะเป็นการกู้ยืมเงินระยะยาว และ/หรือ จากการเพิ่มทุน และการออก REIT Buy-back ตามที่กล่าวข้างต้น

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทยังคงมั่นใจว่า เมื่อโครงการคาร์นิวัลเมจิกเปิดให้บริการจะสามารถสร้างรายได้และกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งจะเป็นผลดีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคตด้วย

5.3) ความเสี่ยงที่อาจเกิดเหตุผิดนัดจากการผิดเงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้

สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย วงเงินกู้รวม 3,060 ล้านบาท ได้มีเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชี
- การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่สูงกว่า 1.75 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เท่ากับ -0.16 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.75 เท่า ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทย่อยต้องปิดให้บริการชั่วคราวจากผลกระทบของ

COVID-19 ตลอดทั้งปี ทำให้ไม่มีรายได้ และบริษัทฯ ไม่สามารถเปิดให้บริการได้ตามปกติ ทำให้รายได้ลดลงเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้อัตรารส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ไม่เป็นไปตามที่สถาบันการเงินกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับหนังสือยินยอมการผ่อนผันการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยและภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการจากสถาบันการเงินแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้นด้วยเช่นเดียวกับบริษัทฯ คือ ต้องดำรงอัตรารส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 4 เท่า โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ย่อยทุกสิ้นไตรมาส เมื่อพิจารณาจากงบการเงินของบริษัทฯ ย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 5,270.33 ล้านบาท มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,111.66 ล้านบาท บริษัทฯ ย่อยมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ซึ่งมีหนี้สินรวม 4,749.30 ล้านบาท เป็นจำนวน 521.03 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ย่อยยังสามารถดำรงอัตรารส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินอัตรารส่วนทางการเงินตามข้อกำหนด (Financial Covenants) ของข้อกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้น

6) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นด้านความปลอดภัยต่อนักท่องเที่ยว พนักงาน และสังคมเป็นสิ่งสำคัญ โดยกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยภายใต้โครงการ Safety 300% ซึ่งรวมถึงการป้องกันอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานของพนักงาน การป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากสัตว์สี่เท้านักท่องเที่ยว การป้องกันอันตรายที่จะเกิดกับสัตว์ การป้องกันอันตรายที่เกิดจากสถานที่และจุดบริการต่างๆ การตรวจสอบและป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากการให้บริการรถรับส่ง เป็นต้น ฝ่ายจัดการจะสำรวจจุดเสี่ยง จุดอันตราย และตรวจสอบสภาพความพร้อมแข็งแรงของอุปกรณ์ที่ใช้ให้บริการแก่นักท่องเที่ยว รวมถึงกรงสัตว์ต่างๆ ให้มีความปลอดภัยและปราศจากความเสี่ยง ก่อนการเปิดให้บริการเป็นประจำทุกวัน ในด้านการบริการของรถโค้ชของบริษัทฯ ก็ได้ติดตั้งระบบ GPS เพื่อควบคุมความเร็วและติดตามการปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัดและใกล้ชิด และพนักงานขับรถและเจ้าหน้าที่ประจำรถยังได้รับการฝึกอบรมตามมาตรฐานที่กรมการขนส่งกำหนดอย่างครบถ้วนด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการดำเนินการ หากต้องเผชิญกับเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุต่างๆ และมีการซ้อมแผนการดำเนินการเป็นประจำทุกปี เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิ การดำเนินการกรณีไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว และการดำเนินการเมื่อสัตว์หลุดออกจากพื้นที่ภายในส่วนงานบริการนักท่องเที่ยว

การดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ซึ่งมีข้อกำหนดเกี่ยวกับสุขลักษณะของสถานที่เลี้ยงสัตว์ในสวนสัตว์ ที่ผ่านมา การบริหารจัดการสวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์มีระบบการดำเนินการที่ดี ถูกต้องตามมาตรฐานที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และมีการดูแลด้านความสะอาดอย่างเข้มข้น ทำให้สวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์เป็นสวนสัตว์ที่ได้รับการยอมรับว่าสะอาด ไม่มีกลิ่นรบกวนนักท่องเที่ยว และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

7) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ ในเรื่องการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ นอกจากบริษัทฯ จะมีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้ใช้ในการขยายธุรกิจ นับตั้งแต่ปี 2541 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมจากการดำเนินงาน จึงไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ต่อมาในปี 2553 - 2556 บริษัทฯ เริ่มมีกำไรและมีกำไรสะสม หากกำไรดังกล่าวมิได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ แต่เกิดจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2553 และการกลับรายการต่อคำเงินลงทุนในบริษัทฯ ย่อยในปี 2554, 2555, 2556 และ 2558 บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องรักษาสภาพคล่องสำรองเงินสดไว้หมุนเวียนภายในบริษัทฯ และชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงิน จึงมิได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจนถึงปัจจุบัน

อย่างไรก็ดี หากไม่มีเหตุการณ์ใดมากระทบเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวดังเช่นที่ผ่านมา และบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอ ก็จะพิจารณาเสนอการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเร็ว

8) ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการคาร์นิวัลเมจิก

สืบเนื่องจากธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มบริษัทที่มีโครงการหลักที่สร้างรายได้มาอย่างต่อเนื่องจำนวน 2 โครงการ คือ (1) โครงการซาฟารีเวิลด์ ซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2531 และ (2) โครงการภูเก็ตแฟนตาซี ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยมาตั้งแต่ปี 2542 ทั้งสองโครงการสามารถสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง แต่เนื่องจากข้อจำกัดในการสร้างรายได้โดยเฉพาะโครงการภูเก็ตแฟนตาซี ซึ่งเน้นการแสดงโชว์ในโรงละครขนาดใหญ่เป็นหลักควบคู่กับการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม จึงมีข้อจำกัดในจำนวนลูกค้าที่จะรับได้ สูงสุดในแต่ละรอบและแต่ละวัน ประกอบกับรูปแบบของการแสดงโชว์ที่มีเค้าโครงเดิมมาตั้งแต่เปิดดำเนินการ อาจไม่สามารถจูงใจลูกค้าเดิมให้มาท่องเที่ยวซ้ำอีกได้มากนัก ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องการที่จะสร้างรายได้เพิ่มเติมและรักษาความสามารถในการแข่งขัน จึงได้คิดที่จะสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก ที่มีรูปแบบที่แตกต่างจากโครงการภูเก็ตแฟนตาซีซึ่งอยู่ติดกัน เพื่อที่จะเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสร้างรายได้และผลตอบแทน รวมทั้งเป็นการเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในระยะยาวให้กับบริษัทฯ

การลงทุนในโครงการคาร์นิวัลเมจิกอาจมีความเสี่ยง ดังนี้

8.1) ความเสี่ยงที่โครงการคาร์นิวัลเมจิกจะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของภูเก็ตแฟนตาซี เนื่องจากเป็นธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และอยู่ในสถานที่ติดกัน (Cannibalization)

จากการที่ทั้งสองโครงการเป็นแหล่งท่องเที่ยวในช่วงกลางคืนเหมือนกัน มีการแสดงโชว์และภัตตาคารเช่นเดียวกัน และอยู่ใกล้ติดกัน แต่โครงการคาร์นิวัลเมจิกเป็นโครงการใหม่ ที่มีความโดดเด่น น่าตื่นตาตื่นใจในทุกพื้นที่ มีการแสดงโชว์ในรูปแบบของขบวนพาเหรดแนวคาร์นิวัลขนาดใหญ่ ที่แตกต่างกับการแสดงโชว์ศิลปวัฒนธรรมไทยของภูเก็ตแฟนตาซี อีกทั้งใช้ช่องทางการขายเดียวกัน จึงอาจส่งผลกระทบต่อโครงการภูเก็ตแฟนตาซี ดังนี้

- (1) สูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาด และส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้าชมน้อยลง ซึ่งในช่วงแรกผู้บริหารของบริษัทฯ คาดว่าอาจจะส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้เข้าชมและรายได้ของโครงการภูเก็ตแฟนตาซีอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้
- (2) อาจจำเป็นต้องขายบัตรเข้าชมพ่วงกันทั้งสองโครงการ (Bundle Sale) เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เข้าชมทั้งสองโครงการ ซึ่งอาจจะส่งผลไม่สามารถกำหนดราคาค่าบัตรเข้าชมได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือ
- (3) นักท่องเที่ยวอาจจะตัดสินใจเลือกซื้อบัตรเข้าชมเพียงโครงการใดโครงการหนึ่ง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของทั้งสองโครงการ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะจำหน่ายบัตรเป็น Package เข้าชมทั้งสองโครงการ โดยจัดรอบการแสดงพาเหรดและโชว์ของคาร์นิวัลเมจิก ไม่ให้ตรงกับช่วงเวลาแสดงโชว์ของภูเก็ตแฟนตาซี เพื่อเพิ่มโอกาสให้นักท่องเที่ยวสามารถเข้าชมได้ทั้ง 2 แห่งในวันเดียวกัน คล้ายกับ Disneyland และ Disneysea ที่ประเทศญี่ปุ่น รวมทั้งกำหนดตำแหน่งทางการตลาด (Market Positioning) โดยให้คาร์นิวัลเมจิกเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อระดับกลาง - สูง ส่วนภูเก็ตแฟนตาซีเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีกำลังซื้อระดับกลางลงมา ซึ่งยังคงมีความทับซ้อนในบางกลุ่มที่จะไปสนับสนุนด้าน Bundle Sale ได้

8.2) ความเสี่ยงจากการที่โครงการคาร์นิวัลเมจิกเปิดให้บริการล่าช้ากว่ากำหนด

เนื่องด้วยโครงการคาร์นิวัลเมจิกเป็นโครงการขนาดใหญ่ และต้องใช้ระยะเวลาการก่อสร้างค่อนข้างนาน หากมีปัจจัยทางธรรมชาติ เช่น ฝนตก น้ำท่วม แผ่นดินไหว เกิดขึ้น อาจทำให้การดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าวล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงการคาร์นิวัลเมจิกมีความคืบหน้าของงานก่อสร้างโครงการประมาณร้อยละ 95 ของงานก่อสร้างทั้งหมด ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่ต้นปี 2563 ต่อเนื่องมาในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทบทวนแผนธุรกิจและสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท เห็นว่าการจะดำเนินการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกต่อไป อาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ในขณะนั้น จึงมีมติ

อนุมัติให้หยุดการก่อสร้างชั่วคราวโครงการคาร์นิวัลเมจิกไว้ชั่วคราวตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 ทั้งนี้ หากกลุ่มบริษัทสามารถจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อกลับมาก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกต่อไปได้ภายในเดือนมีนาคม 2565 และหากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ไม่กลับมามีแพร่ระบาดรุนแรงอีก และรัฐบาลมีนโยบายเปิดประเทศอย่างต่อเนื่อง คาดว่าจะสามารถเปิดโครงการคาร์นิวัลเมจิกได้ภายในไตรมาส 3 ของปี 2565

9) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ ในการสร้างประสบการณ์การให้บริการที่ดีให้แก่ลูกค้า โดยต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรไปด้วย ในการนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมการรองรับการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรง ผ่านการดำเนินการดังนี้

- จัดทำกรอบการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยทางไซเบอร์และนโยบายรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ โดยมีกระบวนการเพื่อป้องกันความปลอดภัยของระบบและการตรวจจับภัยคุกคามต่างๆ และได้มีการทดสอบระบบป้องกันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่าย IT ได้สื่อสารให้พนักงานรับทราบเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ด้านความปลอดภัยของข้อมูลผ่านคู่มือการปฏิบัติงาน
- จัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่วางแผน ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการแก่นักท่องเที่ยว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ โดยในปี 2564 ได้มีการนำระบบลงทะเบียนออนไลน์สำหรับผู้สมัครสมาชิกรายปีของบริษัทฯ
- จัดให้ทีมหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวช่องทางการสื่อสารออนไลน์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤตมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการสื่อสารในสื่อสังคมออนไลน์ ที่ผู้ใช้บริการอาจได้รับข้อมูลข่าวสารของกลุ่มบริษัทในเชิงลบหรือข้อมูลที่บิดเบือน หากไม่ได้รับการแก้ไขหรือให้ข้อมูลที่ถูกต้องโดยเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท
- กำหนดมาตรการควบคุมบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ และป้องกันการบุกรุกผ่านเครือข่ายจากผู้บุกรุกจากโปรแกรมชุดคำสั่งไม่พึงประสงค์ที่จะสร้างความเสียหายแก่ข้อมูล หรือการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้หยุดชะงัก และทำให้สามารถตรวจสอบติดตามพิสูจน์ตัวบุคคลที่เข้าใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง

2.3 ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2564 เกือบทุกประเทศทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทยได้เผชิญกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่รุนแรงยิ่งกว่าปี 2563 ทำให้สภาวะเศรษฐกิจชะงักงัน อันเนื่องมาแต่มาตรการปิดเมืองเพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อโรค จนส่งผลกระทบต่อการทำงาน และหนี้สินภาคครัวเรือนที่สูงขึ้น และได้บั่นทอนความเชื่อมั่นการลงทุนของภาคเอกชน ที่สำคัญได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวอย่างรุนแรง จำนวนนักท่องเที่ยวได้หายไปทันที และคาดว่าจะใช้เวลาอีกพอสมควรกว่าจะมีนักท่องเที่ยวกลับมาดังเดิม ส่งผลทำให้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถึงกับหยุดชะงัก และโดยที่นักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แม้ว่าจะสามารถเปิดประเทศให้มีการเดินทางท่องเที่ยวได้กับบางประเทศ แต่การท่องเที่ยวแบบ New Normal ที่จำเป็นต้องรักษาระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) บรรยากาศที่หดหู่และสภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา นอกจากจะไม่มีอารมณ์แล้ว ยังจะต้อง

ระมัดระวังการใช้จ่ายในเรื่องที่ไม่จำเป็นอีกด้วย บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การควบคุมความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวที่จะเปลี่ยนแปลงไปหลังจากสถานการณ์ COVID-19 ยุติลง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินนโยบายลดต้นทุนและจัดการทรัพยากรภายใน เพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อการลดลงของรายได้และความสามารถในการประคับประคองเศรษฐกิจ โดยปรับลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เช่น การจำนวนพนักงานและวันทำงานให้สอดคล้องกับการเปิดให้บริการ ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคต่างๆ และลดค่าใช้จ่ายในการดูแลสัตว์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นทั่วทั้งองค์กร มีการเจรจาเงื่อนไขทางการค้ากับคู่ค้าเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุม เพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจในสถานการณ์ที่ยากลำบากนี้

1) การบริหารเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างรุนแรง บริษัทฯ ย่อต้องปิดกิจการชั่วคราวตลอดทั้งปี 2564 ทำให้ไม่มีรายได้ แต่มีค่าใช้จ่ายประจำ เช่น ค่าจ้างแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าอาหารสัตว์ และค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการขยายวันครบกำหนดได้ถอนตราสารหนี้ ในขณะที่บริษัทฯ ต้องปิดให้บริการชั่วคราวตามประกาศของกรุงเทพมหานครเป็นเวลากว่า 5 เดือน และกลับมาเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2564 ในรูปแบบ New Normal ส่งผลให้ตลอดทั้งปี บริษัทฯ ต้องบริหารจัดการทั้งองค์กรอย่างหนัก เพื่อประคับประคองให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในสถานการณ์อันยากลำบากยิ่งกว่าปี 2563 โดยการพึ่งพารายได้จากบริษัทฯ เพียงแห่งเดียว ในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน เพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจไว้ ดังนี้

1.1) ด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการคุมเข้มด้านสาธารณสุข เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ด้วยโครงการ “CLEAN & SAFE : สะอาด ปลอดภัย อุ่นใจทุกครั้งที่มาเยือน” เพราะสุขอนามัยของลูกค้าและพนักงานคือสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอันดับแรก บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุมเข้มด้านสุขอนามัย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรการของรัฐ ดังนี้

- (1) พนักงานต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาขณะปฏิบัติงาน และทำความสะอาดมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ ทั้งก่อนและหลังให้บริการลูกค้า
- (2) ตรวจวัดอุณหภูมิพนักงานทุกคนก่อนและหลังเข้าปฏิบัติงานทุกวัน
- (3) ควบคุมดูแลทุกบริเวณให้มีระบบระบายอากาศที่เพียงพอ
- (4) ติดตั้งระบบลงทะเบียน “ไทยชนะ” ให้พนักงาน ผู้มาติดต่อ และลูกค้าลงทะเบียน เมื่อเข้าบริเวณของบริษัทฯ
- (5) ให้บริการตรวจอุณหภูมิ และบริการเจลแอลกอฮอล์ แก่ลูกค้า ผู้มาติดต่อ และพนักงานทุกคน ก่อนเข้ามาในบริเวณบริษัทฯ หากพบว่าผู้มีอุณหภูมิเกิน 37.5 °C จะไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่ และแนะนำให้ไปพบแพทย์ทันที
- (6) ลูกค้าและผู้มาติดต่องานทุกคนต้องสวมหน้ากากอนามัยก่อนเข้าบริเวณบริษัทฯ
- (7) จัดให้มีเครื่องใช้ที่จำเป็นต้องสัมผัสกับลูกค้าโดยตรง เช่น อุปกรณ์สำหรับใช้ในการรับประทานอาหาร เมื่อใช้แล้วจะต้องมีการทำความสะอาดด้วยการฆ่าเชื้อโรคทุกครั้ง
- (8) ทำฉากกั้นใส ที่เคาน์เตอร์บริการลูกค้า ในร้านค้าและศูนย์อาหารทุกแห่ง
- (9) ทำความสะอาดห้องน้ำ และติดตั้งสบู่ หรือเครื่องจ่ายเจลแอลกอฮอล์
- (10) ทำความสะอาดจุดที่ลูกค้าสัมผัสมากด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อโรค
- (11) กำหนดจุดเว้นระยะห่าง ทุกประตูทางเข้า-ออก และทุกจุดให้บริการ อาทิ เคาน์เตอร์แคชเชียร์ เคาน์เตอร์บริการลูกค้า จุดเข้าคิวห้องน้ำ จุดชมสัตว์ ร้านค้าและศูนย์อาหาร
- (12) มีการจัดที่นั่งให้เว้นระยะห่างระหว่างครอบครัวสำหรับเวทีการแสดง และพื้นที่บริการร้านอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งทำความสะอาดตามรอบเวลาที่กำหนด

- (13) ทำป้ายรณรงค์การป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 พร้อมขอตรวจปฏิบัติในแต่ละพื้นที่ อาทิ ห้องน้ำ และจุดบริการต่างๆ
- (14) ส่งเสริมการชำระเงินผ่านบริการออนไลน์ แทนการชำระด้วยเงินสด
- (15) ให้พนักงานทุกคนที่เดินทางไปต่างประเทศ/ต่างจังหวัด ต้องผ่านการคัดกรองก่อนกลับมาปฏิบัติงาน หากพบความเสี่ยง ผู้นั้นจะต้องปฏิบัติตามแนวทางการกักตัว (Self-Quarantine) อีกทั้งมีการติดตามและเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดอย่างน้อย 14 วัน
- (16) กำหนดให้พนักงานทำการลงทะเบียนและยืนยันการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคตามที่ทางราชการกำหนด

การดำเนินการตามมาตรการคุมเข้มด้านสาธารณสุขดังกล่าวข้างต้น ได้รับการตรวจสอบมาตรฐานจากหน่วยงานภาครัฐ และผ่านมาตรฐาน Amazing Thailand Safety & Healthy Administration (SHA) จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และกระทรวงสาธารณสุข ในประเภทนั้นหนทางการสถานที่ท่องเที่ยว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาปรับเปลี่ยนตามคำสั่งผ่อนปรนของหน่วยงานภาครัฐตามเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

1.2) ด้านการเงิน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2564 ยังคงใช้นโยบายการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายเช่นเดียวกับปี 2563 เพื่อรักษาสภาพคล่องเป็นนโยบายหลักทางการเงิน ควบคู่ไปกับการสร้างรายได้จากการเปิดดำเนินการของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

(1) บริษัทฯ ยังคงใช้นโยบายการลดต้นทุนและการบริหารค่าใช้จ่ายในภาวะวิกฤตเช่นเดียวกับปี 2563 โดยการปรับลดค่าใช้จ่ายที่คงที่ อาทิ เงินเดือนพนักงาน โดยขอความร่วมมือลดวันทำงาน ลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างซ่อมแซม ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่างๆ รวมถึงนโยบายการปรับลดค่าใช้จ่ายของภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกในช่วงปิดกิจการ ซึ่งมีความจำเป็นต้องเลิกจ้างพนักงานกว่าร้อยละ 90 เป็นการชั่วคราว และเมื่อกลับมาเปิดกิจการจะมีการจ้างงานเฉพาะตำแหน่งงานที่จำเป็นเท่านั้น

(2) เจรจาขอผ่อนผันประนอมหนี้กับเจ้าหนี้การค้าทั้งหมด ที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าภาษีกรมสรรพากร ค่าอาหารสัตว์ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์ เป็นต้น โดยขอผ่อนชำระ และ/หรือ ยืดจำนวนวันเครดิตการชำระเงิน

(3) ขอผ่อนผันการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพคล่องทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ทั้งนี้ สถาบันการเงินผู้เป็นเจ้าของหนี้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ให้ความช่วยเหลือโดยให้พักชำระเงินต้นตลอดทั้งปี 2564 และผ่อนผันให้บริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยตามสัดส่วนรายได้จากการดำเนินงาน กล่าวคือ หยุดพักชำระเงินดอกเบี้ยในกรณีที่รายได้รวมของกลุ่มบริษัทต่ำกว่า 25 ล้านบาทต่อเดือน หากมีรายได้เกินจะต้องชำระดอกเบี้ย 1 ล้านบาท โดยจ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นแบบขั้นบันได ตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น

(4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี ครั้งที่ 1/2564 ของผู้ถือหุ้นแต่ละรุ่น จำนวนรวมประมาณ 2,300 ล้านบาท รวมถึงเจรจากับผู้ลงทุนในสัญญาเงินกู้ทุกราย ซึ่งมีจำนวนรวม 171 ล้านบาท ให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดชำระเงินต้นจากเดิมออกไปเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และแบ่งชำระดอกเบี้ยในอัตราที่สอดคล้องกับสภาวะการณ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งก็ได้รับความอนุเคราะห์และความเห็นใจจากผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนในสัญญาเงินกู้ด้วยดี โดยในปี 2564 บริษัทย่อยสามารถชำระดอกเบี้ยผู้ถือหุ้นได้ตรงตามกำหนดเวลา กล่าวคือ งวดที่ 1. ชำระดอกเบี้ย 1% ในวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และงวดที่ 2 ชำระดอกเบี้ย 2% ในวันที่ 30 ธันวาคม 2564 โดยใช้แหล่งเงินกู้จากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ในการชำระดอกเบี้ยดังกล่าว

(5) วางแผนการระดมทุนในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การติดต่อกองทุนต่างๆ เพื่อเจรจาเพิ่มทุนให้แก่ผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) และเตรียมการศึกษาช่องทางการจัดตั้งกองทรัสต์ที่มีการขายอสังหาริมทรัพย์คืน (REIT buy-back) เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ของบริษัทย่อยเมื่อครบกำหนด รวมถึงการเสนอขอวงเงินกู้จากสถาบันการเงินอื่น เพื่อนำมาก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกให้แล้วเสร็จ และสามารถเปิดดำเนินการได้ในระยะเวลาที่เหมาะสมกับสถานการณ์การท่องเที่ยวของประเทศไทยที่กำลังฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป เพื่อให้เป็น จุดขาย สร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอีกแห่งหนึ่ง

1.3) ด้านการตลาด

มาตรการปิดประเทศ และการระงับการเดินทางของประเทศต่าง ๆ เพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักประมาณร้อยละ 80-90 ของบริษัทฯ ลดลงทันที ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ จึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และแผนการตลาดใหม่ หันมาเน้นทำการตลาดกับกลุ่มลูกค้าภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ครึ่งหลังของปี 2563 เป็นต้นมา โดยเน้นส่งเสริมการขายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในประเทศ 4 กลุ่มเป้าหมาย คือ

(1) กลุ่มลูกค้าสมาชิกรายปีซาฟารีเวิลด์ : บริษัทฯ เน้นการจำหน่ายบัตรสมาชิกรายปี เพื่อที่จะกระตุ้นการกลับมาเที่ยวซ้ำของลูกค้ากลุ่มนี้ โดยในเดือนสิงหาคม - ตุลาคม 2564 ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายบัตรรายปี “Safari 365 Annual Ticket” ให้แก่สมาชิกเดิมที่บัตรหมดอายุแล้ว ในราคาพิเศษ 999 บาท สำหรับการต่ออายุบัตร 18 เดือน และราคา 1,500 บาท สำหรับการต่ออายุบัตร 30 เดือน บัตรดังกล่าวสามารถเที่ยวได้ไม่จำกัดจำนวนครั้ง และในช่วงปลายปี 2564 ยังได้เปิดให้ตัวแทนขายออนไลน์สามารถขายบัตรให้บุคคลทั่วไปเพื่อสมัครเป็นสมาชิกใหม่ได้ด้วย ส่งผลให้ซาฟารีเวิลด์มีสมาชิกบัตรรายปีที่มาจากการต่ออายุของสมาชิกเดิม และกลุ่มสมาชิกใหม่รวมประมาณ 60,000 - 70,000 ราย

(2) กลุ่มลูกค้าองค์กรการศึกษา: บริษัทฯ ได้เน้นกลยุทธ์ส่งเสริมการขายกับโรงเรียนในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ และสังกัดกรุงเทพฯ โดยการให้บริการท่องเที่ยวเชิงทัศนศึกษาแบบ New Normal ตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข อย่างไรก็ตามเนื่องจากในปี 2564 สถานศึกษาหลายแห่งต่างปรับรูปแบบการเรียนผ่านช่องทางออนไลน์ เมื่อบริษัทฯ เปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2564 ถึงสิ้นปี จึงมีจำนวนนักเรียนเข้าท่องเที่ยวเพียงเล็กน้อยเท่านั้น

(3) กลุ่มลูกค้าราชการ/องค์กรภาคพาณิชย์ (Commercial): บริษัทฯ ได้ติดต่อหน่วยงานราชการ องค์กรรัฐวิสาหกิจที่มีงบประมาณสนับสนุนการท่องเที่ยวในประเทศ โดยเน้นจุดขายหลัก คือ สวนสัตว์เปิดแห่งเดียวในกรุงเทพฯ สะอาดปลอดภัยแบบ New Normal ได้มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข

(4) กลุ่มลูกค้าใช้สิทธิ์ “เราเที่ยวด้วยกัน” ตามโครงการของรัฐบาลที่สนับสนุนการท่องเที่ยวภายใน ประเทศ เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ โรงแรม ร้านอาหาร รวมถึงสถานที่ท่องเที่ยว โดยซาฟารีเวิลด์เข้าร่วมโครงการดังกล่าวโดยใช้สิทธิ์ส่วนลดค่าอาหารและเครื่องดื่ม

2) ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในระหว่างที่บริษัทฯ ปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน - 8 ตุลาคม 2564 เป็นระยะเวลา 5 เดือนเศษ บริษัทฯ ได้เตรียมสร้างกิจกรรมต่างๆ ภายในสวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์ เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวกลุ่มลูกค้าคนไทยในประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าสมาชิกบัตรรายปี เพื่อกระตุ้นให้เข้ามาท่องเที่ยวบ่อยยิ่งขึ้น โดยเน้น 2 นโยบายสำคัญ ได้แก่

(1) สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ แปลกใหม่ ไม่ซ้ำใคร มีที่ซาฟารีแห่งเดียว

บริษัทฯ สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มเติมในปาร์ค เพื่อสร้างความแปลกใหม่ และสร้างสีสัน ให้เกิดจุดเด่นเป็นซาฟารีเวิลด์ในภาพลักษณ์ใหม่ ยกตัวอย่างเช่น

1. AR Zoo สวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์ได้นำเทคโนโลยี AR (Augmented Reality) การถ่ายภาพกับสัตว์เสมือนจริงที่สามารถเคลื่อนไหวได้ โดยมี 7 จุดให้บริการภายในสวนสัตว์มารินปาร์ค และเมื่อสมัครสมาชิกใหม่กับตัวแทนขายจะได้รับเสื้อ AR แกรมฟรี
2. เพิ่มโซนถ่ายภาพและโซนป้อนอาหารสัตว์แปลกใหม่ ได้แก่ สัตว์โอธรรมชาติ (มีอุรังอุตัง นก เสือ และสิงโต) จุดบริการป้อนอาหารอูฐ จุดบริการป้อนอาหารและถ่ายรูปกับจิงโจ้ โซนใหม่จุดป้อนอาหารหริ่งหมี เป็นต้น และอนาคตจะเพิ่มจุดบริการต่างๆ อีกหลายจุดที่กำลังดำเนินการสร้าง อาทิ จุดบริการป้อนอาหารหนูกุ้งคาบิรา และช้าง เป็นต้น

3. การจัดกิจกรรมพิเศษในช่วงเทศกาลต่างๆ เช่น เทศกาลตรุษจีน วันเด็ก วันสงกรานต์ และวันคริสต์มาส เป็นต้น เพื่อเพิ่มกิจการแปลกใหม่จูงใจให้ลูกค้าได้ชมมากขึ้น
4. การเปิดให้บริการแบบ New Namal โดยเพิ่มจุดล้างมือ และจุดวางแอลกอฮอล์เพิ่มเติมหลายจุด และการจำกัดคนเข้าชมโชว์ในแต่ละรอบ เพื่อให้สามารถเว้นระยะห่างตามมาตรการกำหนด

(2) สร้างคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อความคุ้มค่าสมราคา

ถึงแม้ซาฟารีเวิลด์จะจัดโปรโมชั่นลดราคาบัตรเข้าชม แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญเรื่องการเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้น เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกถึงความคุ้มค่า เพื่อนำไปบอกต่อและกลับมาใช้บริการซ้ำอีกครั้ง ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ทางการแสดง การจัดสถานที่ การให้บริการ และอื่นๆ ทุกประเภท โดยพิจารณาคัดสรรคุณภาพและบริการ สร้างความพอใจ ความสนุกสนาน ความบันเทิง และความปลื้มใจให้กับลูกค้าเป็นครั้งแรกในการเปิดใหม่ครั้งนี้ ที่สำคัญคือ การเน้นย้ำด้านสุขอนามัยให้ได้ตามมาตรฐานของรัฐบาล

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ โดยได้ดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลต่อสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาชุมชน การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสัตว์ และการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะพันธุ์พืชและสัตว์ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเพื่อให้ธุรกิจอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข พร้อมทั้งพัฒนาระดับความเจริญก้าวหน้าของการท่องเที่ยวของประเทศไปพร้อมๆ กัน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว พร้อมกันนั้นก็ได้นำดำเนินการให้เป็นแหล่งศึกษาของนักเรียนนักศึกษาในการศึกษาในห้องเรียน ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดถือแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 8 ประการ ดังนี้:

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ทั้งสองฝ่าย รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา การเจรจาแก้ปัญหาบนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯว่าจะไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าข้อใดได้ จะร่วมกับคู่ค้าพิจารณาหาแนวทางแก้ไขที่เป็นธรรมโดยเร็วที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติสำหรับแต่ละส่วนงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่อไปในทางทุจริตหรือเอื้อประโยชน์เฉพาะกลุ่ม และต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายโดยเคร่งครัด รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้าด้วย

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในการทำงานสำหรับทุกส่วนงานให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในการทำงานที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบ มีวินัย รักษาคำมั่น ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงห้ามรับเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้บริษัทฯ โดยเด็ดขาด หากพบว่ามีการกระทำที่ทุจริตไม่ว่ากรณีใด บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี และอาจดำเนินคดีตามกฎหมายด้วย

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เสมอมา โดยปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ความยากจน ความพิการ ผู้ป่วยหรือเป็นโรค รวมถึงให้ความสำคัญเคารพและยอมรับความแตกต่างทางความคิด สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมด้วย

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม เสมอภาค ไม่นำความแตกต่างทางเพศ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ มีระบบการบริหารผลตอบแทนที่เป็นธรรม โดยได้พิจารณาให้ผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานที่ได้จากการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาการเรียนรู้และฝึกฝนทักษะในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการจัดการอบรม สัมมนา ตลอดจนพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งในด้านทักษะที่เอื้อต่อการทำงาน ความรู้ด้านวิชาชีพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างความรัก ความสามัคคี และความร่วมมือกันภายในองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือวิจารณ์อย่างสร้างสรรค์เกี่ยวกับบริษัทฯ ในทุกเรื่อง ซึ่งเป็นการช่วยชี้ให้เห็นถึงปัญหาและนำไปสู่การแก้ไขปัญหาให้หมดไปอย่างยั่งยืน

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริโภคหรือลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของกิจการ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา เช่น นอกจากจะกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว ยังกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติสำหรับส่วนงานต่างๆ ที่มีหน้าที่บริการลูกค้าให้นำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัดอีกด้วย อาทิ ให้บริการที่มีคุณภาพ เกินกว่าความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ในราคาที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า ติดต่อกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ จัดให้มีระบบจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และรวดเร็ว รักษาและไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้บริการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

6) การจัดการสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีธรรมชาติ สัตว์นานาชาติ และต้นไม้ขนาดใหญ่เป็นจุดเด่น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการหวงแหน ดูแล และรักษาสิ่งเหล่านี้อย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสัตว์ สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการพัฒนาในเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติและ การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง ภายใต้โครงการ “สวย สะอาด ช่างฟ้า” และ “กรีน แฟนตาซี” อาทิ การจัดแยกขยะ การจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย การพัฒนาพื้นที่ และการประหยัดพลังงาน ฯลฯ เพื่อยกระดับมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้สูงขึ้น และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการกระทำนั้น จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต และอาชีวอนามัยของพนักงาน ชุมชน และนักท่องเที่ยวที่เข้ามาเที่ยวชม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปลูกฝังจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานด้วยการฝึกอบรม ให้ความรู้ และจัดกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปลูกฝังจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และตระหนักถึงผลที่จะเกิดจากการทำลายสภาวะแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการพลังงานของบริษัทฯ เพื่อลดการใช้พลังงานทั้งในที่พักและสำนักงาน

7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น สนับสนุนโครงการด้านการศึกษาสำหรับเด็กและเยาวชน สืบสานวัฒนธรรมไทย ทะนุบำรุงศาสนา พร้อมทั้งส่งเสริมกิจกรรมที่จะทำให้ชุมชนและสังคมสามารถพัฒนาและดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน โดยได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาและให้ความช่วยเหลือสังคม เช่น

- (1) พัฒนาลังคมสู่การเรียนรู้นอกห้องเรียนให้แก่นักเรียน นักศึกษา จากสถานศึกษาทั้งของภาครัฐและเอกชน เพื่อให้เยาวชนได้เรียนรู้จากประสบการณ์ตรง รวมทั้งเผยแพร่องค์ความรู้ในด้านการจัดการสถานที่เลี้ยงสัตว์ การดูแลสุขภาพสัตว์ เพื่อสนับสนุนหลักสูตรการเรียนรู้และการฝึกงานภาคสนาม ของนักศึกษาในสาขาวิทยาศาสตร์ สัตวศาสตร์ สัตวแพทย์ ของมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- (2) ส่งเสริมการพัฒนาระดับคุณภาพของสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล โดยเป็นสวนสัตว์ต้นแบบให้หน่วยงานภาครัฐ และสวนสัตว์ในประเทศและต่างประเทศได้เข้ามาศึกษาดูงาน
- (3) จัดส่งบุคลากรของบริษัทฯ ไปเป็นวิทยากรบรรยายเกี่ยวกับเรื่องการดูแลสุขภาพของสัตว์ และการบริหารจัดการสวนสัตว์ ให้แก่หน่วยงานและสถาบันการศึกษาต่างๆ
- (4) ให้การสนับสนุนการปฏิบัติการดูแลสุขภาพสัตว์กับหน่วยงานต่างๆ เช่น การอภิบาลลูกแมวน้ำกำพร้าของสวนสัตว์นครราชสีมา และการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรเคียวเข้มบัณฑิตใหม่ หมอสัตว์ป่าของชมรมสัตวแพทย์ สัตว์ป่าและสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จนเป็นที่ชมเชยและชื่นชมของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- (5) ร่วมในกิจกรรมรักษาความสะอาดและกำจัดมลภาวะสิ่งแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยวเกี่ยวกับชุมชนท้องถิ่น ในโครงการ Big Cleaning Day ทาดกมล จังหวัดภูเก็ต

8) วัตถุประสงค์เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

การอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ ทั้งที่มีถิ่นกำเนิดในประเทศและต่างประเทศ เป็นวัตถุประสงค์หลักประการหนึ่งในการจัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์ของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มจำนวนประชากรสัตว์ป่าที่นับวันจะมีอัตราเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ให้ดำรงอยู่ต่อไป โดยเปิดโอกาสให้ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ นักวิจัย และผู้ที่มีความสนใจในสายงานหรือโครงการศึกษาการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ได้เข้าศึกษาดูงาน และร่วมปฏิบัติการเพื่อเสริมทักษะ เพิ่มพูนความรู้ ปลูกฝังจิตสำนึกสาธารณะ อันมีวัตถุประสงค์สำคัญที่จะอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไปอย่างยั่งยืน ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์มาแล้วเป็นจำนวนมาก อาทิ สมเสร็จ นกเงือก หมิ่ขั่วโลก โลมาปากขวด ฮิปโปแคระ วอลรัส สิงโตทะเล เสือขาว สิงโตขาว และแรดขาว โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญต่างชาติ สัตวแพทย์ และนักวิชาการสุขภาพสัตว์ เป็นผู้ดูแลแผนงานอย่างใกล้ชิด

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งและได้ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงปลายน้ำ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียด้วย

จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผลกระทบด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัทฯ และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าและผู้รับจ้าง เจ้าหนี้/สถาบันการเงิน ชุมชน และหน่วยงานภาครัฐ

การสำรวจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ใช้วิธีการและความถี่ที่หลากหลายตามความเหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำผลจากการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย มาวิเคราะห์และดำเนินการตอบสนอง เพื่อความยั่งยืนขององค์กร โดยพิจารณาประกอบกับทิศทางและแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก บริบทของประเทศ รวมถึงปัจจัยภายในองค์กร เช่น เป้าหมายการดำเนินงาน และความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเพียงพอ - ช่องทางในการแสดงความคิดเห็น - แนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี - ทำงานภายใต้กฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี - รายงานประจำปี - ให้ข้อมูลการลงทุนตามช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ - เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตาม มาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ผ่านช่องทางที่บริษัทฯ จัดขึ้น - ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี - ดำเนินการอย่างเคร่งครัดภายใต้กฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่มีคุณภาพ - ได้รับบริการที่รวดเร็ว - พนักงานประพฤติตนด้วยความซื่อสัตย์ - ราคาบัตรสำหรับลูกค้าคนไทย - มีการป้องกันข้อมูลของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ให้ข้อมูลผ่านเอกสาร แผ่นพับ และเว็บไซต์ - มีช่องทางการร้องเรียนผ่านอีเมลล์และช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด ที่สามารถตอบสนองลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - มอบผลิตภัณฑ์ทางการแสดงที่มีมาตรฐานสากล สร้างความสุข สนุกสนานให้แก่ผู้มาเที่ยวชม - ให้ข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส - มีการทบทวนกระบวนการปฏิบัติงาน และการบริการเป็นประจำเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด - จัดจำหน่ายบัตรรายปีราคาพิเศษสำหรับลูกค้าคนไทย - เพิ่มช่องทางการจำหน่ายบัตรออนไลน์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า - มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้านการปกป้องความลับของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> - ให้ข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์ของฝ่ายบุคคล และธุรการ และบอร์ด 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดการประชุมใหญ่พนักงาน เพื่อชี้แจงทิศทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในสถานการณ์วิกฤตเป็นระยะ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง - ให้คำตอบแทน ผลประโยชน์ และสวัสดิการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด - มีโอกาสในการเติบโต - มีโอกาสในการพัฒนาความรู้ - ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน 	<p>ประกาศข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร</p> <ul style="list-style-type: none"> - เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ - ได้รับการฝึกอบรม - ใช้ตัวชี้วัดผลงานเป็นเครื่องมือในการวัดและประเมินผล 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมตลอดทั้งปี - จัดการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี - จัดอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพของพนักงาน - มีหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานตามดัชนีวัดผลงาน (KPI) - ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาในการจัดซื้อและจัดจ้าง 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดและสื่อสารนโยบายและขั้นตอน ระเบียบ ในการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเผยนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง - สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน
เจ้าหนี้/สถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> - ความสามารถในการชำระหนี้ - การให้ข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันสถานการณ์ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อย่างแม่นยำ เช่น ข้อมูลด้านผลประกอบการ นโยบายต่างๆ เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดผู้ประสานงานให้ข้อมูลแก่สถาบันการเงินและเจ้าหนี้อื่นๆ - จัดส่งหนังสือให้ข้อมูลตามสถานการณ์ - พบปะและให้ข้อมูลแก่สถาบันการเงินและเจ้าหนี้ 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำรายงานสรุปข้อมูลทางการเงินจัดส่งให้สถาบันการเงินทราบทุกเดือน - เข้าร่วมประชุมกับสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขสถานการณ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท - จัดการประชุมเจ้าหนี้เพื่อชี้แจงข้อมูลและหารือร่วมกัน ในการหาข้อตกลงที่จะชำระหนี้ในสถานการณ์วิกฤต COVID-19
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน - การให้ข้อมูลการดำเนินงานขององค์กรอย่างครบถ้วนและรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> - สื่อสังคมออนไลน์ อีเมล และข่าวประชาสัมพันธ์ - พบปะหารือ และร่วมประชุมกับหน่วยงานต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเส้นทางถนนเข้าออกซาฟารีเวิลด์ให้เป็นพื้นที่ที่ชุมชนสามารถร่วมใช้ได้พร้อมทั้งติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง - เผยแพร่เนื้อหาการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านทางการสื่อสารต่างๆ - จัดส่งสัตว์แพทย์ประจำบริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือด้านการรักษาสัตว์ป่าแก่เจ้าหน้าที่ราชการที่เกี่ยวข้อง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
ภาครัฐ	- ดำเนินธุรกิจภายใต้และตามกฎหมาย - มีการกำหนดและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี	- สื่อสารระเบียบและข้อกำหนดกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานให้พนักงานทราบผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด	- ยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด - จัดพิมพ์นโยบาย และระเบียบต่างๆ รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติงาน แจกจ่ายให้พนักงานรับทราบและถือปฏิบัติ - มีการติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆอย่างสม่ำเสมอ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

จากนโยบายด้านความยั่งยืนมิติสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งเน้นการประกอบกิจกรรมที่มีส่วนส่งเสริมการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือ Greenhouse Gas (GHG) ในการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานเพื่อช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเกิดจากกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้มีนโยบายรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าอย่างรู้คุณค่า และสร้างนิสัยการประหยัดไฟฟ้า ด้วยจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน เช่น กำหนดระยะเวลาการเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศ และควบคุมอุณหภูมิให้เหมาะสม ปิดไฟในห้องประชุมและห้องทำงานทุกครั้งที่ไม่ได้ใช้งาน รวมทั้งได้มีการปรับเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าภายในสำนักงานทั้งหมด จากหลอดฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอดไฟแบบ LED (Light Emitting Diode) ซึ่งประหยัดพลังงานและลดความร้อน นอกจากนี้ได้มีการปรับปรุงเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศใหม่ พร้อมกับใช้น้ำยาแอร์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ไม่ทำลายชั้นบรรยากาศ ซึ่งนอกจากจะช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าแล้วยังลดภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย

2) การใช้น้ำและบำบัดน้ำ

บริษัทฯ ได้รณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า

บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในองค์กร โดยจะชำระล้างสิ่งเจือปนก่อนปล่อยออกไปสู่แหล่งชุมชน และมีบ่อบำบัดตกตะกอนก่อนปล่อยลงสู่ลำคลองสาธารณะ การบริหารจัดการภายในซาฟารีเวิลด์ได้กำหนดลักษณะพื้นที่และจุดบริการอย่างเหมาะสม มีคลองบำบัดน้ำไหลวนทั่วทั้งโครงการฯ เพื่อเป็นการเพิ่มออกซิเจนในน้ำ ลดกลิ่น อีกทั้งเพิ่มจุลินทรีย์ธรรมชาติ ลดการใช้สารเคมี เพื่อความปลอดภัยต่อคนและสัตว์ ทำให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ปราศจากกลิ่น

3) การบริหารจัดการขยะ

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำจัดขยะอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานให้รักษาสภาพแวดล้อมด้วยการแยกขยะ มุ่งหวังให้พนักงานตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจากที่ทำงานและส่งต่อไปถึงที่บ้านของตัวเองด้วย

บริษัทฯ มีระบบถังขยะใบเดียว (One - can System) มีการจัดวางถังขยะให้ครอบคลุมพื้นที่บริการทั้งหมด ขยะที่เกิดขึ้นจากลูกค้าและส่วนบริการ เช่น เศษขวดน้ำ กระดาษ อาหาร ฯลฯ จะเคลื่อนย้ายไปรวบรวมเก็บไว้ที่ฟักขยะของบริษัทฯ เพื่อรอการคัดแยกที่สามารถนำไปรีไซเคิลและกำจัดต่อไป

นอกจากนี้ ในการกำจัดขยะมูลฝอย จะเห็นรูปแบบของการวางแผนจัดการขยะมูลฝอยอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ลดปริมาณขยะมูลฝอยที่จะต้องส่งเข้าไปทำลายด้วยระบบต่างๆ

1. ลดปริมาณการผลิตมูลฝอย
 - 1.1 ลดการทิ้งบรรจุภัณฑ์ โดยการใช้สินค้าชนิดเติมใหม่ เช่น ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน น้ำยาทำความสะอาด ขวดเจลแอลกอฮอล์
 - 1.2 เลือกใช้สินค้าที่มีคุณภาพมีที่บรรจุภัณฑ์น้อย อายุการใช้งานยาวนาน และตัวสินค้าไม่เป็นมลพิษ
 - 1.3 ลดการใช้วัสดุกำจัดยาก เช่น ถุงดำ ถุงพลาสติก โฟม
2. จัดระบบการรีไซเคิล โดยรณรงค์ให้พนักงานแยกขยะเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น กระดาษ พลาสติก โลหะ นำไปใช้ซ้ำหรือรวบรวมขายให้ผู้รับเหมา
3. การทำปุ๋ยหมักจากเศษวัสดุพืช ใบไม้หญ้า มูลสัตว์ สำหรับใช้ในงานดูแลบำรุงรักษาต้นไม้ภายในสวนสัตว์

บริษัทฯ มีระบบกำจัดขยะที่ได้มาตรฐาน โดยขยะมูลฝอย ขยะเปียก จะใช้เครื่องบดอัดขยะของบริษัทฯ และส่งมอบให้สำนักงานเขตพื้นที่นำไปใช้ประโยชน์ในการรีไซเคิลในขั้นตอนต่อไป ในกรณีของซากสัตว์/เศษไขมัน จะดำเนินการฝังกลบอย่างถูกสุขอนามัย ในพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้โดยเฉพาะ และเศษวัสดุก่อสร้างที่เกิดจากการซ่อมแซมและงานพัฒนาต่างๆ ภายในสวนสัตว์ จะจัดเก็บในพื้นที่ที่กำหนด เพื่อนำบางส่วนกลับไปใช้ประโยชน์ ส่วนที่ไม่ใช้ก็จะดำเนินการขุดหลุมฝังกลบต่อไป

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมช่วยพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน ดังจะเห็นได้ว่า นอกจากการดำเนินธุรกิจ การท่องเที่ยวซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังได้ดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ในด้านอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง ซาฟารีเวิลด์มีได้เป็นเพียงสวนสัตว์ แหล่งบันเทิง หรือสถานที่พักผ่อนหย่อนใจเท่านั้น แต่ยังเป็นแหล่งเรียนรู้ที่ผู้มาท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยจะได้รับความรู้เกี่ยวกับสัตว์และประสบการณ์แปลกใหม่ที่กว้างขวางเกินกว่าจะได้จากในตำราเรียน

การดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่อง มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม พัฒนา และยกระดับคุณภาพสถานที่ท่องเที่ยวของไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล ด้วยเห็นว่าการท่องเที่ยวเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดระยะเวลากว่า 30 ปี จึงได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาการดำเนินงานทุกด้านเพื่อยกระดับมาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวของไทยให้ทัดเทียมกับแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของโลก โดยจัดให้มีกิจกรรม การให้บริการ และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีคุณค่า สร้างความรู้ เสริมสร้างสิ่งแปลกใหม่ให้แก่ผู้มาท่องเที่ยวชมกิจกรรมของกลุ่มบริษัท ที่มีมากกว่าปีละ 1.5 ล้านคน/ครั้งและคาดว่าจะมีมากขึ้นอีกในปีต่อไป

หลังจากประสบความสำเร็จจากกิจการภูเก็ตแฟนตาซีมาเป็นเวลากว่า 20 ปี กลุ่มบริษัทได้สร้างผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวที่ยิ่งใหญ่ แปลกใหม่ ไม่เหมือนที่ใดในโลก เพื่อสร้างชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวให้แก่จังหวัดภูเก็ตและประเทศ อีกแห่งหนึ่ง คือ คาร์นิวัลเมจิก ที่จะสร้างความภาคภูมิใจของแหล่งท่องเที่ยวที่มีคนไทยอย่างแท้จริง โดยมุ่งให้เป็นแม่เหล็กสำคัญที่จะดึงดูดนักท่องเที่ยวทั่วโลกให้เดินทางมาท่องเที่ยวยังจังหวัดภูเก็ตและประเทศไทยมากขึ้น เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการสู่ความเป็นเลิศที่มั่นคงและยั่งยืน รองรับการแข่งขันสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน อีกทั้งเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย และนำพาเงินตราต่างประเทศเข้าประเทศไทยได้อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคตด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีโครงการต่างๆ ในการช่วยพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย เช่น

1) โครงการศูนย์ทัศนศึกษาและแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาเยาวชนไทย ให้มีการพัฒนาตนเองในทุกๆ ด้าน โดยเฉพาะกิจกรรมศูนย์ทัศนศึกษาและแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน ที่จะช่วยให้นักเรียน นิสิต และนักศึกษา ในทุกระดับชั้น ทุกสถาบัน ได้รับการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรง ที่ไม่สามารถหาได้ในการเรียนการสอนปกติ ทั้งในเรื่องชีวิตความเป็นอยู่ของสัตว์ การอนุรักษ์ธรรมชาติ ป่าไม้ รวมถึงสัตว์ป่า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้เปิดให้บุคคลเหล่านั้น เข้าเยี่ยมชมสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ และการแสดงต่างๆ ทุกวัน ไม่เว้นแม้วันหยุดราชการ และยังได้จัดให้มีวิทยากรที่ผ่านการฝึกอบรมเป็นผู้บรรยายข้อมูลความรู้ และตอบข้อซักถามต่างๆ ในแต่ละปีจะมีคณะนักเรียน นักศึกษา จากสถาบันการศึกษาไม่ต่ำกว่า 300,000 คน เข้าศึกษาดูงานที่ซาฟารีเวิลด์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้สถาบันอุดมศึกษาต่างๆ ส่งนิสิตนักศึกษาในคณะวิทยาศาสตร์ สัตวศาสตร์ และสัตวแพทยศาสตร์ เข้ารับการฝึกงานทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความรู้ในเรื่องการจัดการและการดูแลสัตว์ป่า และสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมในทะเลเป็นประจำทุกปี เป็นการช่วยต่อยอดหลักสูตรการเรียนรู้ออกภาคการศึกษาในห้องเรียน

2) โครงการศึกษาวิจัย พัฒนา และแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการเกี่ยวกับการขยายพันธุ์สัตว์ สัตว์ป่าหายากหรือใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงการตรวจวินิจฉัยและการรักษาสัตว์ป่า

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อยกระดับสู่การเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้เรื่องธรรมชาติชีวิตสัตว์ของประเทศและของภูมิภาคอาเซียน และมีความยินดีที่จะเป็นต้นแบบและแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ ที่ได้จากการปฏิบัติงานมายาวนาน ทั้งในด้านการจัดการสถานที่เลี้ยงสัตว์ การดูแลสุขภาพสัตว์ ให้แก่ผู้ประกอบการด้านสวนสัตว์แห่งอื่นๆ เพื่อช่วยกันพัฒนาระดับคุณภาพสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล ในส่วนของงานบริหารจัดการด้านสัตว์ป่า บริษัทฯ ไม่เพียงแต่มุ่งหวังให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งรวมของสัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในภูมิภาคนี้เท่านั้น แต่ยังมีคามมุ่งมั่นจะให้ซาฟารีเวิลด์เป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ ซึ่งให้การศึกษาด้านวิชาการ และการค้นคว้าวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่สมบูรณ์ที่สุดในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

บริษัทฯ มีผู้เชี่ยวชาญและสัตวแพทย์ที่มีประสบการณ์ต่อเนื่องกันยาวนานไม่น้อยกว่า 30 ปี งานและโครงการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัทฯ จึงเป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับกันอย่างแพร่หลายในกลุ่มองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันการศึกษา สมาคม ชมรมหรือหมู่คณะที่ให้ความสนใจ มีการเปิดอบรมสัมมนา จัดกิจกรรม หรือจัดโครงการวิจัยต่างๆ โดยเฉพาะโครงการขยายเพาะพันธุ์สัตว์ต่างๆ และโครงการอนุรักษ์สัตว์ป่า ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โครงการที่ประสบผลสำเร็จและดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องมีหลายโครงการ เช่น โครงการเพาะเลี้ยงและขยายพันธุ์โลมาและวาฬบรูด้า และโครงการเพาะเลี้ยงและขยายพันธุ์แรดขาว เสือโคร่ง และโครงการเพาะขยายพันธุ์นกเงือก และนกกาบบัว

3) โครงการสนับสนุนการปฏิบัติการดูแลสุขภาพสัตว์ และการรักษาสัตว์ป่า

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมในด้านการเป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิชาการเกี่ยวกับสัตว์ ทั้งด้านทฤษฎีและปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์สัตว์ป่าของไทยที่ใกล้สูญพันธุ์ให้คงอยู่ต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาด้านการจัดการ การป้องกันโรค และการตรวจรักษาสัตว์ให้แก่หน่วยงานต่างๆ ที่ดำเนินกิจกรรมทางด้านอนุรักษ์สัตว์ป่า ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เช่น การให้ความช่วยเหลือการแก้ปัญหาสุขภาพของเสือโคร่งที่อยู่ในความดูแลของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เนื่องจากเสือโคร่งที่กรมอุทยานแห่งชาติฯ รับมาดูแลมีจำนวนมาก และมีหลายตัวที่มีปัญหาป่วยด้วยโรคอัมพาตกลองเสียงและเริ่มตายลง บริษัทฯ ได้ส่งสัตวแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการรักษาสัตว์ป่าไปให้ความช่วยเหลือ ฝึกสอนทั้งภาคทฤษฎีและการปฏิบัติการเกี่ยวกับการตรวจวินิจฉัยโรคของเสือโคร่ง การวางยาสลบ การประเมินโรค และวิธีการผ่าตัดรักษา โดยมีส่วนงานสัตวแพทย์ของกรมอุทยานแห่งชาติฯ จากส่วนกลางและสำนักงานอนุรักษ์ในพื้นที่ให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ เพื่อให้สัตวแพทย์รวมถึงผู้มีหน้าที่เลี้ยงดูแลเสือโคร่ง สามารถช่วยเหลือชีวิตสัตว์ได้ทันเวลาที่

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

1) สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทั่วโลก ได้มีมาต่อเนื่องนานกว่า 2 ปี โดยในปี 2564 เป็นปีที่มีความเปลี่ยนแปลงหลายอย่าง ทั้งการกลายพันธุ์ของ COVID-19 เพิ่มขึ้นหลายสายพันธุ์ การผลิตวัคซีนป้องกัน COVID-19 นานาชนิด รวมไปถึงความสำเร็จของยารักษาโรคที่เป็นความหวังของคนทั้งโลก

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ในปี 2564 เริ่มตั้งแต่ต้นปีจากคลัสเตอร์สถานบันเทิง กระทั่งเริ่มทวีความรุนแรงอย่างมากช่วงกลางเดือนเมษายน 2564 รัฐบาลได้มีประกาศให้ธุรกิจบริการประเภทสวนสัตว์และสถานที่จัดแสดงสัตว์ปิดกิจการชั่วคราวเพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของเชื้อดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน - 30 กันยายน 2564 เนื่องจากกรุงเทพฯ ถือเป็นพื้นที่เสี่ยงสูงสุดอันดับ 1 เพื่อปฏิบัติตามประกาศของทางการ ซาฟารีเวิลด์ซึ่งมีสถานที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ จึงต้องปิดกิจการชั่วคราวต่อเนื่องเป็นเวลา 5 เดือน 13 วัน นับเป็นการซ้ำเติมธุรกิจการท่องเที่ยวให้ทรุดหนักที่สุดนับแต่เกิดการแพร่ระบาดเมื่อต้นปี 2563

สำหรับการดำเนินงานของบริษัทย่อย ที่มีสถานประกอบการตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ต ถึงแม้ว่ารัฐบาลจะมีการเริ่มเปิดประเทศตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 เพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติภายใต้โครงการนำร่อง “ภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์” และแผนการเปิดประเทศในพื้นที่อื่นๆ รวมถึงจำนวนนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาท่องเที่ยวในไทย ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค และการเร่งฉีดวัคซีนเป็นหลัก ขณะที่ในต่างประเทศก็ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง กลุ่มนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาโครงการ “ภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์” จึงมีจำนวนไม่มาก อีกทั้ง ไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย อินเดีย รัสเซีย จีน ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย เพราะยังไม่มีเที่ยวบินตรงจากประเทศเหล่านั้นมาลงภูเก็ต อีกทั้งมาตรการควบคุมการระบาดของประเทศต้นทางแต่ละประเทศก็มีความเข้มงวดในเรื่องการเดินทางออกนอกประเทศ โดยเฉพาะการเดินทางมาในประเทศไทยที่มีความเสี่ยง เมื่อกลับเข้าประเทศจะต้องกักตัวเป็นเวลา 14 วัน ทำให้มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าภูเก็ตมีไม่มากพอที่จะทำให้ภูเก็ตแฟนตาซีสามารถเปิดกิจการได้โดยมีผลดำเนินงานขาดทุนน้อยกว่าการปิดกิจการชั่วคราว บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องปิดให้บริการภูเก็ตแฟนตาซีต่อเนื่องยาวนานกว่า 20 เดือน ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2563 เป็นต้นมา

เมื่อรัฐบาลได้มีคำสั่งให้สถานประกอบการประเภทสวนสัตว์ สามารถกลับมาเปิดกิจการได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 โดยสถานประกอบการจะต้องปฏิบัติตามรูปแบบการให้บริการแบบ New Normal มีการเว้นระยะห่างของผู้เข้าใช้บริการ และพนักงานที่ปฏิบัติงานจะต้องได้รับวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัส COVID-19 ครบ 2 เข็ม รวมถึงมีการตรวจหาเชื้อแบบ ATK ก่อนเข้าปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งซาฟารีเวิลด์ผ่านการตรวจสอบสถานประกอบการจากหน่วยงานราชการมาโดยตลอด จึงได้กลับมาเปิดกิจการในวันที่ 9 ตุลาคม 2564 โดยได้กำหนดวันเปิดให้บริการส่วนจัดแสดงโชว์ (โซนมารีนปาร์ค) เฉพาะวันศุกร์ - วันอาทิตย์ และวันนักขัตฤกษ์ ส่วนโซนสวนสัตว์เปิดหรือซาฟารีปาร์ค เปิดให้บริการทุกวัน

อย่างไรก็ตาม จากมาตรการคลายล็อกดาวน์และมาตรการเปิดประเทศที่เร็วกว่าที่ได้คาดไว้เดิม หลังการกระจายวัคซีนที่เร่งตัวเร็วกว่าที่ประเมินไว้ในเดือนสิงหาคม 2564 และแผนเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ธุรกิจการท่องเที่ยวมีแนวโน้มทยอยฟื้นกลับมาได้เล็กน้อยในไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 หากสถานการณ์แพร่ระบาดในต่างประเทศยังมีความไม่แน่นอน รวมทั้งมาตรการกักตัวของประเทศอื่นๆ ยังมีความเข้มงวดสูง ดังนั้น การเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวของกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทยังคงคาดการณ์ว่าจะมีจำนวนน้อย ซาฟารีเวิลด์จึงได้ปรับเปลี่ยนกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มลูกค้าคนไทยแทนนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยในช่วงที่ปิดกิจการได้มีการจำหน่ายบัตรสมาชิกต่ออายุให้กับกลุ่มลูกค้าเดิม หรือลูกค้าผู้ถือบัตรสมาชิกรายปี Safari 365 ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2564 โดยได้รับรู้ค่าบัตรดังกล่าวเป็นรายได้รับล่วงหน้า เพื่อสร้างรายได้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายในช่วงปิดกิจการ อีกทั้ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งแผนสำรอง การบริหารจัดการสภาพคล่องภายใต้หลักความระมัดระวัง เพื่อรองรับความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวจากสถานการณ์แพร่ระบาด COVID-19

2) ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2564

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2564 จำนวน 922.23 ล้านบาท ประกอบด้วย ผลขาดทุนของบริษัทฯ (งบเฉพาะกิจการ) จำนวน 275.40 ล้านบาท และผลขาดทุนของบริษัทย่อยจำนวน 646.83 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้ปิดกิจการชั่วคราวต่อเนื่องยาวนานกว่า 20 เดือน ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 657.14 ล้านบาทแล้ว ขาดทุนสุทธิได้เพิ่มขึ้นจำนวน 265.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.34 เนื่องจากสาเหตุหลัก ดังนี้:

รายได้จากการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมสำหรับปี 2564 จำนวน 210.39 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชม 153.94 ล้านบาท (ทั้งนี้ ในปี 2564 ปิดกิจการชั่วคราว 5 เดือน 13 วัน และบริษัทย่อยไม่มีรายได้ เนื่องจากปิดกิจการชั่วคราวตลอดทั้งปี 2564) รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 17.82 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินงานอื่นจำนวน 38.63 ล้านบาท

เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมลดลงจำนวน 260.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 55.33 โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของจำนวนผู้เข้าใช้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ที่ไม่สามารถเดินทางท่องเที่ยวได้เช่นเดียวกับไตรมาสแรกของปี 2563 ที่ยังมีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ไม่รุนแรงนัก อีกทั้งในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดมีความรุนแรงกว่าปี 2563 ภาครัฐได้กำหนดใช้มาตรการทางด้านสาธารณสุข และมีข้อกำหนดที่เข้มงวดของการเดินทางเข้า-ออกของ แต่ละประเทศ เพื่อสกัดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในไตรมาสแรกของปี 2564 ลดลงจากปี 2563 กว่าร้อยละ 70 และถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจใหม่ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าหลักเป็นนักท่องเที่ยวภายในประเทศทดแทนกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลง แต่เนื่องด้วยมีการแพร่ระบาดครั้งใหญ่หลายระลอก ทำให้บริษัทฯ ต้องปิดให้บริการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน ถึงวันที่ 8 ตุลาคม 2564 รวมกว่า 5 เดือน และภูเก็ตแฟนตาซีต้องปิดกิจการชั่วคราวตลอดทั้งปี 2564 ในขณะที่ปี 2563 บริษัทฯ ปิดให้บริการตามคำสั่งของภาครัฐเพียง 3 เดือนเศษ ระหว่างวันที่ 19 มีนาคม ถึงวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 และบริษัทย่อยยังสามารถเปิดให้บริการได้ในช่วง 2 เดือนแรกของปี 2563 ก่อนจะปิดให้บริการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2563 เป็นต้นมา จำนวนวันเปิดให้บริการในปี 2564 น้อยกว่าปี 2563 จึงทำให้รายได้ของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ตารางสรุปรายได้จากการดำเนินงานในปี 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปี			
	2564	2563	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชม	153.94	296.15	(142.21)	48.02
- ซาฟารีเวิลด์	153.94	220.34	(66.44)	30.14
- ภูเก็ตแฟนตาซี	-	75.81	(75.81)	100.00
รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	17.82	84.83	(67.01)	78.99
- ซาฟารีเวิลด์	17.82	65.43	(47.61)	72.76
- ภูเก็ตแฟนตาซี	-	19.40	(19.40)	100.00
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	38.63	90.02	(51.39)	57.09
- ซาฟารีเวิลด์	36.34	71.00	(34.66)	48.82
- ภูเก็ตแฟนตาซี	2.29	19.02	(16.73)	87.96
รายได้รวมจากการดำเนินงาน	210.39	471.00	(260.61)	55.33

ตารางสรุปผลการดำเนินงานในปี 2564 และ ประจำปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปี			
	2564	2563	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน	210.39	471.00	(260.61)	55.33
ต้นทุนขายและบริการ	(183.59)	(368.10)	(184.51)	50.12
ขาดทุนจากการขายสัตว์	(19.53)	(23.25)	(3.72)	16.00
ค่าเสื่อมราคา	(49.60)	(166.59)	(116.99)	70.23
ขาดทุนขั้นต้น	(42.33)	(86.94)	(44.61)	51.31
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(32.62)	(1.88)	30.74	1,635.11
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	(10.58)	-	10.58	-
รายได้อื่น	33.60	40.72	(7.12)	17.49
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(509.41)	(396.17)	113.24	28.58
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(561.34)	(444.27)	117.07	26.35
ต้นทุนทางการเงิน	(375.14)	(213.53)	161.61	75.68
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14.25	0.65	13.60	2,092.31
ขาดทุนสุทธิ	(922.23)	(657.15)	265.08	40.34
อัตรากำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	-20.12%	-18.46%		
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	-266.81%	-94.32%		
อัตรากำไรสุทธิ	-438.34%	-133.15%		

รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปี 2564 มีจำนวนรวม 33.60 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17.49 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ที่มีจำนวน 40.72 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 มีรายได้จากการกลับรายการเงินโบนัสพนักงานค้างจ่ายจำนวน 20 ล้านบาท มาบันทึกไว้เป็นรายได้อื่น ซึ่งในปี 2564 ไม่มีรายการดังกล่าว เป็นรายการสำคัญ

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2564 มีจำนวน 183.59 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 50.12 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 368.10 ล้านบาท เนื่องจากการเปิดให้บริการมีจำนวนวันที่น้อยลงในปี 2564 ซึ่งสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันกับสัดส่วนของรายได้ที่ลดลง อาทิ ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม และค่าจ้างแรงงาน เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พยายามลดค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) ให้มีการลดลงมากขึ้นกว่าเดิมอีกด้วยเช่นกัน อาทิเช่น ค่าใช้จ่ายในการดูแลสัตว์ ค่าสาธารณูปโภค ค่าน้ำ และค่าไฟ เป็นต้น เพื่อเป็นการรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสดให้มากที่สุด เพื่อประคับประคองธุรกิจในช่วงที่ปิดกิจการให้สามารถดำเนินงานอยู่ได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัตว์ต้องจ่ายต่อเนื่องตลอดทุกวัน

ขาดทุนจากสัตว์ตาย

ผลขาดทุนจากสัตว์ตายสำหรับปี 2564 มีจำนวน 19.53 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 ที่มีจำนวน 23.25 ล้านบาท เป็นจำนวน 3.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เป็นผลมาจากมาตรการดูแลสัตว์อย่างใกล้ชิด

ค่าเสื่อมราคา

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 49.60 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 ที่มีจำนวน 166.59 ล้านบาท เป็นจำนวน 116.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 70.23 เกิดจากการจัดประเภทค่าเสื่อมราคาของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงปิดให้บริการชั่วคราวเป็นค่าใช้จ่ายบริหาร เป็นรายการสำคัญ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2564 มีจำนวน 509.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 ที่มีจำนวน 396.17 ล้านบาท เป็นจำนวน 113.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.58 เกิดจากจัดประเภทค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงปิดให้บริการชั่วคราวมาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายบริหาร เนื่องจากทรัพย์สินส่วนใหญ่เป็นต้นทุนทางตรงที่ก่อให้เกิดรายได้ในการดำเนินงาน แต่ช่วงเวลาที่ปิดกิจการชั่วคราวไม่มีรายได้ จึงจัดประเภทรายการดังกล่าวเข้าเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นรายการสำคัญ

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2564 มีจำนวน 375.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 ที่มีจำนวน 213.53 ล้านบาท เป็นจำนวน 161.61 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 75.68 เนื่องจากบริษัทย่อยมีการขยายวันครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้ และขอผ่อนผันพักชำระเงินต้นกับสถาบันการเงิน อีกทั้งยังมีการหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้าเป็นต้นทุนของโครงการคาร์นิวัลเมจิกบางส่วน ที่ได้มีการหยุดการก่อสร้างชั่วคราว เป็นรายการสำคัญ

ขาดทุนสุทธิ

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 922.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 ที่มีขาดทุนสุทธิจำนวน 657.15 ล้านบาท เป็นจำนวน 265.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.34 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานลดลงเป็นสำคัญ

3) รายงานและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 64	31 ธันวาคม 63	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16.51	14.35	2.16	15.05
ลูกหนี้การค้า	51.81	85.76	(33.95)	39.59
สินค้าคงเหลือ	33.98	40.13	(6.15)	15.33
สัตว์	437.42	488.03	(50.61)	10.37
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,049.09	8,187.07	(137.98)	1.69
สินทรัพย์อื่น	93.40	112.15	(18.75)	16.72
สินทรัพย์รวม	8,682.21	8,927.49	(245.28)	2.75
เจ้าหนี้การค้า	996.94	569.22	427.72	185.75
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	5,004.43	4,782.50	221.93	4.64
ภาษีค้างจ่าย	27.27	29.91	(2.64)	8.83
หนี้สินอื่น	225.95	243.49	(17.54)	7.20
หนี้สินรวม	6,254.59	5,625.12	629.47	11.19

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 64	31 ธันวาคม 63	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
กำไร(ขาดทุน)สะสม	(712.77)	157.86	(870.63)	551.52
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9.99	14.11	(4.12)	29.20
อื่นๆ	3,130.40	3,130.40	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,427.62	3,302.37	874.75	26.49
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,682.21	8,927.49	(245.28)	2.75
อัตราส่วนภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน	2.06 เท่า	1.45 เท่า		
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.58 เท่า	1.70 เท่า		

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 8,682.21 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.75 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้า จำนวน 33.95 ล้านบาท จากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 365 วัน และการลดลงของสินทรัพย์ถาวร จำนวน 188.59 ล้านบาท จากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายทรัพย์สินถาวร (ขายทรัพย์สินและสัตว์) อีกทั้งยังรับรู้การต่ออายุทรัพย์สินที่มีอายุการใช้งานนานเกิน 15 ปี เป็นรายการสำคัญ

อนึ่ง งานก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกมีความคืบหน้าร้อยละ 95 ของงานก่อสร้างทั้งหมด ที่เดิมกำหนดจะเปิดให้บริการในเดือนพฤษภาคม 2563 แต่เนื่องด้วยสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 บริษัทฯ ย่อมต้องหยุดการก่อสร้างชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 จนถึงปัจจุบัน จึงมีความจำเป็นต้องเลื่อนกำหนดวันเปิดให้บริการออกไปจนกว่าโครงการจะก่อสร้างแล้วเสร็จ ปัจจุบันสถานการณ์ท่องเที่ยวจังหวัดภูเก็ตเริ่มกลับเข้าสู่สภาวะปกติ มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางกลับมาท่องเที่ยวเพิ่มจำนวนมากขึ้น หากโครงการคาร์นิวัลเมจิกสามารถเปิดให้บริการได้ จะช่วยขยายฐานนักท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัทฯ ให้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดผลกำไรและกระแสเงินสดกลับมายังบริษัทฯ ได้

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 6,254.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 629.47 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอยู่ที่จำนวน 221.93 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2563 ทั้งนี้ เพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการของกลุ่มบริษัทฯ และมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 427.72 ล้านบาท เป็นรายการสำคัญ

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น เกิดจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 222.57 ล้านบาท เพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ อาทิเช่น จ่ายเงินเดือนพนักงาน จ่ายค่าสาธารณูปโภค ค่าอาหารสัตว์ ฯลฯ เป็นสำคัญ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,427.62 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.49 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากกำไรสะสมที่ลดลง เป็นรายการสำคัญ

4) การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.03 ลดลงจาก 0.04 ณ วันสิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานลดลงส่งผลให้กระแสเงินสดลดลง เป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นเป็น 2.58 เมื่อเทียบกับ 1.70 ณ วันสิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย และการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานมีผลขาดทุน

ความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	-20.12	-18.46	45.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	-266.81	-94.32	13.24
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-438.34	-139.52	3.14
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-6.38	-5.08	3.06
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-32.19	-18.10	1.60

- ณ สิ้นปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ (18.46) และ (20.12) ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 9.20 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานลดลง เพราะไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ตามปกติ จากผลกระทบของ COVID-19 โดยที่บริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 และตลอดทั้งปี 2564 ทำให้ขาดรายได้อย่างสิ้นเชิง ในขณะที่ยังมีต้นทุนด้านแรงงานและสวัสดิการ ที่ยังจำเป็นต้องจ่ายแม้ปิดกิจการ ทำให้กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทลดลง ประมาณ 44.60 ล้านบาทเป็นสำคัญ

- ณ สิ้นปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ (94.32) และ (266.81) ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 182.75 เนื่องจากการลดลงของรายได้จากการขาย ในขณะที่บริษัทฯ ยังคงมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ที่ไม่ผันแปรตามรายได้ที่ลดลง

- ณ สิ้นปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ (139.52) และ (438.34) ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิลดลงเป็นจำนวนมาก เนื่องจากการทำกำไรสุทธิในปี 2564 จากปี 2563 เป็นจำนวน 265.09 ล้านบาท จากผลกระทบของ COVID-19 ทำให้บริษัทฯ ต้องปิดให้บริการชั่วคราวเป็นเวลากว่า 5 เดือน และบริษัทย่อยต้องปิดให้บริการตลอดทั้งปี 2564 เป็นสำคัญ

- ณ สิ้นปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ร้อยละ (5.08) และ (6.38) ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงเนื่องจากการบันทึกเงินลงทุนในโครงการคาร์นิวัลเมจิกในบัญชีงานระหว่างก่อสร้าง ส่งผลให้สินทรัพย์ เพิ่มขึ้น ในขณะที่กำไรสุทธิลดลงจากผลการดำเนินงานที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19

- ณ สิ้นปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 18.10 และ 32.19 ตามลำดับ ลดลงเป็นจำนวนมาก เนื่องจากการทำกำไรสุทธิลดลงเป็นสำคัญ

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.75	1.70	1.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-1.36	-1.30	2.86

- ณ สิ้นปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.70 เท่า และ 1.75 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากการกู้เงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายของกิจการในระหว่างที่ปิดกิจการชั่วคราวจากผลกระทบของ COVID-19

- ณ สิ้นปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ (1.30) เท่า และ (1.36) เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น ตามจำนวนเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็มีรายได้ลดลงเป็นจำนวนมาก จากการที่บริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 จากผลกระทบของ COVID-19

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าเป็นงานในอนาคต

การแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นความท้าทายครั้งยิ่งใหญ่ของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศและของโลก การแก้ปัญหาของภาครัฐและความร่วมมือของภาคเอกชนและประชาชนในประเทศ ช่วยให้สถานการณ์การแพร่ระบาดคลี่คลายลงได้ ทั้งจากการกระจายของวัคซีน การรักษา และมาตรการด้านสาธารณสุข ส่งผลให้ประเทศไทยสามารถรับมือกับ COVID-19 ได้ดียิ่งขึ้น โดยมีอัตราการเข้ารักษาในโรงพยาบาลลดลงตามลำดับ และขณะนี้หลายประเทศทั่วโลกได้กลับมาเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติอีกครั้ง และผ่อนคลายข้อจำกัดต่างๆ ด้านการเดินทางจนเกือบจะเป็นปกติ ถึงแม้ว่าจะยังมีการเดินทางท่องเที่ยวไม่มาก แต่ก็เป็นกำลังสัญญาณที่ดีถึงแนวโน้มการกลับมาฟื้นตัวเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของโลกและประเทศไทย

แนวโน้มการค้าเงินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2565 คาดว่าจะฟื้นกลับมาได้ จากการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติตามนโยบายของรัฐบาล อาทิ การเปิดรับนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติในรูปแบบ “Test & Go” ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 การเปิดโครงการแซนด์บ็อกซ์เพิ่มเติมอีก 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดกระบี่ พังงา และสุราษฎร์ธานี เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 และการผ่อนคลายเงื่อนไขโครงการ Test & Go โดยได้ยกเลิกเงื่อนไขในการตรวจ RT-PCR ครั้งที่ 2 และคาดว่าจะมีการผ่อนคลายเงื่อนไขเพิ่มเติมอีกในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำความตกลง Air Travel Bubble ระหว่างไทย - อินเดีย ในเดือนมีนาคม 2565 น่าจะทำให้นักท่องเที่ยวอินเดียซึ่งเคยเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เริ่มทยอยกลับมาท่องเที่ยวมากขึ้นตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2565 เป็นต้นไป รวมไปถึงการเปิดตัวโครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน” เฟส 4 ของรัฐบาล ซึ่งช่วยผลักดันการใช้จ่ายด้านการท่องเที่ยวของคนในประเทศ

สำหรับการบริหารจัดการด้านรายจ่ายและภาระหนี้ต่างๆ ของกลุ่มบริษัทนั้น นอกจากการกำหนดใช้มาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายทุกประเภทต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีแผนการจัดตั้งกอง REIT Buy-back เพื่อชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2565 ด้วย

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นเรื่องความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ว่า “กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 918.09 ล้านบาท และ 655.61 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 3,688.40 ล้านบาท และ 3,170.25 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทฯ ประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 275.40 ล้านบาท และ 220.84 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 323.73 ล้านบาท และ 263.29 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด และการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าวและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง”

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2562 (ตรวจสอบ)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,507,407	0.2	14,347,111	0.2	201,757,821	2.4
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	502,195	0.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	51,807,782	0.6	85,757,449	1.0	98,996,930	1.1
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	33,982,857	0.4	40,134,756	0.4	47,907,035	0.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	102,298,046	1.2	140,239,316	1.6	349,163,981	4.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	3,475,999	0.0	4,214,907	0.0	4,177,583	0.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1,149,486	0.0	1,261,772	0.0	-	-
สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ	437,421,778	5.0	488,028,546	5.5	469,152,142	5.5
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8,049,093,653	92.7	8,187,068,371	91.7	7,567,263,711	88.5
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	39,594,194	0.5	39,941,680	0.5	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์-สุทธิ	23,708,053	0.3	34,171,358	0.4	115,589,735	1.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,200,972	0.2	13,004,635	0.1	13,719,468	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,270,888	0.1	19,559,749	0.2	34,004,678	0.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,579,915,024	98.8	8,787,251,018	98.4	8,203,907,316	95.9
รวมสินทรัพย์	8,682,213,070	100.0	8,927,490,334	100.0	8,553,071,297	100.0

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการ	ปี 2564 (ตรวจรอบ)		ปี 2563 (ตรวจรอบ)		ปี 2562 (ตรวจรอบ)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	98,242,096	1.1	98,564,271	1.1	42,553,226	0.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	996,941,884	11.5	569,219,615	6.4	262,288,283	3.0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	214,890,486	2.5	249,531,806	2.8	190,591,129	2.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	63,630,000	0.7	51,400,000	0.6	-	0.0
หุ้นกู้ระยะสั้น	2,328,014,943	26.9	2,281,748,800	25.6	1,677,803,245	19.6
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	23,975,331	0.3	14,095,458	0.1	10,251,301	0.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทและบุคคลภายนอกส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	177,060,415	2.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปี	37,730,248	0.4	16,016,401	0.2	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวชำระคืนก่อนครบกำหนด	-	-	-	-	853,552,844	10.0
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	27,272,985	0.3	29,912,985	0.3	31,667,632	0.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,790,697,971	43.7	3,310,489,335	37.1	3,245,768,075	37.9
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	-	-	29,920,245	0.3	1,108,816,775	13.0
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	-	-	-	-	9,065,636	0.1
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	46,087,986	0.5	52,756,275	0.6	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	2,191,861,891	25.3	1,988,463,037	22.3	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	184,005,650	2.1	210,697,739	2.4	216,918,470	2.5
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดการบัญชี-สุทธิ	10,438,439	0.1	11,622,610	0.1	12,990,100	0.2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	31,506,288	0.4	21,169,200	0.2	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,463,900,255	28.4	2,314,629,105	25.9	1,347,790,981	15.8
รวมหนี้สิน	6,254,598,226	72.0	5,625,118,440	63.0	4,593,559,055	53.7

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการ	ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2562 (ตรวจสอบ)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 2,221.11 ล้านหุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,522,000,000	40.6	3,522,000,000	39.5	3,109,552,040	36.4
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,221.11 ล้านหุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,871,210,921	33.1	2,871,210,921	32.2	2,871,210,921	33.5
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ-สุทธิ	124,822,470	1.4	124,822,470	1.4	124,822,470	1.5
ส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	65,417,763	0.8	65,417,763	0.7	65,417,763	0.8
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	68,950,000	0.8	68,950,000	0.8	68,950,000	0.8
ยังไม่ได้จัดสรร	(712,771,477)	-8.2	157,863,807	1.8	813,469,859	9.5
ส่วนของบริษัทใหญ่	2,417,629,677	27.9	3,288,264,961	36.8	3,943,871,013	46.1
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,985,167	0.1	14,106,932	0.2	15,641,229	0.2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,427,614,844	28.0	3,302,371,894	37.0	3,959,512,242	46.3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,682,213,070	100.0	8,927,490,334	100.0	8,553,071,297	100.0

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทฯพาร์เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2562 (ตรวจสอบ)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รายได้						
จำหน่ายบัตรเข้าชม	153,937,498	73.1	296,150,437	62.9	1,158,873,087	64.1
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	17,823,565	8.5	84,822,426	18.0	391,266,740	21.7
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	3,360,290	1.6	8,935,934	1.9	34,929,105	1.9
จำหน่ายอาหารสัตว์	14,380,790	6.8	17,131,010	3.6	28,329,272	1.6
จำหน่ายภาพถ่าย	3,170,607	1.5	11,070,187	2.4	57,708,201	3.2
ให้บริการรถรับส่ง	2,177,627	1.0	27,184,932	5.8	67,834,200	3.8
ให้บริการกิจกรรมสวนสนุก	1,388,276	0.7	4,863,277	1.0	20,105,979	1.1
ให้บริการรับฝากขาย	1,635,159	0.8	3,933,220	0.8	14,497,619	0.8
จากการดำเนินงานอื่น	12,519,926	6.0	16,911,129	3.6	32,253,975	1.8
รวมรายได้	210,393,738	100.0	471,002,552	100.0	1,805,798,179	100.0
ต้นทุนขายและบริการ	(183,599,758)	(87.3)	(368,100,266)	(78.2)	(795,651,371)	(44.1)
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	(19,533,428)	(9.3)	(23,251,444)	(4.9)	(24,772,925)	(1.4)
ค่าเสื่อมราคา	(49,595,204)	(23.6)	(166,592,833)	(35.4)	(157,459,692)	(8.7)
กำไรขั้นต้น	(42,334,653)	(20.2)	(86,941,992)	(18.5)	827,914,190	45.8
กลับรายการ(ผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) - สุทธิ	(32,619,059)	(15.5)	(1,877,455)	(0.4)	(1,350,468)	(0.1)
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่	15,955,000	7.6	6,092,000	1.3	14,770,000	0.8
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสัตว์	10,450,825	5.0	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	(10,583,765)	(5.0)	-	-	(1,473,103)	(0.1)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายสินทรัพย์ถาวร	(2,754,841)	(1.3)	(501,652)	(0.1)	743,790	0.0
ดอกเบี้ยรับ	13,923	0.0	161,862	0.0	1,089,749	0.1
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	-	-	4,027,422	0.9	15,842,468	0.9
รายได้อื่น	9,936,687	4.7	30,940,552	6.6	12,900,768	0.7
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(10,882,233)	(5.2)	(27,238,027)	(5.8)	(82,720,231)	(4.6)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(498,528,629)	(237.0)	(368,929,352)	(78.3)	(548,585,202)	(30.4)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและ ภาษีเงินได้ (EBIT)	(561,346,744)	(266.8)	(444,266,641)	(94.3)	239,131,963	13.1
ต้นทุนทางการเงิน	(375,135,842)	(178.3)	(213,526,364)	(45.3)	(138,749,728)	(7.7)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(936,482,586)	(445.1)	(657,793,005)	(139.6)	100,382,234	5.4
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14,248,101	6.8	652,657	0.1	(43,653,615)	(2.4)
กำไรสำหรับปี	(922,234,485)	(438.3)	(657,140,348)	(139.5)	56,728,619	3.0

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	ปี 2564 (ตรวจสอบ)		ปี 2563 (ตรวจสอบ)		ปี 2562 (ตรวจสอบ)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท รายการใหม่	59,345,029	28.2	-	-	(22,127,253)	(1.2)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี	47,477,435	22.6	-	-	(17,730,319)	(1.0)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(874,757,050)	(415.8)	(657,140,348)	(139.5)	38,998,300	2.2
การปันส่วนกำไร(ขาดทุน):						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(918,088,683)	(436.4)	(655,606,052)	(139.2)	57,259,790	3.2
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(4,145,802)	(2.0)	(1,534,297)	(0.3)	(531,171)	(0.0)
	(922,234,485)	(438.3)	(657,140,348)	(139.5)	56,728,619	3.1
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(870,635,284)	(413.8)	(655,606,052)	(139.2)	39,538,727.47	2.2
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(4,121,766)	(2.0)	(1,534,297)	(0.3)	(540,427.44)	(0.0)
	(874,757,050)	(415.8)	(657,140,348)	(139.5)	38,998,300.03	2.2
กำไรต่อหุ้น						
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	(0.320)		(0.228)		0.020	
หุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	2,871,210,921		2,871,210,921		2,871,210,921	

งบกระแสเงินสด บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(922,234,485)	(657,140,348)	56,728,619
รายการปรับปรุงกระทบกำไรขาดทุน			
เป็นเงินสดรับมาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน :			
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(14,248,101)	(652,657)	43,653,615
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	174,680,670	180,444,990	164,345,894
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - สุทธิ	32,619,059	1,877,455	1,350,468
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง - สุทธิ	5,068,786	3,504,293	768,834
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,754,841	501,652	(743,790)
กำไรจากการขายสัตว์	(10,450,825)	-	-
ตัดจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้าง และเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์	16,456,251	-	7,850
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	20,768,337	23,251,444	24,772,925
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	10,583,765	-	1,473,103
ดอกเบี้ยรับ	(13,923)	(159,571)	(1,089,749)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	62,478,779	40,520,625	63,246,896
ต้นทุนทางการเงิน	375,135,842	213,526,364	138,749,728
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(246,401,005)	(194,325,753)	493,264,393
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(8,957,106)	12,706,673	(58,116,529)
สินค้าคงเหลือ	1,083,113	4,267,986	(7,836,836)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	790,395	(6,268,182)	4,774,241
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	137,808,633	141,359,353	68,587,344
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(115,675,969)	(42,259,922)	500,672,613
จ่ายภาษีเงินได้	(2,691,972)	(5,625,127)	(67,113,678)
รับคืนภาษีผูกหัก ณ ที่จ่าย	3,160,390	20,713,110	1,469,359
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(32,918,258)	(12,346,510)	(4,507,238)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(148,125,810)	(39,518,449)	430,521,056

งบกระแสเงินสด บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราว(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	502,195	1,517,976
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	738,907	(37,324)	(36,894)
เงินสดรับดอกเบี้ย	12,522	161,862	1,089,749
เงินสดจ่ายซื้อสัตว์และต้นไม้	(2,174,948)	(10,959,945)	(9,517,527)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,489,804)	(369,380,249)	(1,328,397,282)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(15,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ และสัตว์	15,094,698	2,102,289	3,426,319
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(2,072,000)	(5,644,000)	-
จ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	(5,779,536)	(60,304,585)	(239,244,617)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,685,159)	(443,559,755)	(1,571,162,275)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(322,175)	56,011,045	42,553,226
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก-สุทธิ	(8,524,651)	(130,208,619)	(344,278,189)
เงินสดรับ (จ่าย) หุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ	-	(417,394,964)	111,108,392
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	12,230,000	-	96,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(176,000,000)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลภายนอก	-	51,400,000	39,750,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	-	1,159,607,445
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	(112,991,062)	(110,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,064,330)	(13,890,239)	(29,086,131)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	222,569,405	2,040,000,000	17,682,200
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(881,841,801)	(245,000,000)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน	(62,916,983)	(295,414,574)	(161,665,648)
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	-	779,803,695
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	158,971,265	295,669,786	1,180,474,991
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	2,160,296	(187,410,710)	39,833,772
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	14,347,111	201,757,821	161,924,049
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	16,507,407	14,347,111	201,757,821

งบกระแสเงินสด บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
	บาท	บาท	บาท
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน			
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	18,791,250	-
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	-	64,549,360	62,930,653
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการระหว่างก่อสร้างค้างจ่าย	1,003,042	33,980,164	54,525,317
ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	206,656,896	138,404,228
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นโครงการระหว่างก่อสร้าง	99,715	73,473,150	178,323,256
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์	-	5,272,028	1,863,945
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์ไปเป็นสัตว์	-	62,977,783	10,470,831

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 บิตูบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป:

- **บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)** ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทพัฒนาธรรมมิมิฮาร์ค มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอเกาะภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ (076) 385-000-19 โทรสาร (076) 385-333-4 website: phuket-fantasea.com

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 2,179.30 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,179.30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียน

- **บริษัทซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด** จะประกอบธุรกิจการท่องเที่ยว เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ประชุม สัมมนา ค่ายพักผ่อน และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์เพื่อนำออกจำหน่าย บริษัทดังกล่าวยังมีได้เริ่มดำเนินการ มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 9 ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี 25140

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด มีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นเงิน 10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน

- **บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม)** จะประกอบธุรกิจท่องเที่ยวและนันทนาการประเภท Theme Park ที่เน้นการแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่ทันสมัย ตื่นตาตื่นใจ บริษัทดังกล่าวอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอเกาะภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83150

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,500 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ถือหุ้นในบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด ร้อยละ 99.0 ของทุนจดทะเบียน

5.2 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110
ผู้สอบบัญชี :	บริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ที่ห้องชุด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช B เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ผู้ตรวจสอบภายใน :	บริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด 281/156 เดอะพีพีท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
ที่ปรึกษากฎหมาย :	บริษัทลี้กัล ยูนิท จำกัด เลขที่ 2034/53 อาคารอิติลไทย ทาวเวอร์ ชั้นที่ 11 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อสินทรัพย์ของ บริษัทฯ ที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หากแต่มีข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดกระบวนการทางกฎหมาย ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 37 ของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้:

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับ 6 กับจำเลยที่ 1 และ 2 ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐ และ จำเลยร่วมที่ 3 ถึง 5 ซึ่งเป็นผู้นำม้าลายเข้ามาในประเทศไทย โดยโจทก์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้เลี้ยงม้าจำนวน 14 ราย ได้ร้องต่อศาลฐานผิดละเมิด เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากกรณีที่มีม้าของโจทก์ทั้ง 14 ราย ตายจากโรคระบาดที่อาจเกิดจากม้าลายเป็นพาหะแพร่เชื้อ โดยมีทุนทรัพย์ ที่ยื่นฟ้องจำเลยที่ 1 ถึงจำเลยที่ 6 เป็นจำนวนเงินรวม 98.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.06 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ปัจจุบัน อยู่ในกระบวนการพิจารณาของศาลปกครอง ซึ่งมีกำหนดเรียกศาลในเดือนมีนาคม 2565

บริษัทฯ เชื่อว่าเมื่อผลการพิจารณาล่าสุด บริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ มี ประวัติการนำเข้าม้าลายมาหลายปี มีการดำเนินการตามกระบวนการตรวจสอบโรคระบาดจากประเทศต้นทางทุกครั้ง การนำเข้าม้าลาย ครั้งล่าสุดของบริษัทฯ เมื่อเดือนมกราคม 2563 ก็ได้มีการตรวจรับรองโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นในสัตว์ตระกูลม้าทุกชนิดเป็นลายลักษณ์อักษร ตามมาตรฐานการควบคุมโรคระบาดของกรมปศุสัตว์อย่างถูกต้องครบถ้วน ซึ่งไม่พบว่ามีกาฬโรคแอฟริกาในม้า (African Horse Sickness-AHS) ที่เป็นสาเหตุการตายของม้าในฟาร์มม้าหลายแห่งในประเทศ อีกทั้งยังสถานที่เลี้ยงม้าลายของบริษัทฯ อยู่ในจังหวัด ปราจีนบุรี ห่างไกลจากฟาร์มม้าซึ่งเกิดโรคระบาดในจังหวัดนครราชสีมาหลายร้อยกิโลเมตร และตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยขายม้าลายให้แก่สวนสัตว์หรือพื้นที่ใกล้เคียงฟาร์มม้าที่เกิดการระบาดของโรคแม้แต่ตัวเดียว บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าม้าลายของบริษัทฯ มิได้เป็นสาเหตุของโรคระบาดที่ทำให้ม้าในประเทศติดโรคตายตามที่โจทก์ยื่นฟ้องข้างต้น

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีของบริษัทออกตราสารหนี้)

นายทะเบียนหุ้นกู้ของบริษัทย่อย	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ส่วนที่

2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถขยายตัวอย่างต่อเนื่อง มั่นคงและยั่งยืนต่อไป ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกราย ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อเทียบเคียงกับนโยบายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีความเห็นว่าในภาพรวม บริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยยึดหลักแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ทั้ง 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 27 ตุลาคม 2564 เวลา 10.00 น. และวันที่ 22 เมษายน 2564 เวลา 11.00 น. ตามลำดับ ณ ที่ทำการของบริษัทฯ เลขที่ 99 ถนนปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม โดยจะแนบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทน โดยกรอกข้อความแล้ว ให้ผู้รับมอบฉันทะนำหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวมอบให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการก่อนเริ่มการประชุม นอกจากนี้ จะโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันด้วย

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องที่จะประชุมสามัญประจำปีจะพิจารณาไว้ดังนี้ :

“ข้อ 36. กิจการอันที่ประชุมสามัญประจำปีพึงกระทำ มีดังนี้ :

- (1) พิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ
- (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
- (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร
- (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี
- (6) กิจการอื่นๆ”

นอกจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องเสนอเรื่องพิเศษเป็นกรณีเร่งด่วน ซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงินปัน หรือกฎระเบียบของทางการที่กำหนดให้เสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ภายหลังการประชุม บริษัทฯ กำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน และรายงานการประชุมนั้นจะต้องมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งต้องมีการบันทึกคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งจะเปิดเผยรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน ดังนี้ :

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด
- 3) บริษัทฯ จะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามวัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวกตามที่แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหัน จนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้เสนอให้นายสุเมธ สังข์ศิริ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นเพื่อออกเสียงแทน
- 5) ประธานในที่ประชุมหรือเลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจำนวนหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) หุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิและเสียงเท่ากัน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี
- 7) ในการประชุม ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี รวมถึงที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย (ถ้ามี) จะเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ
- 8) ประธานในที่ประชุมจะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลอย่างเต็มที่ และจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- 9) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ
- 10) ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม
- 11) ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- 12) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลด้วย

หมวดที่ 3 สิทธิของผู้อยู่ส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้อยู่ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้อยู่ส่วนได้เสียในการสร้างสรรคประโยชน์ระหว่างกัน และดูแลให้มั่นใจว่าผู้อยู่ส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยจะให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้อยู่ส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดแนวปฏิบัติ

สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างชัดเจนไว้ในข้อบังคับและคำสั่งของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนต่อบริษัทฯ กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ด้วย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1) การเปิดเผยข้อมูล

- 1.1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
- 1.2) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงเท่านั้นเป็นผู้ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น
- 1.3) ข้อมูลที่บริษัทฯ ต้องเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ มีดังนี้:
 - ข้อมูลทั่วไป และลักษณะการประกอบธุรกิจ
 - งบการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ
 - รายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร
 - ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ
 - นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง
 - ข้อมูลคุณสมบัติของกรรมการ
- 1.4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำงบการเงินหรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และให้เปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วกัน
- 1.5) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการตรวจสอบบัญชีหรืองบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ที่มีความเป็นอิสระ
- 1.6) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม และความเห็นของกรรมการจากการทำหน้าที่ รวมถึงนโยบายรูปแบบ และลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนในรายงานประจำปี

2) รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวม และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และเรื่องสำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด แสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

3) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ใน

ส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น แม้บริษัทฯ จะมีได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์อย่างเป็นทางการ แต่ก็ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการ-บริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2914-4100-19 หรือที่ Website: www.safariworld.com หรือที่ E-mail: info@safariworld.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการ และเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้นโดยครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา

1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1.1) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งกำหนดว่าคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ปัจจุบันคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 15 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีสัดส่วนของกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือไม่น้อยกว่า 3 คน และมีสัดส่วนกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่เกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

1.2) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการ และเพื่อเป็นการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการจึงไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

ประธานกรรมการบริษัทไม่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียใดๆ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน การลงทุน และการบริหารงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ เพื่อให้มีการถ่วงดุลซึ่งกันและกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อไม่ให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัดและซ้ำซ้อนกัน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย ส่วนคณะกรรมการบริหารเป็นผู้นำนโยบายดังกล่าวไปบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1.3) คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดจำนวนกรรมการอิสระ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคำนึงถึงความหลากหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงาน กสท. และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

2) คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอีกจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อกรรมการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการชุดย่อย			
	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายณรงค์ จุลชาติ				
2. นายผิน คิ้วคชา	ประธาน			รองประธาน
3. นายสุเมธ สังข์ศิริ		ประธาน	กรรมการ	
4. นายเดช นำศิริกุล		กรรมการ		ประธาน
5. นายสมพาศ นิลพันธ์			ประธาน	
6. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล		กรรมการ	กรรมการ	
7. นางอภา คิ้วคชา	รองประธาน			กรรมการ
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา				กรรมการ
9. นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการ			กรรมการ
10. น.ส.ประนอม โต๊ะหว่าง	กรรมการ			
11. น.ส.ปรารถนา ตียศิริวัฒน์	กรรมการ			
12. น.สพ.อนุวัฒน์ วัฒนนเรศวรชู้	กรรมการ			

3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1) ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่องต่างๆ ที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารงานหลากหลาย จึงกล่าวได้ว่าคณะกรรมการมีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่ดี คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหรือให้ความเห็นชอบเรื่องภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น

3.2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือของผู้อื่นไว้ด้วย ดังนี้:

- (1) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการไม่นำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น
- (2) เรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่าง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- (3) กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดจะต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทันที และจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในวาระนั้น

3.3) จริยธรรมธุรกิจ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549 คณะกรรมการได้อนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจและให้ประกาศใช้เป็นนโยบายของบริษัทฯ โดยได้กล่าวถึงนโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

3.4) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการควบคุมและตรวจสอบภายในไว้ ดังนี้:

- (1) กำหนดให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและรายปี
- (2) กำหนดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) กำหนดให้มีการควบคุมและตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย หรือมีการนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ
- (4) กำหนดหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- (5) มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม
- (6) ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้องและเหมาะสม
- (7) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีภายนอก จากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะและแก้ไขจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

6.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.2.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และมติของผู้ถือหุ้น โดยบทบาทหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัท คือ การกำกับดูแลบริหารจัดการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ผ่านคณะกรรมการชด้อย่อย ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และอนุมัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการชด้อย่อยแต่ละคณะ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีคณะกรรมการชด้อย่อยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหน้าที่การบริหารธุรกิจให้แก่ฝ่ายจัดการเป็นผู้ดำเนินการ ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ที่ได้อนุมัติไว้

โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่พิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆดังนี้

1. พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี
3. พิจารณาอนุมัติรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
4. พิจารณาอนุมัติการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report
5. พิจารณาความเสี่ยงและผลประเมินความเสี่ยงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
6. พิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลประจำปี
7. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
8. พิจารณาการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ
9. พิจารณานโยบายและงบประมาณค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564
10. พิจารณาเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2564
11. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
12. พิจารณาแผนบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินของกลุ่มบริษัทภายในวิกฤต COVID-19

สำหรับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับปี 2564 ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมี

นัยสำคัญ

6.2.2 เหตุผลที่บริษัทยังมิได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ในเรื่องใดมาปฏิบัติ

- 1) การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

บริษัทไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและบริษัทฯ กำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้หากมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมาเกิน 9 ปี ครบกำหนดวาระตามกฎหมายและคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ โดยคณะกรรมการจะนำเสนอถึงเหตุผลในการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกกรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระต่อไป

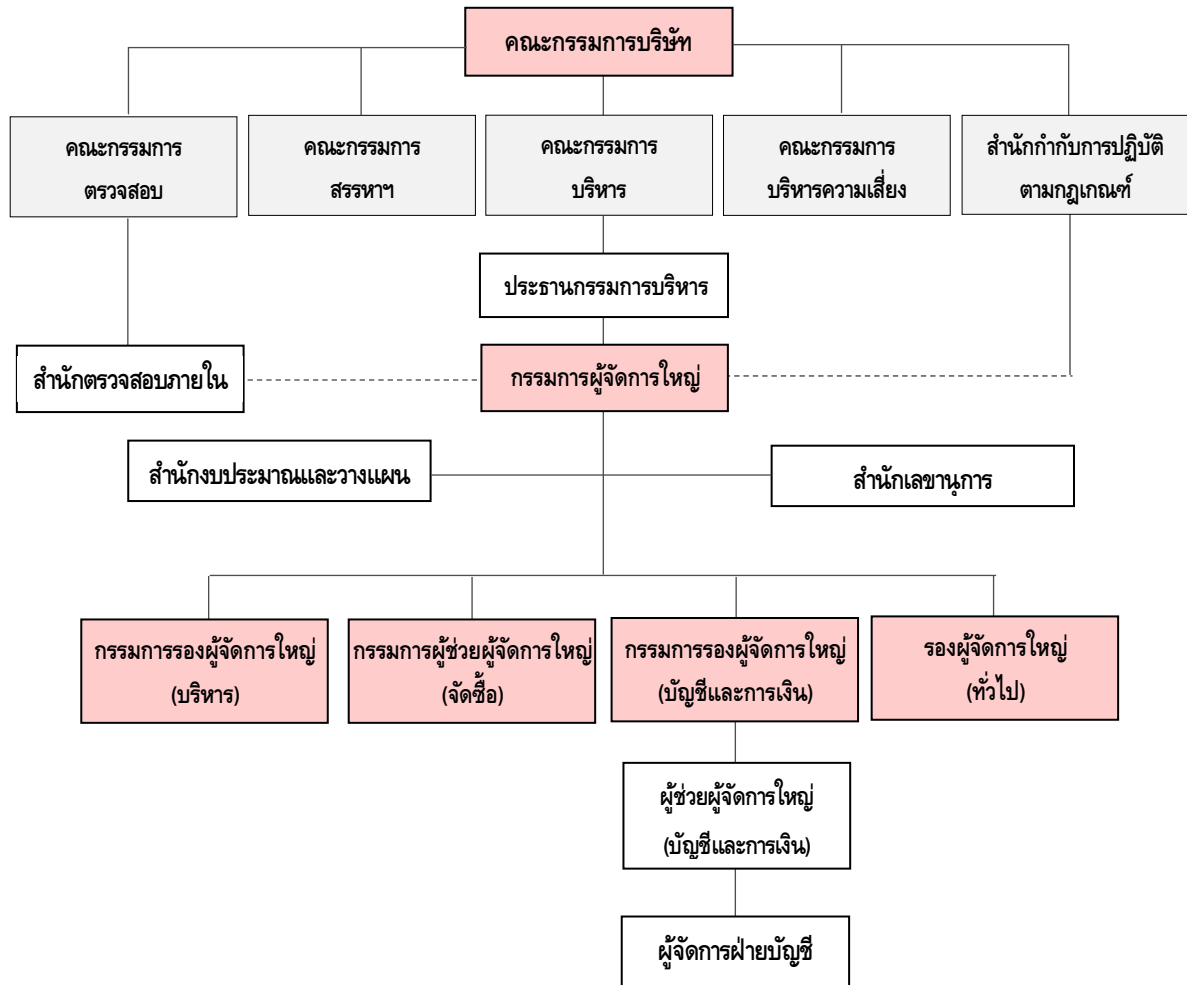
- 2) คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50

ปัจจุบันโครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ มีกรรมการ 15 ท่าน โครงสร้างกรรมการยังคงมีการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานที่เหมาะสม เนื่องจากมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน มากกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระ 6 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ



นายณรงค์ จุลชาติ

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ



นายผิน คิ้วคชา

- รองประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางอาภา คิ้วคชา

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายสุเมธ สังข์ศิริ

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน
- กรรมการอิสระ



นายสมพาศ นิลพันธ์

- ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการอิสระ



นายเดช น้าศิริกุล

- ประธานกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ



นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาลย์

- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน
- กรรมการอิสระ



นายธงรบ ต่านำไพ

- กรรมการอิสระ



นายฤทธิ์ คิ้วคชา

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
(บริหาร)



นายอำนาจ คิ้วคชา

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
(บัญชีและการเงิน)



นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา

- กรรมการ
- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
(จัดซื้อ)



นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล

- กรรมการ
- ที่ปรึกษากฎหมาย



นายสุวิทย์ เลาะห์พลวัฒนา

- กรรมการ



นายภากร มกรานนท์

- กรรมการ



นายดวง คิ้วคชา

- กรรมการ
- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป
(บริหารสวนสัตว์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และในจำนวนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารนี้ มีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน เกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และอีก 3 ท่าน เป็นกรรมการที่มีได้มีส่วนร่วมในการบริหาร บริษัท มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ	ระยะเวลาที่ดำรง ตำแหน่งกรรมการ
1. นายณรงค์ จุลชาติ	- ประธานกรรมการ	ปี 2534	30 ปี
	- กรรมการอิสระ		
2. นายพิน คิ้วคชา ⁽¹⁾	- รองประธานกรรมการ	ปี 2529	35 ปี
	- ประธานกรรมการบริหาร		
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
3. นายสุเมธ สังข์ศิริ	- ประธานกรรมการตรวจสอบ	ปี 2560	4 ปี
	- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
	- กรรมการอิสระ		
4. นายเดช นำศิริกุล	- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	ปี 2562	2 ปี
	- กรรมการตรวจสอบ		
	- กรรมการอิสระ		
5. นายสมพาศ นิลพันธ์	- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	ปี 2562	2 ปี
	- กรรมการอิสระ		
6. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	- กรรมการตรวจสอบ	ปี 2561	3 ปี
	- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
	- กรรมการอิสระ		
7. นางอภา คิ้วคชา ⁽¹⁾	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	ปี 2529	35 ปี
	- กรรมการบริหาร		
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	- กรรมการ	ปี 2556	8 ปี
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
	- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)		
9. นายอำนาจ คิ้วคชา	- กรรมการ	ปี 2551	13 ปี
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
	- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)		
10. น.ส. อัมพรศรี คิ้วคชา ⁽¹⁾	- กรรมการ	ปี 2548	16 ปี
	- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)		
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	- กรรมการ	ปี 2563	1 ปี
	- ที่ปรึกษากฎหมาย		
12. นายธรรป ด่านอำไพ ⁽²⁾	- กรรมการอิสระ	27-ต.ค.-64	2 เดือน

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ	ระยะเวลาที่ดำรง ตำแหน่งกรรมการ
13. นายสุวิทย์ เลาะห์พลวัฒน์ ⁽²⁾	- กรรมการ	27-ต.ค.-64	2 เดือน
14. นายภากร มกรานนท์ ⁽²⁾	- กรรมการ	27-ต.ค.-64	2 เดือน
15. นายดวง คิ้วคชา ⁽²⁾	- กรรมการ	27-ต.ค.-64	2 เดือน
	- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์)		

หมายเหตุ: (1) กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

(2) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ได้อนุมัติให้เลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทเพิ่มเติมอีก 4 ราย จากเดิมที่มี 11 ราย คือ นายธงรบ ดำนอำไพ นายสุวิทย์ เลาะห์พลวัฒน์ นายภากร มกรานนท์ และนายดวง คิ้วคชา

กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และกฎหมายอื่นที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัทมหาชนจำกัด
- (2) อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
- (3) กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (4) อนุมัติแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- (5) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (6) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
- (7) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- (8) มอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- (9) แต่งตั้งอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- (10) พิจารณาให้ความเห็นชอบ อนุมัติ เรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอ

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) วางแผนและจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม การดูแลข้อมูลสำหรับการประชุมให้ถึงมือกรรมการบริษัททุกท่านให้ตรงเวลา กำหนดวาระการประชุม และดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างเหมาะสม จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้

อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ

- (3) เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (4) เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และดูแลให้การประชุมดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายหรือประเพณีกำหนดให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีว่าจะมีการประชุมตามปกติเป็นประจำทุกวันพุธสัปดาห์สุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยในการประชุมนั้นมีการกำหนดวาระที่จะต้องรับทราบหรือพิจารณาไว้ชัดเจนล่วงหน้า เช่น วาระรับรองรายงานการประชุม วาระพิจารณาติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมา วาระรับทราบและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และวาระที่จะต้องพิจารณาอนุมัติ ในเรื่องนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบ ก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรับทราบหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยละเอียด ในเรื่องของการพิจารณานั้น นอกจากจะมีเอกสารประกอบการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสศึกษารายละเอียดของเรื่องที่จะต้องพิจารณาแล้ว ฝ่ายบริหารยังพร้อมที่จะอธิบายเรื่องนั้นๆ ให้กรรมการเข้าใจอย่างชัดเจนอีกด้วย

ในปี 2564 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 15 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอย่างเรียบร้อย พร้อมทั้งให้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 6 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท การประชุมของคณะกรรมการบริหารจะกำหนดขึ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายผิน คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางอาภา คิ้วคชา	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวประนอม โต๊ะหว่าง	กรรมการบริหาร ⁽³⁾
5.	นางสาวปรารธนา ตียศิริวัฒน์	กรรมการบริหาร ⁽³⁾
6.	น.สพ.อนุวัฒน์ วัฒนนรเศรษฐ์	กรรมการบริหาร ⁽³⁾

หมายเหตุ: ⁽³⁾ กรรมการบริหารซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- (2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- (3) กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) พิจารณาโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบหรืออนุมัติแล้วแต่ขนาดของโครงการ
- (5) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี แล้วรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- (6) แต่งตั้งคณะทำงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ของคณะกรรมการบริหาร
- (7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

- (1) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ
- (2) พิจารณากลับกรองเรื่องที่ยกกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานระดับรองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่เทียบเท่า รวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นๆ แก่บุคคลดังกล่าว
- (4) พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการหรืออนุมัติค่าใช้จ่ายในเรื่องที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนที่เกินอำนาจของฝ่ายจัดการ
- (5) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่พิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (6) ดูแลการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (7) ดูแลเรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายหรือแนะนำให้พิจารณาหรือปฏิบัติ
- (8) นำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ หรือเพื่อรับทราบ

อนึ่ง เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัทฯ ในกรณีจำเป็นที่จะต้องอนุมัติเรื่องใดเป็นการด่วน ให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติแทนคณะกรรมการบริหารตามที่ระบุไว้ข้างต้นไปพลางก่อนได้ แล้วรีบรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบโดยเร็ว

7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และในจำนวนนี้ มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุเมธ ลังขศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายเดช นาคิริกุล	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาส่งมอบหมายงานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้:
 - (6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (6.4) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6.5) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (6.6) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
 - (6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการ

ตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร

- (7.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (7.2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (7.3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดในวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้

- (8) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญให้ฝ่ายบริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ ทุกครั้งที่ได้ประชุมกัน แล้วจะต้องจัดส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย
- (9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- (10) ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และให้กรรมการตรวจสอบเลือกสมาชิก 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- (11) ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้
- (12) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง ให้มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างนั้น อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม และดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่านโดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมอีกก็ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมพาศ นิลพันธ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายสุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรองเรื่องดังต่อไปนี้ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และให้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว

(1) ด้านการสรรหา

- (1.1) กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ระดับที่ต้องการ
- (1.2) สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่ต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม
- (1.3) พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- (1.4) ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (1.5) ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- (1.6) พิจารณาสรรหาบุคลากรเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัทฯ รวมทั้งกลั่นกรองรายชื่อผู้เชี่ยวชาญพิเศษกรณีที่ไม่มีคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญดังกล่าว (ถ้ามี)
- (1.7) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคลากรเข้าทำงาน ในตำแหน่งตั้งแต่ระดับพนักงานถึงผู้จัดการทั่วไป
- (1.8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(2) ด้านการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

- (2.1) พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ

- (2.2) ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี่ยงประชุม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ
- (2.3) พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (2.4) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
- (2.5) พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
- (2.6) พิจารณางบประมาณ การขึ้นและปรับอัตราเงินเดือนประจำปี และเงินรางวัลประจำปีของคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท
- (2.7) พิจารณาโครงสร้างผลตอบแทนของพนักงานบริษัทฯ
- (2.8) แต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของบุคลากรในตำแหน่งพนักงานถึงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป
- (2.9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในระบบการบริหารงานและการปฏิบัติงาน โดยมุ่งหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมของผู้ปฏิบัติงานทุกคน ซึ่งนอกจากจะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หลักและเป้าหมายที่ตั้งไว้แล้ว ยังเป็นการสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรอย่างเป็นรูปธรรม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการบริหารความเสี่ยงในธุรกิจด้านต่างๆ ของบริษัทฯ และอย่างน้อย 1 ท่านเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย แต่ต้องไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเดช นำศิริกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายผิน คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางอามา คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- (2) กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- (3) ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและพาดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
- (5) กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- (6) ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
- (7) ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ
- (8) มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
- (9) รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่จะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- (10) จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- (11) ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และจัดทำแผนงานเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงนั้น
- (12) ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- (13) จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศ
- (14) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

7.4 ผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท รวมถึงตามมติของคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามปกติ และผลการดำเนินงานที่สำคัญตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 ท่าน มีรายชื่อต่อไปนี้ :

ลำดับ	รายนามผู้บริหาร*	ตำแหน่ง
1.	นายผิน คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายฤทธิ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)
4.	นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)
5.	นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)
6.	นายประทีป ภูทองสุข	รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป)

* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่กล่าว และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่าน เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บทบาทและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- (1) จัดทำเป้าหมาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี
- (2) บริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการกำหนดหรืออนุมัติ
- (3) ควบคุมและบังคับบัญชาพนักงานทุกระดับและทุกตำแหน่งหน้าที่
- (4) ออกคำสั่ง วางระเบียบ ให้พนักงานถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
- (5) บรรลุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานทุกระดับตั้งแต่ระดับผู้จัดการทั่วไป หรือต่ำกว่า หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่าลงมารวมทั้งอนุมัติตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นๆ แก่บุคคลดังกล่าว
- (6) อนุมัติหรือดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเงินหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ ตามอำนาจที่ได้รับอนุมัติ
- (7) พิจารณาหรือปฏิบัติเรื่องที่เกิดกรณีการหรือคณะกรรมการบริหารมอบหมายหรือแนะนำให้พิจารณาหรือปฏิบัติ
- (8) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่เกิดกรณีการผู้จัดการใหญ่เห็นสมควรให้คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อรับทราบ ให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- (9) ปฏิบัติงานอื่นของบริษัทฯ เท่าที่พึงอนุমানได้ว่าอยู่ในอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามประเพณีปฏิบัติโดยทั่วไปในการบริหารงานของบริษัทมหาชนจำกัด
- (10) มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการสั่งการหรือการปฏิบัติในบางเรื่องให้รองผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการทั่วไป และผู้จัดการฝ่ายให้สั่งการหรือปฏิบัติแทน

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองผู้จัดการใหญ่ ที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติหน้าที่แทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังเช่นกรรมการผู้จัดการใหญ่

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ที่สมเหตุสมผลและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ตามผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง คือ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะ กรรมการพิจารณา สำหรับตำแหน่งตั้งแต่ระดับกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ลงมา จะพิจารณาค่าตอบแทน โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แล้วนำเสนอการปรับหรือขึ้นเงินเดือนประจำปีต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ การปรับและขึ้นค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารในเรื่องของเงินเดือน เงินโบนัส เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมถึงจุดเด่นเฉพาะและความดีความชอบพิเศษ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดอัตราการจ่ายค่าตอบแทนหรือค่าจ้างที่เป็นธรรมและชัดเจน ค่าตอบแทนผู้บริหาร นอกเหนือจากเงินเดือนประจำมีดังนี้:

เงินโบนัส :

เพื่อจูงใจให้พนักงานสร้างยอดขายและรายได้ให้แก่บริษัทฯ เพิ่มขึ้นทุกปี บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายประจำปีให้พนักงานใช้เป็นเป้าหมายในการปฏิบัติงานแต่ละปี หากสามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายที่กำหนด บริษัทฯ จะจ่ายเงินโบนัสให้แก่พนักงาน โดยพิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน และจ่ายจากเงินเดือนของแต่ละคน

เงินรางวัลประจำปี :

เพื่อกระตุ้นและจูงใจให้ผู้บริหารมุ่งมั่นพัฒนาการบริหารงานในทุกๆ ด้านให้มีความเติบโต ก้าวหน้า บรรลุเป้าหมายที่กำหนดในแต่ละปี ไม่เพียงเฉพาะการสร้างยอดขาย หากแต่รวมถึงการบริหารต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ก้าวด้วย เมื่อบริษัทฯ มีกำไร ผู้บริหารที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานตามที่บริษัทฯ กำหนด จะได้รับเงินรางวัลประจำปีในวงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 7.5 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และไม่เกินปีละ 20 ล้านบาท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณากำหนดอัตราการจ่ายเงินรางวัลดังกล่าว เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น แล้วเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนผู้บริหาร 6 ราย ในรูปของเงินเดือนเป็นจำนวนเงินรวม 18,911,856 บาท โดยได้บันทึกบัญชีค้างจ่ายไว้จำนวน 14,430,000 บาท ตามนโยบายบริหารสภาพคล่องในสถานการณ์ COVID-19 รายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ มีดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	6	18,911,856	6	21,769,700
โบนัส / เงินรางวัล	6	-	-	-
รวม	6	18,911,856	6	21,769,700

2) ค่าตอบแทนอื่น

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้บันทึกภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ส่วนที่เป็นเงินสดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทฯ กำหนดเพิ่มเติม เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานให้แก่ผู้บริหาร โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่จะได้รับจากการทำงานให้แก่บริษัทฯ ตลอดระยะเวลาทำงานจนถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับผู้บริหาร 6 ราย เป็นจำนวน 687,233 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 700 คน ดังนี้

พนักงาน	จำนวนคน
พนักงานปฏิบัติการ	571
พนักงานขาย	5
พนักงานส่วนงานสำนักงาน	110
คณะผู้บริหาร	9
ผู้เชี่ยวชาญ	5

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ต้องปิดกิจการชั่วคราวตามประกาศของกรุงเทพมหานคร (ประกาศฉบับที่ 25) ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน ถึงวันที่ 8 ตุลาคม 2564 เป็นเวลากว่า 5 เดือน บริษัทฯ ได้ใช้นโยบายลดค่าใช้จ่ายทุกประเภทให้เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจภายใต้วิกฤต COVID-19 ทำให้จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนรวม 700 คน ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 ประมาณร้อยละ 30 เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องลดวันทำงานและจำนวนพนักงานและของแต่ละตำแหน่งงานให้เหมาะสมกับจำนวนวันที่เปิดให้บริการของบริษัทฯ ในขณะที่บริษัทฯ ทั่วทุกภาคซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ปิดกิจการชั่วคราวตลอดทั้งปี 2564 จึงมีการจ้างงานเฉพาะพนักงานที่จำเป็น เช่น พนักงานเลี้ยงสัตว์ พนักงานรักษาความปลอดภัย พนักงานบัญชีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล และผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ เท่านั้น

ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ในรูปของเงินเดือน เบี้ยเลี้ยง เงินชดเชยกรณีเลิกจ้าง เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 66.53 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	42,416,876
เบี้ยเลี้ยง	24,084,612
ค่าล่วงเวลา	31,940
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	1,023,038
รวม	66,533,428

7.5.2 การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยการส่งเสริมให้มีการพัฒนาตนเองและการทำงานให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะด้านการให้บริการซึ่งเป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง ในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้รางวัลแก่พนักงานทุกคนในทุกฝ่ายที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นเป็นพิเศษ ซึ่งทำให้พนักงานส่วนใหญ่มีขวัญและกำลังใจที่จะฝ่าฟันความยากลำบากเพื่อพัฒนาตนเองให้มีทักษะความสามารถในการทำงาน และพัฒนางานที่รับผิดชอบให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น เพื่อให้ได้รับคัดเลือกเป็นพนักงานดีเด่นของบริษัทฯ และส่งไปปฏิบัติงานต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความก้าวหน้าในการพัฒนาหาสิ่งใหม่ๆ มาปรับปรุงกิจการให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในด้านต่างๆ โดยเฉพาะงานบริการ โดยมีเป้าหมายที่จะให้บริการที่ดีที่สุดเยี่ยม Theme Park ชั้นนำของโลก ตลอดจนการพัฒนาความรู้ด้านภาษาของพนักงาน โดยได้จัดให้มีการสอนภาษาต่างประเทศ เช่น ภาษาจีน ภาษาอังกฤษ ภาษารัสเซีย ภาษาอาหรับ และภาษาเวียดนาม ให้แก่พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการให้บริการ เช่น พนักงานต้อนรับ พนักงานขายอาหาร เครื่องดื่ม สินค้าที่ระลึก พนักงานประจำเครื่องเล่นและเกมส์ต่างๆ และพนักงานฝ่ายรายได้พิเศษ และพัฒนาทักษะทางการแสดงให้แก่นักแสดงของบริษัทฯ โดยได้เชิญวิทยากรจากสถาบันสอนการแสดงภายในประเทศมาอบรมให้ความรู้แก่พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการแสดงทุกคน รวมทั้งจัดให้มีการศึกษาดูงานการแสดงภายนอกเพื่อเสริมทักษะด้านการแสดงให้มีความเป็นมืออาชีพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการฝึกอบรมเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การสร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและผู้บริหาร โดยผู้บริหารในแต่ละสายงานเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้จากประสบการณ์การทำงานจริงให้แก่พนักงาน เป็นการสร้างการเรียนรู้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

7.5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน หากแต่บริษัทย่อย คือ บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี ได้มีข้อพิพาทด้านแรงงานอันเกิดจากการที่ภูเก็ตแฟนตาซีต้องปิดกิจการชั่วคราวตามประกาศของภาครัฐ และผลกระทบของ COVID-19 ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2563 - 2564 จึงได้เลิกจ้างงานต่อเนื่องเป็นเวลาประมาณ 2 ปี โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) ได้ถูกอดีตพนักงานจำนวน 52 ราย ร้องต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดภูเก็ต ให้จ่ายค่าชดเชยและสินจ้างแทนการบอกกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 11.26 ล้านบาท จากการที่บริษัทย่อยได้เลิกจ้างพนักงานในระหว่างที่ปิดกิจการชั่วคราวจากผลกระทบของ COVID-19 จึงได้มีการผ่อนจ่ายเงินชดเชยกรณีเลิกจ้างให้แก่อดีตพนักงานของบริษัทย่อยทุกรายเป็นรายเดือน เป็นจำนวน 36 งวด เพราะบริษัทย่อยประสบปัญหาด้านสภาพคล่องจากการต้องปิดกิจการเป็นเวลาหลายเดือน ทำให้ไม่มีรายได้เพียงพอที่จะชำระค่าใช้จ่ายเงินชดเชยกรณีเลิกจ้างทั้งหมดได้ในคราวเดียว อย่างไรก็ตาม จากการเจรจาไกล่เกลี่ยกับอดีตพนักงานซึ่งยื่นคำร้องต่อสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานดังกล่าวข้างต้น มีจำนวน 42 ราย ตกลงรับข้อเสนอการผ่อนชำระเงินชดเชยเป็นรายเดือนตามข้อเสนอของบริษัทย่อย และตกลงถอนคำฟ้อง คำร้อง หรือการเรียกร้องใดๆ ที่ได้ยื่นไว้ต่อสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดภูเก็ต และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด คงเหลืออดีตพนักงานอีกจำนวน 10 ราย ที่อยู่ระหว่างการเจรจาไกล่เกลี่ย หากแต่บริษัทย่อยยังคงมีการผ่อนชำระเงินชดเชยให้แก่อดีตลูกจ้างกลุ่มนี้เป็นรายเดือนต่อไป

7.6 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบต่อไปนี้

7.6.1 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวนฤมล ศุขวิญญู เป็นเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2564 เพื่อทำหน้าที่เลขาธิการบริษัทตามมาตรา 89/15 วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้:

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (4) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- (5) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7.6.2 ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวกรปภัช ศรีคอนโท ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ผ่านการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.3 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด (“พีแอนด์แอล” หรือ “ผู้ตรวจสอบภายใน”) ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.4 ผู้ดำรงตำแหน่งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวปรารถนา ตียศิริวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ให้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของทางการในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยนางสาวปรารถนา มีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.7 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ นายอริพงศ์ อริพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445 หรือ นางสาวพัชรี ศิริวงษ์ศิลป์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9037 หรือ นางสาวคณางค์นาค กลิ่นขจร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 11303 แห่ง

บริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 และกำหนดค่าสอบบัญชีไว้เป็นจำนวน 1,500,000 บาท โดยมีค่าใช้จ่ายอื่นเช่น ค่าพาหนะ ค่าทำงานล่วงเวลา ตามที่จ่ายจริงเป็นเงินอีกจำนวน 44,200 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ไม่มีความสัมพันธ์และส่วนได้เสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่มีผลกระทบต่อการศึกษาปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ได้รับบริการอื่นใดนอกเหนือจากการสอบบัญชี

ข้อมูลเปรียบเทียบค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีใน 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

ค่าสอบบัญชี	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
1. ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	720,000 บาท	720,000 บาท	720,000 บาท
2. ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส	780,000 บาท	780,000 บาท	780,000 บาท
รวมค่าสอบบัญชีทั้งสิ้น	1,500,000 บาท	1,500,000 บาท	1,500,000 บาท

ข้อมูลค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยใน 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

ค่าสอบบัญชี	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
1. บมจ.ภูเก็ตแพนตาซี	2,000,000 บาท	2,000,000 บาท	2,200,000 บาท
2. บจก.คาร์นิวัลเมจิก	1,250,000 บาท	1,250,000 บาท	1,450,000 บาท
3. บจก.ซาฟารี วัลด์ไลฟ์ ปาร์ค	60,000 บาท	60,000 บาท	60,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1) การคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ดังนี้ :

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- (5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ (4) รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าตอบแทนเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์ในการสรรหาพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ จึงได้กำหนดคุณสมบัติของ กรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาทักษะซึ่งจำเป็นที่ยังขาดอยู่ และมีนโยบายที่จะสร้างความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานประกอบการพิจารณา เพื่อกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16 และ 20 ของหมวดที่ 4 ได้กำหนดเรื่องเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ไว้ดังต่อไปนี้:

“ข้อ 16. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้:

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ชี้ขาดว่าผู้ใดจะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ”

“ข้อ 20. ในกรณีที่ทำเนียบกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน คณะกรรมการอาจจะไม่เลือกบุคคลใดเข้ามาเป็นกรรมการแทนก็ได้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ต้นแทน มติของคณะกรรมการ ตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่”

สำหรับการสรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ส่วนการแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งรองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่เทียบเท่า เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง อาทิ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หลักสูตร Finance for Non-finance Directors (FND) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายณรงค์ จุลชาติ	15/15	-	-	-	1/1
2. นายผิน คิวคชา	15/15	-	-	1/1	1/1
3. นายสุเมธ สังข์ศิริ	15/15	5/5	2/2	-	1/1
4. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	15/15	5/5	2/2	-	1/1
5. นางอภา คิวคชา	15/15	-	-	1/1	1/1
6. นายฤทธิ์ คิวคชา	15/15	-	-	1/1	1/1
7. นายอำนาจ คิวคชา	15/15	-	-	1/1	1/1
8. น.ส.อัมพรศรี คิวคชา	15/15	-	-	-	1/1
9. นายเดช นำศิริกุล	15/15	5/5	-	1/1	1/1
10. นายสมพาศ นิลพันธ์	15/15	-	2/2	-	1/1
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	14/15	-	-	-	1/1
12. นายธงรบ ด่านอำไพ ⁽¹⁾	1/1	-	-	-	1/1
13. นายสุวิทย์ เลหาพลวัฒน์ ⁽¹⁾	1/1	-	-	-	1/1
14. นายภากร มกรานนท์ ⁽¹⁾	1/1	-	-	-	1/1
15. นายดวง คิวคชา ⁽¹⁾	1/1	-	-	-	1/1

(1) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2564 ครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2564

2) ลักษณะค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการทำงานของคณะกรรมการ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาประเภทของค่าตอบแทน แนวทาง และวิธีการจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นๆ และจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งเหมาะสมกับภาวะตลาด และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็น และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งที่ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและความตั้งใจของกรรมการ ประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทในตลาด และคู่แข่ง และค่าตอบแทนต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนกรรมการในลักษณะของเบี้ยประชุมกรรมการที่จ่ายเป็นรายเดือนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าเบี้ยประชุมจ่ายเป็นรายครั้งของการประชุมสำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และค่าตอบแทนรายปี ในรูปของเงินรางวัลประจำปี ซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จะจ่ายให้แก่กรรมการจากผลประกอบการในแต่ละปีตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ว่า “กรรมการมีสิทธิได้รับเงินรางวัลประจำปีในวงเงินรวมกันแล้วไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ” โดยค่าตอบแทนทั้ง 2 ประเภทนั้น ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมสามัญประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ	90,000 บาท ต่อเดือน
- รองประธาน	37,500 บาท ต่อเดือน
- กรรมการ	25,000 บาท ต่อเดือน ต่อคน

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ**

- ประธานกรรมการ	25,000 บาท ต่อเดือน
- กรรมการ	15,000 บาท ต่อเดือน ต่อคน

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

- ประธานกรรมการ	20,000 บาท ต่อครั้ง
- กรรมการ	10,000 บาท ต่อครั้ง ต่อคน

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

- ประธานกรรมการ	20,000 บาท ต่อครั้ง
- กรรมการ	10,000 บาท ต่อครั้ง ต่อคน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนกรรมการ เป็นจำนวนเงินรวม 4,925,000 บาท โดยได้บันทึกบัญชีค้างจ่ายค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวไว้ทั้งจำนวน เนื่องจากการดำเนินธุรกิจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ตั้งแต่ปี 2563 ต่อเนื่องถึงปี 2564 จึงจำเป็นต้องรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอต่อรายจ่ายที่จำเป็นในสถานการณ์วิกฤติ

สรุปค่าตอบแทนกรรมการย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้

ค่าตอบแทนรายปี	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการ	15 ⁽¹⁾	4,925,000	12	4,725,000	12	4,725,000
เงินรางวัลประจำปี	-	-	-	-	-	-
รวม	15 ⁽¹⁾	4,925,000	12	4,725,000	12	4,725,000

(1) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ได้อนุมัติเลือกตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการใหม่ของบริษัท 4 ราย

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2564 เป็นรายบุคคล มีดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOD	AC	NRC	ERM	เงินรางวัล ประจำปี 64 ที่จะจ่ายในปี 65	ค่าตอบแทน กรรมการ ที่ได้รับจาก บริษัทย่อย	รวมค่าตอบแทน ปี 2564
1. นายณรงค์ จุลชาติ	1,080,000	-	-	-	-	-	1,080,000
2. นายผิน คิ้วคชา	300,000	-	-	-	-	483,000	783,000
3. นายสุเมธ สังข์ศิริ	300,000	300,000	20,000	-	-	-	700,000
4. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	300,000	180,000	20,000	-	-	-	580,000
5. นางอาภา คิ้วคชา	300,000	-	-	-	-	-	300,000
6. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	300,000	-	-	-	-	483,000	783,000
7. นายอำนาจ คิ้วคชา	300,000	-	-	-	-	483,000	783,000
8. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	300,000	-	-	-	-	-	300,000
9. นายเดช นำศิริกุล	300,000	180,000	-	-	-	-	480,000
10. นายสมพาศ นิลพันธ์	300,000	-	40,000	-	-	727,800	1,027,800
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	300,000	-	-	-	-	322,000	622,000
12. นายธงรบ ตำนอำไพ	50,000	-	-	-	-	-	50,000
13. นายสุวิทย์ เลหาะพลวัฒน์	50,000	-	-	-	-	-	50,000
14. นายภากร มกรานนท์	50,000	-	-	-	-	-	50,000
15. นายดวง คิ้วคชา	50,000	-	-	-	-	-	50,000

หมายเหตุ:

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายเดือนในอัตราเดียวกันกับของปี 2563 และค่าตอบแทนรายปีในรูปแบบเงินรางวัลประจำปีตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท ในวงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิของปี 2564 แต่โดยที่บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 275.40 ล้านบาท จึงไม่มีการจ่ายเงินรางวัลประจำปี 2564
- ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกบัญชีค้างจ่ายค่าตอบแทนกรรมการไว้ทั้งจำนวน ทั้งนี้เป็นไปตามนโยบายบริหารจัดการด้านรายจ่ายในสถานการณ์วิกฤต COVID-19 ของกลุ่มบริษัท

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เพื่อให้การบริหารจัดการกิจการและการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย มีความสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจหลัก และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทย่อยอยู่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้:

- 1) การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กล่าวถึงข้างต้นอย่างเคร่งครัด
- 2) เพื่อให้การควบคุมและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เป็นไปในแนวทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเลือกกรรมการของบริษัทย่อยจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่เหมาะสม เข้าเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย แล้วให้กรรมการของบริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับเลือกตั้งนั้น รายงานผล และปัญหาของการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม และหากคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นหรือมีมติประการใด ก็จะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาดำเนินการต่อไป
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทุกครั้ง ให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาภาวะการประชุม และแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้แทนเข้าร่วมการประชุม เพื่อลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 4) ผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบ และพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไปใช้บังคับโดยอนุโลม
อนึ่ง บริษัทย่อยควรหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่เป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยจะตกลงทำรายการเกี่ยวข้องกัน ให้แจ้งคณะกรรมการบริษัททราบในโอกาสแรกที่จะทำได้ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป
- 5) บริษัทย่อยจะรายงานข้อมูลที่สำคัญ เช่น ผลการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินการในโครงการลงทุน และผลการดำเนินงานประจำเดือนของบริษัทย่อยให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 6) กำหนดกรอบวงเงินการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทย่อย ในการจัดซื้อ/จัดจ้างงานก่อสร้าง การอนุมัติรายการต่างๆ หากเกินวงเงินที่กำหนดจะต้องขอความเห็นชอบจากบริษัทก่อนดำเนินการ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมประเด็นหลัก ดังนี้

(1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการบริษัทเป็นผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการไว้เป็นการเฉพาะ แต่ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านทราบถึงการต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการห้ามใช้ข้อมูลภายใน การห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศผลการดำเนินงาน กล่าวคือ ห้ามกรรมการ

ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนวันที่เผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์ฯ และ 24 ชั่วโมง หลังจากการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร ในเรื่องการรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามแบบ 59-1 และแบบ 59-2 ตามลำดับ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ เปรียบเทียบกับจำนวนที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยนับรวมหุ้นของผู้เกี่ยวข้องและบุคคลที่มีความสัมพันธ์ ดังนี้:

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.2564	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.2563
1. นายณรงค์ จุลชาติ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	505,551	505,551
2. นายผิน คิ้วคชา	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหาร	600,000	600,000
3. นายสุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	51,000	51,000
4. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-
5. นายเดช นำศิริกุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000,000	10,000,000
6. นายสมพาศ นิลพันธ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100,000	100,000
7. นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการใหญ่	92,420,000	92,420,000
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)	144,000,000	144,000,000
9. นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)	76,300,000	76,300,000
10. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)	558,264,379	558,264,379
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	กรรมการ	-	-
12. นายธงรบ ดำนอำไพ	กรรมการ	-	-
13. นายสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา	กรรมการ	217,390,000	217,390,000
14. นายภากร มกรานนท์	กรรมการ	16,000,000	16,000,000
15. นายดวง คิ้วคชา	กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์)	-	-
16. นายประทีป ภูทองสุข	รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป)	-	-

(2) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังที่ได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ข้อบังคับการทำงาน และระเบียบปฏิบัติของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติเสมอมา นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของสำนักงาน กสท. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ทบทวนและเพิ่มเติมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย ดังนี้:

1. สนับสนุนการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เที่ยงตรง เคารพกฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัทฯ
2. รณรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ด้วยการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล และใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือเพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสให้แก่การคอร์รัปชัน
3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานกระทำการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องภายใต้ต้นนโยบายและมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับจากทางการ
5. พนักงานต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกรับหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ
6. สนับสนุนกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนในกรณีเกิดการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าใคร่ขอรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2564 ดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นายสุเมธ สังข์ศิริ ประธานกรรมการตรวจสอบ, นายเดช นาคีริกุล กรรมการตรวจสอบ และนางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อ กำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ.2551 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ คือ การสอบทานให้การรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องและเพียงพอ ให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามที่กฎหรือระเบียบกำหนดไว้

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากบริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด และฝ่ายจัดการ ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2564 รวมถึงการประชุมเพื่อให้ความเห็นเรื่องการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และการเข้าทำรายการเกี่ยวโยง ทั้งนี้ เป็นการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยจำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ดังนี้:

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- 2) สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ โดยไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- 3) สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความถูกต้องและเหมาะสม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจต่อประสิทธิผลโดยรวมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

- 4) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้จัดตั้งสำนักกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย ให้ทำหน้าที่กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- 5) สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นการทำธุรกรรมหรือการซื้อขายสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ใหม่เงื่อนไขและราคาตามปกติของธุรกิจทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและเพียงพอ และได้แสดงข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5. รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ของบริษัทฯ แล้ว
- 6) เสนอคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีนั้นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 7) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อรับฟังความเห็นจากที่ประชุม และร่วมชี้แจงในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทจากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและการตรวจสอบงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2564 และจากการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการกระทำซึ่งไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(สุเมธ สังข์ศิริ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนออัตราค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีนายสมพงศ์ นิลพันธ์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ นายสุเมธ ลังศรีศิริ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ และนางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการ ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการบริษัท รวมถึงเลขานุการบริษัท ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว
2. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แทนตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเดิมที่ว่างลง
3. พิจารณากลับร่องค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณางดการจ่ายเงินโบนัสพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงเงินรางวัลประจำปีของกรรมการ จากผลการดำเนินงานของปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การพิจารณการจ่ายโบนัสและเงินรางวัลดังกล่าว

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นสำคัญ



(สมพงศ์ นิลพันธ์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยได้มีการกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ ป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องและไม่โปร่งใส คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะเสนอเรื่องที่จะตรวจสอบพร้อมแผนงานตรวจสอบประจำปี เพื่อหารือและขอคำแนะนำจากคณะกรรมการตรวจสอบ จากนั้นจะทำการตรวจสอบระบบการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ แล้วรายงานผลการตรวจสอบรวมทั้งเสนอแนวทางในการดำเนินการแก้ไข และป้องกันปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา เพื่อรายงานผลการควบคุมภายในดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ได้จัดตั้งสำนักกํากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษา แนะนำ การปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องขององค์กรและหน่วยงานกำกับดูแลของทางการด้วย

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบการปฏิบัติตาม The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ที่กำหนดองค์ประกอบหลักในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล รวมถึงตรวจสอบกระบวนการหลักทางธุรกิจ และการติดตามการแก้ไขข้อสังเกตจากการสอบทานในแต่ละไตรมาสที่ผ่านมา แล้วรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้รับทราบผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ระบุว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในส่วนที่เป็นสาระสำคัญที่เพียงพอ ไม่มีข้อผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญอันจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและความถูกต้องครบถ้วนของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ประเด็นข้อผิดพลาดปลีกย่อยที่พบส่วนใหญ่เกิดจากการปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์ที่ไม่ปกติจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งบริษัทฯ จำเป็นต้องบริหารจัดการด้านรายจ่าย โดยเฉพาะค่าจ้างแรงงานอย่างระมัดระวัง เพื่อให้เหมาะสมกับฐานะการเงินและรายได้จากการดำเนินงาน ทำให้การจัดทำเอกสารและรายงานในบางระบบงานมีความล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนด โดยสรุปผลการตรวจฯ ได้ดังนี้:

ระบบงานที่ตรวจสอบ ระดับความเสี่ยงที่ตรวจพบ	หัวข้อที่ตรวจ (ข้อ)	ผลการตรวจสอบ			
		เสี่ยงสูง	ปานกลาง	เสี่ยงต่ำ	เพียงพอ
1. ระบบงานวงจรรายได้	14	-	-	5	9
2. ระบบวงจรรายจ่าย	18	-	-	12	6
3. การบริหารสินทรัพย์ถาวร	14	-	3	2	9
4. การควบคุมเทคโนโลยีสารสนเทศ	14	-	-	-	14
รวมผลการตรวจ	60	-	3	19	38
	100%	-	5.0%	31.7%	63.3%

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และการดำเนินการแก้ไข

การดำเนินการปรับปรุงข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายใน จากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปี 2564 ที่มีความเสี่ยงระดับปานกลาง ซึ่งตรวจพบจากการตรวจสอบระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร มีรายละเอียดประเด็นที่ตรวจพบและการติดตามการดำเนินการแก้ไขเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

1) เรื่องการทำประกันภัยสำหรับสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ไม่มีการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน โดยระยะเวลาการเอาประกันภัยได้สิ้นสุดลงตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 มีมูลค่าสินทรัพย์ ณ วันที่ 8 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 789,320,228.25 บาท ในเรื่องนี้ ผู้บริหารได้ให้ข้อมูลว่า บริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาสภาพคล่องทางการเงินที่มีอยู่อย่างจำกัด เพราะในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ อยู่ระหว่างปิดให้บริการชั่วคราว ไม่มีรายได้จากการดำเนินงานที่เพียงพอสำหรับชำระค่าเบี้ยประกันภัยได้ อีกทั้งลักษณะสิ่งปลูกสร้างที่สำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นอาคารที่ออกแบบและก่อสร้างแยกจากกัน และลักษณะรอบรั้วปาร์คเป็นสระน้ำและต้นไม้ใหญ่ ความเสี่ยงจากอัคคีภัยที่จะลุกลามไปสร้างความเสียหายในวงกว้าง มีโอกาสเกิดได้น้อยมาก เมื่อพิจารณาความเสี่ยงจากการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว กับการป้องกันความเสี่ยงทางการเงินในการรักษาสภาพคล่องที่มีอยู่อย่างจำกัดแล้ว บริษัทฯ จึงได้ชะลอการชำระเบี้ยประกันภัยในส่วนนี้ไว้ก่อน เมื่อบริษัทฯ มีรายได้ที่เพียงพอที่จะพิจารณาการต่อประกันภัยต่อไป หากแต่ประกันภัยที่มีความคุ้มครองต่อบุคคลภายนอก/นักท่องเที่ยวที่เข้ามาใช้บริการยังคงมีความคุ้มครองอยู่

อย่างไรก็ดี ในระหว่างนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเวรยามเฝ้าระวังตลอด 24 ชั่วโมง และยังได้กำชับ เน้นย้ำ ให้พนักงานทุกคนช่วยกันตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ อุปกรณ์ไฟฟ้า และอื่นๆ ภายในพื้นที่ปฏิบัติงาน ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดอัคคีภัยได้ รวมถึงตรวจสอบความปลอดภัยทุกๆ ด้าน ตามกรอบนโยบาย Safety ของบริษัทฯ

2) เรื่องการควบคุมสัตว์เลี้ยง

ผู้ตรวจสอบฯ ไม่พบเอกสารการกำหนดแผนการตรวจสอบสุขภาพสัตว์ประจำปี 2564 อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องลดลง ซึ่งผู้บริหารได้ชี้แจงว่า โดยปกติแล้ว สัตว์แพทย์จะกำหนดแผนการตรวจสอบสุขภาพสัตว์ในแต่ละปีไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร แต่ในปี 2564 ไม่มีการจัดทำแผนการตรวจฯ เพราะมีความไม่แน่นอนเรื่องการเข้าปฏิบัติงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากจำเป็นต้องบริหารจัดการบุคลากรให้เพียงพอทำงานประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการลดวันทำงานและลดจำนวนพนักงานเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติงานจริง สัตว์แพทย์ยังคงมีการตรวจสอบสุขภาพสัตว์ที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ อาทิ โดมา สิงโตทะเล วอลรัส และช้าง ส่วนสัตว์ชนิดอื่นๆ สัตว์แพทย์และสัตวบาลได้เข้าตรวจสอบสุขภาพความเป็นอยู่ของสัตว์เป็นประจำทุกวัน และได้จัดให้มีมาตรการควบคุมและป้องกันโรคที่สำคัญที่อาจเกิดในสัตว์ เช่น การถ่ายพยาธิ การเสริมยาปฏิชีวนะ วิตามินและเกลือแร่ ที่จำเป็นสำหรับสัตว์ในช่วงการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเพียงพอต่อการดูแลและรักษาสุขภาพสัตว์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2563 และปี 2564 พบว่ามีอัตราการตายของสัตว์ลดลงอีกด้วย

3) เรื่องการบำรุงรักษา และซ่อมแซมสินทรัพย์

ผู้ตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการซ่อมบำรุงไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และได้รับการพิจารณาอนุมัติจากผู้มีอำนาจ และมีการจัดทำเอกสาร "PREVENTIVE MAINTENANCE" ตามแผนการซ่อมบำรุงที่ได้มีการกำหนดไว้ แต่ยังไม่มีการเปรียบเทียบแผนการซ่อมบำรุงกับการปฏิบัติงานจริงไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งฝ่ายบริหารได้รับทราบและรับที่จะจัดให้มีการทำงานเปรียบเทียบแผนการซ่อมบำรุงในrobotต่อไป

นอกจากนี้ ในการตรวจสอบฯ ได้พบว่า บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการซ่อมแซมสินทรัพย์ไว้ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร แต่ผู้ตรวจสอบฯ ไม่ได้รับเอกสารประกอบการตรวจสอบดังกล่าว จึงไม่สามารถสรุปผลได้ ทั้งนี้ เนื่องจาก

บริษัทฯ มีการลดจำนวนบุคลากร ตามนโยบายการบริหารจัดการด้านรายจ่ายภายใต้สถานการณ์ COVID-19 ทำให้ไม่มีบุคลากรเพียงพอในการจัดทำเอกสารตามระบบงานอย่างครบถ้วน ในระหว่างที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายควบคุมค่าใช้จ่าย โดยการลดวันทำงานและจำนวนพนักงานลง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ส่วนงานผู้จัดการปาร์ตเป็นศูนย์กลางรับเรื่องการแจ้งซ่อมแซมทรัพย์สินจากส่วนงานต่างๆ ผ่านช่องทางไลน์ และ/หรือ ใบแจ้งซ่อมแซม และรวบรวมจัดเก็บข้อมูลเอกสารต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นข้อมูลสถิติของบริษัทฯ ไว้พาลงก่อนเมื่อกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติแล้ว ฝ่ายบริหารจะสรรหาเจ้าหน้าที่มาปฏิบัติงานในกระบวนการดังกล่าวให้ครบถ้วนทันที

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นด้วยกับความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในที่ได้ให้ความเห็นต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในในสาระสำคัญที่เพียงพอ ไม่มีประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งประเด็นที่ตรวจพบนั้น ล้วนเกิดจากการปฏิบัติงานของบุคลากรที่มีอยู่อย่างจำกัดในสถานการณ์ที่ไม่ปกติ และข้อจำกัดอื่นๆ ของบริษัทฯ ในสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งฝ่ายบริหารสามารถจะปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ให้ถูกต้องครบถ้วนได้ โดยอาศัยกลไกที่บริษัทฯ ใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการมีระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมีสำนักร่วมกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) เป็นผู้ติดตาม ดูแล การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ซึ่งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวสุกัลยา มโนเลิศ ตำแหน่ง Internal Audit Supervisor เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด แล้วมีความเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประมาณ 20 แห่ง เป็นเวลาหลายปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน คือ The Institute of Internal Auditors Thailand (IIA) ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายงานระหว่างกัน

9.2.1 รายงานระหว่างกันกับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องการรับความช่วยเหลือทางการเงิน การเช่าที่ดิน การซื้อสินค้า และการคิดส่วนแบ่งรายได้ระหว่างกัน ดังมีรายละเอียดปรากฏในตารางข้างล่างนี้ รายการเกี่ยวโยงกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการเหล่านี้แล้ว เห็นว่าเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างโปร่งใส เป็นธรรม โดยมุ่งที่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5. ดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับรายการธุรกิจและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

1. รายละเอียดกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทจิงเกิลเวิลด์ จำกัด	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา นายฤทธิ์ คิ้วคชา นางอามา คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา และนายอำนาจ คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชา ถือหุ้นในบริษัทรวม 46.07%
บริษัทเบอร์ดเซอคัส จำกัด	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา นายอำนาจ คิ้วคชา นางอามา คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%
บริษัทศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%
บริษัทคชาบราเธอร์ส จำกัด	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา นางอามา คิ้วคชา นายฤทธิ์ คิ้วคชา นายเดช คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%
บริษัท ลีกล ยูนิค จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน คือ นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล

2. รายละเอียดข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2.1 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทจิงเกิลเวิลด์ จำกัด (“จิงเกิลเวิลด์”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
ค่าเช่าที่ดินสุทธิ	3.06	2.73	3.10	บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัทซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ บาร์ค) ได้เช่าที่ดินของจิงเกิลเวิลด์ที่จังหวัดปราจีนบุรี จำนวน 3 แปลง เนื้อที่ตามเอกสารสิทธิ์รวม 975 ไร่เศษ เพื่อใช้เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินและเพาะปลูกพันธุ์พืชเพื่อเป็นอาหารสัตว์ และทำฟาร์มผลิตอาหารสัตว์ โดยมีราคาค่าเช่าที่ตกลงร่วมกัน รวมปีละ 3.10 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการต่ออายุสัญญาเช่าเรื่อยมา ทั้งนี้ การต่อสัญญาเช่าครั้งล่าสุดได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 และครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 และวันที่ 1 กันยายน 2564 ตามลำดับ
ค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ ค้ำประกัน	28.37	16.46	2.06	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ใช้ที่ดินของจิงเกิลเวิลด์ ที่จังหวัดปราจีนบุรี เนื้อที่ประมาณ 6,000 ไร่ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการออกหุ้นกู้ ตั๋วแลกเงิน และการกู้ยืมเงินจากบุคคลและสถาบันการเงิน เพื่อใช้พัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิกมาตั้งแต่ปลายปี 2558 และใช้หมุนเวียนในกิจการของกลุ่มบริษัท

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
				<p>จิงเกิลเวิลด์เริ่มคิดค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ค้ำประกันจากบริษัทย่อยและบริษัทฯ เมื่อปี 2562 เนื่องจากบริษัทย่อยมีการออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้น และมีการขยายระยะเวลาชำระคืนหนี้ ทำให้การค้ำประกันนานกว่าที่ตกลงกันไว้แต่แรก กระทั่งการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ส่งผลให้แผนการจัดหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนหุ้นกู้เมื่อครบกำหนดต้องล่าช้าออกไป บริษัทย่อยจึงจำเป็นต้องเสนอให้ผู้ลงทุนขยายระยะเวลาชำระคืนหุ้นกู้ทุกรุ่นออกไปเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ส่งผลให้ภาระการค้ำประกันยังคงผูกพันต่อไปจนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน จึงมีค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ค้ำประกันที่ต้องชำระต่อไปในอัตราร้อยละ 1.75 ของวงเงินค้ำประกันด้วย (ปี 2563 คิดร้อยละ 1.50) ซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาด</p> <p>รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 รายละเอียดตามสารสนเทศที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564</p>
ดอกเบี้ยจ่าย	0.01	-	-	<p>บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะสั้น ประเภทไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันจากจิงเกิลเวิลด์ เพื่อเสริมสภาพคล่องเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี เท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยมีกับบุคคลอื่น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2564</p>

2.2 รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเบิร์ต เซอคัส จำกัด (“เบิร์ตเซอคัส”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
ค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ ค้ำประกัน	9.28	6.15	3.29	<p>บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) ได้ใช้ที่ดินของเบิร์ตเซอคัส ที่จังหวัดเชียงใหม่ เนื้อที่รวมประมาณ 139 ไร่ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหุ้นกู้ของภูเก็ตแฟนตาซี ที่ออกและเสนอขายเพื่อนำเงินมาพัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิกตั้งแต่ปี 2562</p> <p>ต่อมาเมื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ส่งผลให้แผนการจัดหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนหุ้นกู้เมื่อครบกำหนดต้องล่าช้าออกไป บริษัทย่อยจึงจำเป็นต้องเสนอให้ผู้ลงทุนอนุมัติขยายระยะเวลาชำระคืนหุ้นกู้ทุกรุ่นทุกรายออกไปเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 ส่งผลให้ภาระการค้ำประกันยังคงผูกพันต่อไปจนกว่าจะชำระหนี้ครบถ้วน จึงมีค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ค้ำประกันที่จะต้องจ่าย</p>

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
				ต่อไปในอัตราร้อยละ 1.75 ของวงเงินค่าประกันด้วย (ปี 2563 คิดร้อยละ 1.50) ซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาตลาด รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 และได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564

2.3 รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด (“บางกอกฟาร์ม”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
ค่าซื้อสินค้า (อาหารปลาคาร์ฟ)	0.65	1.06	0.75	บริษัท ได้ซื้ออาหารปลาคาร์ฟจากบางกอกฟาร์ม เพื่อนำมาจำหน่ายให้แก่นักท่องเที่ยวที่มาใช้บริการซาฟารีเวิลด์ โดยมีเงื่อนไขราคาตามการค้าทั่วไป เนื่องจากบางกอกฟาร์ม มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจปลาคาร์ฟมายาวนาน อาหารปลาที่จำหน่ายเป็นสูตรที่ผลิตขึ้นเอง จึงเป็นการสั่งซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง อีกทั้งสถานที่ตั้งอยู่ใกล้กับบริษัทฯ จึงสะดวกในการสั่งซื้อและขนส่งสินค้า และยังมีบริการหลังการขายที่สามารถติดต่อได้ตลอดเวลา รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 และได้ยึดถือปฏิบัติเรื่อยมา และโดยที่เป็นรายการธุรกิจปกติ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงไม่เข้าเกณฑ์ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ
รายได้อื่น (ค่าเครื่องดื่มและค่าน้ำมันเชื้อเพลิง)	0.29	0.26	0.29	บริษัท ได้ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงมาใช้ในการประกอบกิจการของบริษัทฯ และได้แบ่งขายน้ำมันดังกล่าวให้แก่บางกอกฟาร์มในราคาทุน และบางกอกฟาร์มได้ซื้อเครื่องดื่ม เช่น น้ำดื่ม น้ำอัดลม จากบริษัทฯ เพื่อนำไปรับรองลูกค้าที่มาเยี่ยมชมและซื้อปลาของบางกอกฟาร์ม โดยที่เป็นรายการธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงไม่เข้าเกณฑ์ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ
ดอกเบี้ยจ่าย	0.08	-	-	บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะสั้นโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน จากบางกอกฟาร์ม เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี เท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563

2.4 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท บริษัท คชาบราเธอร์ส จำกัด (“คชา บราเธอร์ส”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
ส่วนแบ่งรายได้จากการขายไอศกรีมและขนมหวาน	1.51	2.45	7.09	<p>บริษัทฯ ได้ตกลงให้คชาบราเธอร์สใช้พื้นที่บางส่วนภายในมารีเนอริ่งพาร์คจำหน่ายไอศกรีม เครื่องดื่ม ขนมหวาน และอาหารว่าง แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องของซาฟารีเวิลด์ โดยบริษัทฯ คิดค่าส่วนแบ่งรายได้จากการขายสินค้าของคชาบราเธอร์ส ในราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยอ้างอิงตามราคาตลาดจากอัตราส่วนแบ่งรายได้ที่คชาบราเธอร์สจ่ายให้แก่สถานที่อื่น</p> <p>รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2550 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2550 และได้มีการต่ออายุสัญญาและปรับปรุงอัตราส่วนแบ่งรายได้ให้เหมาะสมกับราคาตลาดในปัจจุบัน ทั้งนี้ การต่ออายุสัญญาครั้งล่าสุดได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 และโดยที่เป็นรายการธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงไม่เข้าเกณฑ์ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ</p>
รายได้อื่น (ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าเช่าสำนักงาน ค่าไฟฟ้า และโทรศัพท์)	1.76	1.96	2.79	<p>บริษัทฯ ได้ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงมาใช้ในการประกอบกิจการ และได้แบ่งขายน้ำมันดังกล่าวให้แก่คชาบราเธอร์สในราคาทุน และได้ให้คชาบราเธอร์เช่าพื้นที่ของบริษัทฯ เป็นสำนักงานของบริษัทดังกล่าว โดยคิดค่าเช่าในอัตราที่ตกลงร่วมกัน เช่นเดียวกับอัตราค่าเช่าที่บริษัทฯ คิดจากกิจการอื่น ทั้งนี้ เรียกเก็บค่าไฟฟ้า และค่าโทรศัพท์ จากคชาบราเธอร์สตามที่แท้จริง โดยที่เป็นรายการธุรกิจปกติ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงไม่เข้าเกณฑ์เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ</p>
ค่าซื้อสินค้า	1.13	3.08	13.25	<p>บริษัทฯ ได้ซื้อสินค้าประเภทไอศกรีมและขนมหวานจากคชาบราเธอร์สด้วยเงื่อนไขการค้าตามปกติ ตามราคาตลาด เพื่อนำมาจำหน่ายต่อให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องที่ใช้บริการในภัตตาคารอาหารบุฟเฟต์ของซาฟารีเวิลด์ และใช้เป็นของว่างรับรองในการประชุม และมอบเป็นของขวัญเนื่องในโอกาสพิเศษต่างๆ รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 และโดยที่เป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงไม่เข้าเกณฑ์เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ</p>
รายได้ค่าขนส่ง	-	0.04	0.05	<p>บริษัทฯ ได้ให้คชาบราเธอร์สใช้รถเพื่อขนส่งสินค้าของคชาบราเธอร์ส โดยคิดค่าขนส่งตามราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งสามารถเทียบเคียงกันได้กับราคาตลาด และโดยที่เป็นรายการธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงไม่เข้าเกณฑ์เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ</p>

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
ดอกเบียจ่าย	0.99	0.09	-	<p>บริษัทย่อยได้กู้ยืมเงินระยะสั้น โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน จาก ธนาคารเออร์ส เพื่อให้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายในกิจการ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี เท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว</p> <p>รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563</p>

2.5 รายการที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท ลีกล ยูนิท จำกัด (“ลีกล ยูนิท”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	0.60	0.50	-	<p>บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง ลีกล ยูนิท เป็นที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ความเห็นและแนะนำข้อกฎหมายต่างๆ โดยมีเงื่อนไขค่าบริการตามการคำนวณ</p> <p>รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 และได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564</p>

2.6 รายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	
ดอกเบียเงินกู้ยืม	0.96	6.20	1.38	<p>บริษัทฯ ขอรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการและผู้บริหาร กลุ่มตระกูลคิ้วคชา ในลักษณะเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เพื่อให้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายของกิจการ ในระหว่างที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ทำให้ต้องปิดกิจการชั่วคราว ส่งผลให้ไม่มีรายได้ และขาดสภาพคล่องอย่างรุนแรง</p> <p>รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563</p>

9.2.2 นโยบายและการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ

โดยหลักการแล้ว บริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะเป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาด้วยความระมัดระวัง สมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งจะดูแลให้มีการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้กฎระเบียบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด



ส่วนที่

3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2564 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ให้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ผิน คิ้วคชา)

ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และ เฉพาะของ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 918.09 ล้านบาท และ 275.40 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 3,688.40 ล้านบาท และ 323.73 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ทั้งนี้ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัท จะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าวและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินในเรื่องดังต่อไปนี้

1. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง
2. หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนมาก รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินรวม ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิเป็นจำนวนเงิน 8,049.09 ล้านบาท เนื่องจากธุรกิจท่องเที่ยวได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์โดยผู้บริหารใช้ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงนโยบายในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท
- 2) พิจารณาค่าความเหมาะสมของจำนวนเงินของประมาณการค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาผลงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่บริษัทใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ การประเมินความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ การประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินที่ผู้ประเมินอิสระใช้เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและการประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยประเมินข้อสมมติฐานที่มีสาระสำคัญ

- 3) การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า
- 4) ประเมินความเสี่ยงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมูลค่าทางบัญชีของเงินลงทุนโดยวิธีราคาทุน - สุทธิ จำนวน 2,177.64 ล้านบาท (หมายเหตุ 9) คิดเป็นร้อยละ 36.64 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยดังกล่าว มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,111.66 ล้านบาท (สุทธิจากขาดทุนสะสม จำนวน 1,112.75 ล้านบาท) ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนโดยผู้บริหารใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงนโยบายในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 2) พิจารณาความเหมาะสมของจำนวนเงินประมาณการค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยทำความเข้าใจกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งจำนวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการพิจารณาผลงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่บริษัทใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ การประเมินความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ การประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินที่ผู้ประเมินอิสระใช้เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ของบริษัทย่อย
- 3) ทดสอบการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 4) ประเมินความเสี่ยงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพที่ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่

เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายวิชัย รุจิตานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4054

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

		(หน่วย : บาท)				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	16,507,407.19	14,347,110.95	12,188,607.69	8,859,446.50
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5, 7	51,807,781.65	85,757,449.07	23,768, 187.04	48,231,644.43
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	188,700,000.00	82,200,000.00
	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	33,982,856.77	40,134,755.80	7,673,549.70	8,922,620.83
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		102,298,045.61	140,239,315.82	232,330,344.43	148,213,711.76
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
	เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	9	-	-	2,185,640,850.00	2,185,640,850.00
	เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	10	3,475,999.40	4,214,906.81	440,000.00	-
	เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	1,255,824,263.14	1,174,340,073.62
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11	1,149,486.35	1,261,772.13	1,149,486.35	1,261,772.13
	สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ	12	437,421,778.33	488,028,545.86	425,762,116.17	473,615,436.24
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	8,049,093,653.33	8,187,068,370.69	1,789,719,162.22	1,854,562,163.20
	สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	14.1	39,594,194.05	39,941,680.32	25,396,240.25	24,100,729.00
	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	15	23,708,053.36	34,171,358.36	5,544,778.50	16,027,020.00
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	28	14,200,971.93	13,004,635.32	14,200,971.93	13,004,635.32
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16	11,270,887.55	19,559,748.74	7,155,858.55	7,155,091.55
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,579,915,024.30	8,787,251,018.23	5,710,833,727.11	5,749,707,771.06
รวมสินทรัพย์			8,682,213,069.91	8,927,490,334.05	5,943,164,071.54	5,897,921,482.82

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	17	98,242,095.70	98,564,271.18	49,606,026.57	49,868,533.68
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,18,23,36	996,941,883.91	569,219,614.95	351,912,122.25	227,850,272.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	5	63,630,000.00	51,400,000.00	29,000,000.00	16,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก-สุทธิ	19, 36	214,890,485.59	249,531,805.73	72,951,444.50	80,135,902.29
หุ้นกู้ระยะสั้น	20	2,328,014,942.55	2,281,748,799.78	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	14.2	23,975,330.72	14,095,457.64	9,920,798.41	2,766,414.15
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	37,730,248.03	16,016,401.34	18,011,780.52	7,584,070.24
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		27,272,984.87	29,912,984.87	24,660,000.00	27,300,000.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,790,697,971.37	3,310,489,335.49	556,062,172.25	411,505,193.04
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ระยะยาว	20	-	29,920,245.02	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	14.2	46,087,985.77	52,756,274.50	22,472,733.89	24,566,187.89
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21	2,191,861,891.22	1,988,463,036.54	1,749,846,325.34	1,586,221,931.96
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	22	184,005,650.41	210,697,739.21	98,141,676.41	112,028,160.78
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	28	10,438,438.99	11,622,609.72	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	23, 34	31,506,288.46	21,169,200.00	20,190,958.46	7,731,059.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,463,900,254.85	2,314,629,104.99	1,890,651,694.10	1,730,547,339.63
รวมหนี้สิน		6,254,598,226.22	5,625,118,440.48	2,446,713,866.35	2,142,052,532.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	24			
หุ้นสามัญ 3,522.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,522,000,000.00	3,522,000,000.00	3,522,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,871.21 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,871,210,921.00	2,871,210,921.00	2,871,210,921.00
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ		124,822,470.16	124,822,470.16	124,822,470.16
ส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		65,417,762.86	65,417,762.86	65,417,762.86
กำไรขาดทุนสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	25	68,950,000.00	68,950,000.00	68,950,000.00
ยังไม่จัดสรร		(712,771,477.05)	157,863,807.11	366,049,051.17
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,417,629,676.97	3,288,264,961.13	3,496,450,205.19
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		9,985,166.72	14,106,932.44	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,427,614,843.69	3,302,371,893.57	3,496,450,205.19
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,682,213,069.91	8,927,490,334.05	5,943,164,071.54

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้	5, 31			
จำหน่ายบัตรเข้าชม	153,937,497.76	296,150,436.71	153,937,497.76	220,343,231.35
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	17,823,565.47	84,822,425.66	17,823,565.47	65,431,996.04
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	3,360,289.84	8,935,934.46	3,360,289.84	6,375,969.48
จำหน่ายอาหารสัตว์	14,380,790.00	17,131,010.00	14,380,790.00	16,779,440.00
จำหน่ายภาพถ่าย	3,170,607.46	11,070,187.10	3,170,607.46	7,052,850.68
ให้บริการรถรับส่ง	2,177,627.00	27,184,932.00	2,177,627.00	20,905,232.00
ให้บริการกิจกรรมสวนสนุก	1,388,275.62	4,863,276.65	1,388,275.62	3,085,145.79
ให้บริการรับฝากขาย	1,635,158.68	3,933,220.48	1,635,158.68	2,570,639.69
จากการดำเนินงานอื่น	12,519,926.35	16,911,128.63	10,231,888.68	14,244,192.03
รวมรายได้	210,393,738.18	471,002,551.69	208,105,700.51	356,788,697.06
ต้นทุนขายและบริการ	(183,599,758.30)	(368,100,266.38)	(183,619,748.79)	(283,186,914.56)
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	(19,533,428.19)	(23,251,444.10)	(19,533,428.19)	(23,251,444.10)
ค่าเสื่อมราคา	11,12,13,14	(49,595,204.26)	(166,592,833.22)	(49,891,224.48)
ขาดทุนขั้นต้น		(42,334,652.57)	(86,941,992.01)	(44,938,700.95)
กลับรายการ(ผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) - สุทธิ	7, 16	(32,619,058.84)	(1,877,455.00)	(18,657,456.50)
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่	12	15,955,000.00	6,092,000.00	15,955,000.00
กำไรจากการขายสัตว์		10,450,825.42	-	10,450,825.42
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	13	(10,583,765.00)	-	(8,674,515.00)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายและตัดจำหน่าย สินทรัพย์ถาวร		(2,754,841.35)	(501,651.67)	831,328.89
ดอกเบี้ยรับ		13,923.17	161,862.32	80,509,243.08
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย		-	4,027,422.00	-
รายได้อื่น	18	9,936,687.07	30,940,551.96	4,514,470.14
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		(10,882,232.82)	(27,238,027.09)	(9,796,308.26)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	(498,528,629.31)	(368,929,351.84)	(197,347,649.40)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(561,346,744.23)	(444,266,641.33)	(167,153,762.58)
ต้นทุนทางการเงิน	13	(375,135,841.79)	(213,526,363.87)	(113,438,659.36)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(936,482,586.02)	(657,793,005.20)	(280,592,421.94)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	29	14,248,101.10	652,657.06	5,191,804.68
ขาดทุนสำหรับปี		(922,234,484.92)	(657,140,348.14)	(275,400,617.26)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์ของพนักงาน	22	59,345,028.80	-	19,977,340.37
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท รายการใหม่	28	(11,867,593.76)	-	(3,995,468.07)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		47,477,435.04	-	15,981,872.30
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(874,757,049.88)	(657,140,348.14)	(259,418,744.96)
การปันส่วนขาดทุน:				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(918,088,683.11)	(655,606,051.56)	(275,400,617.26)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		(4,145,801.81)	(1,534,296.58)	-
		(922,234,484.92)	(657,140,348.14)	(275,400,617.26)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(870,635,284.16)	(655,606,051.56)	(259,418,744.96)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		(4,121,765.72)	(1,534,296.58)	-
		(874,757,049.88)	(657,140,348.14)	(259,418,744.96)
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)		(0.320)	(0.228)	(0.096)
หุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		2,871,210,921	2,871,210,921	2,871,210,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การจ่ายโดยใช้หุ้น เป็นเกณฑ์	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรจากประเมินการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย - สุทธิ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	157,863,807.11	-	3,288,264,961.13	14,106,932.44	3,302,371,893.57
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(918,088,683.11)	47,453,398.95	(870,635,284.16)	(4,121,765.72)	(874,757,049.88)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	47,453,398.95	(47,453,398.95)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	(712,771,477.05)	-	2,417,629,676.97	9,985,166.72	2,427,614,843.69
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	813,469,858.67	-	3,943,871,012.69	15,641,229.02	3,959,512,241.71
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(655,606,051.56)	-	(655,606,051.56)	(1,534,296.58)	(657,140,348.14)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	157,863,807.11	-	3,288,264,961.13	14,106,932.44	3,302,371,893.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของ	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
					จัดสรรแล้วสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	625,467,796.13	-	3,755,868,950.15
135	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :							
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(275,400,617.26)	15,981,872.30	(259,418,744.96)
	โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	15,981,872.30	(15,981,872.30)	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	366,049,051.17	-	3,496,450,205.19
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	846,307,642.28	-	3,976,708,796.30
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :							
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(220,839,846.15)	-	(220,839,846.15)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	68,950,000.00	625,467,796.13	-	3,755,868,950.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(922,234,484.92)	(657,140,348.14)	(275,400,617.26)	(220,839,846.15)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
กิจกรรมดำเนินงาน :				
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(14,248,101.10)	(652,657.06)	(5,191,804.68)	714,833.01
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	174,680,669.54	180,444,990.06	98,766,398.45	99,964,415.76
(กลับรายการ)ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - สุทธิ	32,619,058.84	1,877,455.00	18,657,456.50	(248,345.00)
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้านำเข้าที่ลดลง - สุทธิ	5,068,785.97	3,504,293.34	1,097,569.89	858,497.84
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	10,583,765.00	-	8,674,515.00	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,754,841.35	501,651.67	(831,328.89)	195,260.28
กำไรจากการขายสัตว์	(10,450,825.42)	-	(10,450,825.42)	-
ตัดจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้าง และเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์	16,456,250.86	-	16,027,020.00	-
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	20,768,337.38	23,251,444.10	19,533,428.19	23,251,444.10
ดอกเบี้ยรับ	(13,922.95)	(159,570.75)	(80,509,243.08)	(62,204,454.35)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	62,478,779.00	40,520,625.21	11,275,588.00	17,219,135.78
ต้นทุนทางการเงิน	375,135,841.79	213,526,363.87	113,438,659.36	113,373,224.76
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(246,401,004.66)	(194,325,752.70)	(84,913,183.94)	(27,715,833.97)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(8,957,106.15)	12,706,673.14	5,806,000.89	(2,132,337.47)
สินค้านำเข้า	1,083,113.06	4,267,985.83	151,501.24	4,721,033.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	790,395.19	(6,268,181.56)	767.00	2,416,940.78
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	137,808,633.31	141,359,353.03	47,183,455.79	90,398,241.46
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	(115,675,969.25)	(42,259,922.26)	(31,771,459.02)	67,688,043.95
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(2,691,971.88)	(5,625,127.18)	(2,640,000.00)	(2,464,580.99)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,160,389.52	20,713,110.42	-	-
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(32,918,258.00)	(12,346,510.00)	(6,782,257.00)	(3,495,026.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	(148,125,809.61)	(39,518,449.02)	(41,193,716.02)	61,728,436.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	502,195.28	-	502,195.28
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	738,907.41	(37,324.24)	(440,000.00)	-
เงินสดรับดอกเบี้ย	12,522.17	161,862.23	3,875.40	29,488.00
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	187,000,000.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(114,395,958.00)	(1,382,480,819.82)
เงินสดจ่ายซื้อสัตว์และต้นไม้	(2,174,947.50)	(10,959,944.77)	(2,174,947.50)	(7,383,944.77)
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(14,489,803.78)	(369,380,248.53)	(11,219,249.58)	(71,839,658.87)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(15,000.00)	-	(15,000.00)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์และสัตว์	15,094,698.44	2,102,289.33	14,720,866.67	2,096,289.33
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(2,072,000.28)	(5,644,000.00)	(1,500,000.28)	(2,100,000.00)
จ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	(5,779,535.88)	(60,304,584.62)	(5,544,778.50)	(43,097,761.96)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,685,159.42)	(443,559,755.32)	(120,565,191.79)	(1,317,274,212.81)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(322,175.48)	56,011,044.69	(262,507.11)	44,274,727.89
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก-สุทธิ	(8,524,651.13)	(130,208,618.84)	(8,524,651.13)	(28,448,943.93)
เงินสดจ่ายหุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ	-	(417,394,964.15)	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,230,000.00	51,400,000.00	13,000,000.00	8,000,000.00
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	-	(112,991,061.64)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,064,329.53)	(13,890,238.78)	(616,586.18)	(2,095,808.07)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	222,569,404.88	2,040,000,000.00	172,569,404.88	1,620,000,000.00
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(881,841,801.13)	-	(317,996,082.66)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน	(62,916,983.47)	(295,414,574.34)	(11,077,591.46)	(82,953,130.36)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	158,971,265.27	295,669,785.81	165,088,069.00	1,240,780,762.87
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	2,160,296.24	(187,410,710.10)	3,329,161.19	(14,765,012.98)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	14,347,110.95	201,757,821.05	8,859,446.50	23,624,459.48
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	16,507,407.19	14,347,110.95	12,188,607.69	8,859,446.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน				
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	18,791,250.00	-	506,250.00
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	-	64,549,360.22	-	1,322,705.61
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการระหว่างก่อสร้างค้างจ่าย	1,003,042.00	33,980,164.09	-	-
ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	206,656,896.02	-	-
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์	-	5,272,028.36	-	5,272,028.36
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์ และโครงการระหว่างก่อสร้าง	99,715.06	73,473,149.55	-	-
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์ไปเป็นสัตว์	-	62,977,783.20	-	62,977,783.20

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2528 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปทุมธานีในทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและสันทนาการในรูปสวนสัตว์เปิด สวนน้ำและTheme Park

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ ตระกูลคิ้วคชา

ข้อมูลบริษัทย่อย:

1. บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2539 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและสันทนาการในรูปการแสดงศิลปะและวัฒนธรรม
2. บริษัท ซาฟารี เวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี 25140 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์ ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจการ
3. บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 999 หมู่ที่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวและสันทนาการประเภท Theme Park ที่เน้นโชว์เรื่องการแสดงแสง สี ของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสนใจ ตื่นตาตื่นใจหลากหลายรูปแบบ ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกและยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจการ

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นที่ไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับบททวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) รายละเอียดของบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)	
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง			
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	ท่องเที่ยวและสันทนาการ	99.92	99.92
บริษัท ซาฟารี ไรต์ไลฟ์ บาร์ค จำกัด	ท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์	90.00	90.00
(9% ถือโดยบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน))			
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)			
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	ท่องเที่ยวและสันทนาการ	99.00	99.00

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกับของบริษัทฯ

รายการบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกไปในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบ

บริษัทฯ ต้องตัดรายการบัญชีสินทรัพย์ หนี้สินของบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยนั้น ๆ และบริษัทฯ ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทฯ สูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย

เงินลงทุนใด ๆ ในบริษัทย่อยดังกล่าวที่เหลืออยู่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัท ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงบางฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินแนวทางการดำเนินการและพิจารณาผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 918.09 ล้านบาท และ 655.61 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 3,688.40 ล้านบาท และ 3,170.25 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทฯ ประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 275.40 ล้านบาท และ 220.84 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 323.73 ล้านบาท และ 263.29 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า กลุ่มบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าวและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของกลุ่มบริษัท ได้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรับรองผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในเรื่องดังต่อไปนี้

- การไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำตามวิธีอย่างง่าย (Simplified Approach)
- การไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

เนื่องด้วยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท ได้ประเมินผลกระทบดังกล่าวแล้ว ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ แต่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อลูกหนี้การค้ำในปี 2564 ตามที่ได้ปรับปรุงมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มในลูกหนี้การค้ำ (หมายเหตุ 7)

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้และต้องมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ซึ่งมีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

4.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกฎบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารหนี้สามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกฎบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกฎบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น ในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาวะผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

4.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือซึ่งโดยส่วนใหญ่คือสินค้ำที่ระลึกแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้ำประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงสำหรับสินค้ำที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

	จำนวนปี
ซอฟต์แวร์	10

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์และต้นไม้

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของอาคาร อุปกรณ์และสัตว์ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน	5-20
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-30
ปกกักและกรงสัตว์	5-20
เครื่องจักร เครื่องใช้และอุปกรณ์	5-10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5-10
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์สวนสนุก	5-10
สัตว์	5-20

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้างและต้นไม้

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานได้ตามประสงค์ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้น ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้

ตามประสงค์ ส่วนรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อนจะถูกนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นทุนของสินทรัพย์

การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องหยุดพักในระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลงเป็นเวลาต่อเนื่อง

การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสัตว์จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.8 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชียกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่เนบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน

4.9 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใดๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกรวบรวมค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับรายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ที่ทุกงวดต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เข้าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

4.10 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

4.11 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.12 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายบัตร อาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าที่ระลึกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้ามีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า หรือฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น

รายได้จากการขายบัตรรายปี รับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรรายปี

รายได้จากการให้บริการรับฝากขาย แสดงด้วยยอดสุทธิจากต้นทุนขายและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการให้บริการบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.13 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

4.15 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

4.16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์ดังกล่าว

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุน โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้

- ผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบกันได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.19 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้น คำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี

4.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามี การด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซาก เมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสัตว์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุขัยของสัตว์ และต้องทบทวนอายุขัยใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอน อย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจาก

วันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหน้าที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย ประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคิดคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัท ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนมาก รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทย่อย

บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)

ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.92 และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ซาฟารี ไรด์ส์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด

ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 90 และมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด

ถือหุ้นโดยบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด

มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

บริษัท คซา บราเธอร์ส จำกัด

มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด

มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

บริษัท เบิร์ดเซอคัล จำกัด

มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

บริษัท เซ็ดชัวร์รอน จำกัด

มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการผู้มีอำนาจเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท ลีกัล ยูนิท จำกัด

มีกรรมการร่วมกัน

5.2 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		นโยบายการ กำหนดราคา
	งบการเงินรวม		
	2564	2563	
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท จังเกิลเวลด์ จำกัด			
ค่าเช่าที่ดิน	-	1,333,333.33	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,275,865.62	634,624.32	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย-หนี้สินตามสัญญาเช่า	787,118.91	764,977.86	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	28,367,383.39	16,464,206.53	อัตราร้อยละ 1.5-1.75 ต่อปีของวงเงินค้ำประกัน และอัตราร้อยละ 1.5 ของวงเงินค้ำประกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	16,109.59	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท เบิร์ดเชอคส์ จำกัด			
ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	9,283,893.78	6,145,703.58	อัตราร้อยละ 1.5 ของวงเงินค้ำประกัน
บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด			
ซื้อสินค้า	654,060.00	1,061,100.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	296,804.26	257,558.79	ราคาทุน
ดอกเบี้ยจ่าย	85,246.58	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท คซา บราเธอร์ส จำกัด			
ส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	1,509,897.24	2,454,105.51	ร้อยละ 12.5 ของยอดขาย
รายได้อื่น	-	1,961,818.53	ราคาทุน
รายได้ค่าขนส่ง	1,762,670.96	43,012.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	1,126,925.10	3,084,622.94	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	997,260.23	98,191.78	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
ค่าใช้จ่ายอื่น	6,350.00	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท ลีกลี ยูนิค จำกัด			
ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	600,685.00	500,720.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
กรรมการและผู้บริหาร			
ดอกเบี้ยจ่าย	963,811.79	6,199,465.72	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7-9.5 ต่อปี

	หน่วย : บาท		นโยบายการ กำหนดราคา
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	
รายการกับบริษัทย่อย			
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)			
รายได้ค่าเช่าสัตว์	-	180,000.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการด้านแรงงาน	-	443,525.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	706,017.11	21,948.44	ราคาทุน
ดอกเบี้ยรับ	49,285,681.44	36,046,215.25	ปี 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี, MLR+0.1 ต่อปี และ MLR-2.5 ต่อปี (ปี 2563 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี และ MLR+0.1 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	291,361.65	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.10-10.50 ต่อปี
ต้นทุนสินค้าที่ระลึก	63,259.52	-	ราคาทุน
บริษัท ซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด			
ดอกเบี้ยจ่าย	79,999.99	80,219.16	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี
ค่าไฟฟ้า	62,131.62	80,193.06	ราคาทุน
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,525,211.40	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย-หนี้สินตามสัญญาเช่า	236,582.10	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด			
ดอกเบี้ยรับ	31,219,686.24	26,128,751.10	ปี 2564 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+0.1 ต่อปี และ MLR-2.5 ต่อปี (ปี 2563 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+0.1 ต่อปี)
รายได้อื่น	604,529.22	62,132.04	ราคาทุน
ต้นทุนสินค้าที่ระลึก	3,315.68	822.37	ราคาทุน
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด			
ค่าเช่าที่ดิน	-	1,333,333.33	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	634,624.32	634,624.32	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย-หนี้สินตามสัญญาเช่า	743,960.38	764,977.86	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	1,047,635.26	780,001.90	อัตราร้อยละ 1.5-1.75 ต่อปีของวงเงินค้ำประกัน และอัตราร้อยละ 1.5 ของวงเงินค้ำประกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	16,109.59	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด			
ซื้อสินค้า	599,060.00	648,000.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	296,804.26	257,558.79	ราคาทุน

	หน่วย : บาท		นโยบายการ กำหนดราคา
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด			
ส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายอาหาร			
และเครื่องดื่ม	1,509,897.24	2,454,105.51	ร้อยละ 12.5 ของยอดขาย
รายได้อื่น	-	1,961,818.53	ราคาทุน
รายได้ค่าขนส่ง	1,762,670.96	43,012.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	1,126,925.10	2,774,026.94	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	509,369.81	98,191.78	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท ลีทิล ยูนิค จำกัด			
ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	600,685.00	500,720.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
กรรมการและผู้บริหาร			
ดอกเบี้ยจ่าย	104,225.21	3,295,424.63	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 - 9.5 ต่อปี

คำตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น(*)	81,323,296.34	95,641,284.90	26,197,197.31	29,776,477.60
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	2,927,641.00	1,696,400.00	749,347.00	484,284.00
เงินชดเชยกรณีเกษียณอายุ(**)	42,266,666.00	-	28,933,333.00	-
ต้นทุนบริกรในอดีต(***)	24,002,659.00	-	-	-
รวมคำตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	150,520,262.34	97,337,684.90	55,879,877.31	30,260,761.60

(*) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม ค่าบำเหน็จ เงินโบนัส และเงินรางวัลของผู้บริหารระดับสูงบางท่าน

ผลประโยชน์ระยะสั้นส่วนที่เป็นเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของงานระหว่างก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 0 ล้านบาท และ 21.3 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 13)

(**) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 และที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ได้อนุมัติให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกเงินชดเชยกรณีเกษียณอายุของผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นกรรมการบริษัท 2 ท่าน ซึ่งเกษียณอายุแล้ว จำนวนเงินรวม 26.67 ล้านบาท และ 13.33 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อให้เป็นไปตามสิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานกำหนด และผู้บริหารทั้งสองท่านขอรับเงินชดเชยกรณีเกษียณอายุงานทั้งจำนวน

บริษัทฯ ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 42.27 ล้านบาท และจำนวน 28.93 ล้านบาท ตามลำดับ

(**) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 และที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้อนุมัติให้บริษัทย่อย บันทึกเงินสดเซยกกรณีเกษียณอายุของผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นกรรมการบริษัทท่านหนึ่ง ซึ่งยังไม่เกษียณอายุ จำนวนเงินรวม 24.00 ล้านบาท

บริษัทฯ บันทึกเป็นต้นทุนบริการในอดีตทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 24.00 ล้านบาท (หมายเหตุ 22)

5.3 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
1) ลูกหนี้การค้า				
- บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	342,214.64	75,652.36	342,214.64	75,652.36
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	12,100.00	874,935.37	12,100.00	874,935.37
รวมลูกหนี้การค้า	354,314.64	950,587.73	354,314.64	950,587.73
2) ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- ลูกหนี้อื่น	-	-	1,264,596.57	470,620.35
- ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	8,032,848.71	1,115,712.55
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	-	-	584,308.05	185,261.80
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	9,881,753.33	1,771,594.70
3) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	-	188,700,000.00	82,200,000.00
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	188,700,000.00	82,200,000.00
4) เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	-	722,031,981.83	676,118,312.55
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	-	-	533,792,281.31	498,221,761.07
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,255,824,263.14	1,174,340,073.62

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
5) เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	-	500,000.00	-	500,000.00
- บริษัท ศูนย์ปาลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	1,470,460.00	904,400.00	1,074,060.00	563,000.00
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	1,148,335.97	9,172,708.73	1,148,335.97	9,172,708.73
รวมเจ้าหนี้การค้า	<u>2,618,795.97</u>	<u>10,577,108.73</u>	<u>2,222,395.97</u>	<u>10,235,708.73</u>
6) เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินรางวัลและค่าตอบแทน คณะผู้บริหารค่าง่าย	110,823,049.48	34,407,675.40	42,512,849.48	23,286,675.40
- เงินชดเชยกรณีเกษียณอายุค่าง่าย	42,266,666.00	-	28,933,333.00	-
- ดอกเบี้ยค่าง่าย	1,464,942.75	605,356.17	-	-
- เงินทดรองรับ	5,806,050.00	-	-	-
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	74,405.08	10,781.50
- เงินทดรองรับ	-	-	21,301.00	-
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด				
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	4,427.72	879.94
- บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด				
- ดอกเบี้ยค่าง่าย	-	-	60,273.96	6,794.52
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	4,173.94	6,576.19
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด				
- ดอกเบี้ยค่าง่าย	16,109.59	-	16,109.59	-
- ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	65,026,129.17	17,206,200.00	-	450,000.00
- บริษัท เมิร์ตเซอคส์ จำกัด				
- ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	14,140,473.54	9,554,565.00	-	-
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด				
- ดอกเบี้ยค่าง่าย	-	98,191.78	-	98,191.78
- เจ้าหนี้อื่น	557,145.22	332,337.72	-	-
- บริษัท ศูนย์ปาลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด				
- ดอกเบี้ยค่าง่าย	85,246.58	-	-	-
- บริษัท ลีกล ยูนิค จำกัด				
- ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	1,721,532.40	535,770.40	1,721,532.40	535,770.40
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>241,907,344.73</u>	<u>62,740,096.47</u>	<u>73,348,406.17</u>	<u>24,395,669.73</u>

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
7) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- กรรมการ	39,130,000.00	43,400,000.00	-	-
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	-	8,000,000.00	-	8,000,000.00
- บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	3,500,000.00	-	-	-
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	21,000,000.00	-	21,000,000.00	-
- บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	-	-	8,000,000.00	8,000,000.00
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	63,630,000.00	51,400,000.00	29,000,000.00	16,000,000.00
8) ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันรอดตัดบัญชี*				
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	28,790,581.64	10,340,476.17	807,208.47	149,438.20
- บริษัท เบิร์ดเชอคส์ จำกัด	10,417,750.00	8,415,747.95	-	-
รวมค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน รอดตัดบัญชี	39,208,331.64	18,756,224.12	807,208.47	149,438.20

*คิดค่าธรรมเนียมอัตราร้อยละ 1.5-1.75 ต่อปีของวงเงินค้ำประกัน และร้อยละ 1.5 ของวงเงินค้ำประกัน

5.4 รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหว ระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	82,200,000.00	106,500,000.00	-	188,700,000.00
- ดอกเบี้ยค้างรับ	1,115,712.55	6,917,136.16	-	8,032,848.71
รวม	83,315,712.55	113,417,136.16	-	196,732,848.71
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	641,187,809.85	3,545,124.00	-	644,732,933.85
- ดอกเบี้ยค้างรับ	34,930,502.70	42,368,545.28	-	77,299,047.98
รวม	676,118,312.55	45,913,669.28	-	722,031,981.83
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด				
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	472,093,009.97	4,350,834.00	-	476,443,843.97
- ดอกเบี้ยค้างรับ	26,128,751.10	31,219,686.24	-	57,348,437.34
รวม	498,221,761.07	35,570,520.24	-	533,792,281.31
รวมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,257,655,786.17	194,901,325.68	-	1,452,557,111.85

- 5.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 188.70 ล้านบาท และ 82.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ
- 5.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 644.73 ล้านบาท และ 641.19 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อให้บริษัทย่อยนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนด และหุ้นกู้และตั๋วแลกเงินที่ครบกำหนดไถ่ถอน และจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ MLR+0.1 ต่อปี และ MLR-2.5 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามลำดับ
- 5.4.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด จำนวน 476.44 ล้านบาท และ 472.09 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อให้บริษัทย่อยนำไปชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนด และลงทุนในสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR+0.1 ต่อปี และ MLR-2.5 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามลำดับ
- 5.5 รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหว ระหว่างปี		
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2564
งบการเงินรวม				
กรรมการ				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	43,400,000.00	34,900,000.00	(39,170,000.00)	39,130,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	605,356.17	963,811.79	(104,225.21)	1,464,942.75
รวม	44,005,356.17	35,863,811.79	(39,274,225.21)	40,594,942.75
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,000,000.00	16,000,000.00	(24,000,000.00)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	98,191.78	997,260.23	(1,095,452.01)	-
รวม	8,098,191.78	16,997,260.23	(25,095,452.01)	-
บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	21,000,000.00	-	21,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	16,109.59	-	16,109.59
รวม	-	21,016,109.59	-	21,016,109.59
บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	3,500,000.00	-	3,500,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	85,246.58	-	85,246.58
รวม	-	3,585,246.58	-	3,585,246.58
รวม	52,103,547.95	77,462,428.19	(64,369,677.22)	65,196,298.92

	หน่วย: บาท			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหว		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
กรรมกรการ				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	7,200,000.00	(7,200,000.00)	-
ดอกเบี่ยค้างจ่าย	-	104,225.21	(104,225.21)	-
รวม	-	7,304,225.21	(7,304,225.21)	-
บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	21,000,000.00	-	21,000,000.00
ดอกเบี่ยค้างจ่าย	-	16,109.59	-	16,109.59
รวม	-	21,016,109.59	-	21,016,109.59
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,000,000.00	-	(8,000,000.00)	-
ดอกเบี่ยค้างจ่าย	98,191.78	509,369.81	(607,561.59)	-
รวม	8,098,191.78	509,369.81	(8,607,561.59)	-
บริษัท ซาฟารี โวลต์โลฟฟ์ ปาร์ค จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,000,000.00	-	-	8,000,000.00
ดอกเบี่ยค้างจ่าย	6,794.52	79,999.99	(26,520.55)	60,273.96
รวม	8,006,794.52	79,999.99	(26,520.55)	8,060,273.96
รวม	16,104,986.30	28,909,704.60	(15,938,307.35)	29,076,383.55

- 5.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมกรการ จำนวน 28.6 ล้านบาท และ 33.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทย่อย ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินคิดดอกเบี่ยร้อยละ 0 - 7 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ
- 5.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมกรการ จำนวน 10.5 ล้านบาท และ 10.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินโดยไม่คิดดอกเบี่ยระหว่างกัน ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ
- 5.5.3 ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมกรการ จำนวน 7.2 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี่ยร้อยละ 7.0 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนแล้วทั้งจำนวน
- 5.5.4 ในระหว่างปี 2564 บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด จำนวน 16.0 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี่ยร้อยละ 7.0 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนแล้วทั้งจำนวน

- 5.5.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด จำนวน 8.0 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.0 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 30 ตุลาคม 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนแล้วทั้งจำนวน
- 5.5.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด จำนวน 21.0 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2565
- 5.5.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด จำนวน 3.5 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565
- 5.5.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด จำนวน 8.0 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามลำดับ

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	5,748,027.18	5,109,778.86	5,339,344.03	3,380,605.00
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวัน	2,445,754.99	526,835.82	2,240,791.51	272,933.28
- ออมทรัพย์	8,313,625.02	8,710,496.27	4,608,472.15	5,205,908.22
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,507,407.19	14,347,110.95	12,188,607.69	8,859,446.50

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.3)	354,314.64	950,587.73	354,314.64	950,587.73
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	32,411,615.62	45,684,830.21	21,081,664.41	34,324,929.00
รวมลูกหนี้การค้า	32,765,930.26	46,635,417.94	21,435,979.05	35,275,516.73
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
คงเหลือยกมา	(6,492,831.37)	(4,615,376.37)	(1,624,482.50)	(1,872,827.50)
(เพิ่มขึ้น)ลดลง - สุทธิ	(25,119,058.84)	(1,877,455.00)	(18,657,456.50)	248,345.00
คงเหลือยกไป	(31,611,890.21)	(6,492,831.37)	(20,281,939.00)	(1,624,482.50)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,154,040.05	40,142,586.57	1,154,040.05	33,651,034.23
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.3)	-	-	9,881,753.33	1,771,594.70
ลูกหนี้กรมสรรพากร	4,340,912.41	5,954,835.96	3,200,420.48	2,691,598.82
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,474,972.07	9,186,651.15	1,785,504.07	4,783,764.09
ภาษีซื้อรอใบกำกับภาษี	18,214,385.82	14,826,958.17	1,932,346.83	1,526,393.85
ลูกหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง	9,601,045.16	9,599,951.16	-	-
อื่นๆ	8,022,426.14	6,046,466.06	5,814,122.28	3,807,258.74
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	50,653,741.60	45,614,862.50	22,614,146.99	14,580,610.20
รวมลูกหนี้การค้าและ				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	51,807,781.65	85,757,449.07	23,768,187.04	48,231,644.43

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	86,775.38	950,587.73	86,775.38	950,587.73
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	89,076.57	-	89,076.57	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	153,828.62	-	153,828.62	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	24,634.07	-	24,634.07	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	400,135.41	12,069,961.00	400,135.41	12,069,961.00
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	315,134.00	-	315,134.00
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	16,410.00	25,432,931.34	16,410.00	16,987,829.00
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	31,995,070.21	7,866,803.87	20,665,119.00	4,952,005.00
รวมลูกหนี้การค้า	32,765,930.26	46,635,417.94	21,435,979.05	35,275,516.73

8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อาหารและเครื่องดื่ม	1,708,568.95	3,005,673.88	730,087.69	1,223,067.72
สินค้าที่ระลึก	34,929,020.11	35,353,927.07	5,284,212.35	5,608,131.28
พัสดุดูไฮล - ทั่วไป	3,199,556.30	3,262,343.07	78,553.09	121,340.97
เบ็ดเตล็ด	11,928,580.82	11,226,895.22	5,410,351.53	4,702,165.93
รวม	51,765,726.18	52,848,839.24	11,503,204.66	11,654,705.90
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง				
คงเหลือยกมา	(12,714,083.44)	(9,209,790.10)	(2,732,085.07)	(1,873,587.23)
เพิ่มขึ้น	(5,068,785.97)	(3,504,293.34)	(1,097,569.89)	(858,497.84)
คงเหลือยกไป	(17,782,869.41)	(12,714,083.44)	(3,829,654.96)	(2,732,085.07)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	33,982,856.77	40,134,755.80	7,673,549.70	8,922,620.83

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ ซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	หน่วย: ล้านบาท						หน่วย: บาท	
		สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)		ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
								วิธีราคาทุน	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
1. บริษัท ซาฟารี โวลต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน	2564	2563	2564	2563	2564	2563	9,000,000.00	9,000,000.00
2. บริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน	90	90	40	40	10	10	3,887,235,850.00	3,887,235,850.00
รวม		99.92	99.92	2,179.3	2,179.3	2,179.3	2,179.3	3,896,235,850.00	3,896,235,850.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน)								(1,709,595,000.00)	(1,709,595,000.00)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ซาฟารี โวลต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด								(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ								2,185,640,850.00	2,185,640,850.00

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2547 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ลดทุนที่ชำระแล้วเพื่อชดเชยผลขาดทุนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,900 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 190 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เหลือเป็นทุนชำระแล้ว 190 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 19 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และได้ลดมูลค่าหุ้นจากมูลค่าที่ตราไว้เดิมหุ้นละ 10 บาท เหลือมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยยังมีทุนจดทะเบียนบริษัทเท่าเดิม แต่เพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจาก 19 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 190 ล้านหุ้น บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2547 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาเรื่องการลดมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวว่าเป็นการลดราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยลงให้เป็นราคาทุนใหม่ตามสัดส่วนเดียวกับมูลค่าหุ้นที่ลดลง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 1,709.6 ล้านบาท

10. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 12 เดือนกับธนาคารพาณิชย์ เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท และ 4.2 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (หมายเหตุ 32) และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		1,272,200.00
ซื้อเพิ่มระหว่างปี		15,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		1,287,200.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		(10,427.87)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี		(127,285.78)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		(137,713.65)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		1,261,772.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		1,149,486.35

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
สำหรับปี	127,285.78	10,427.87

12. สัตว์และต้นไม้ - สุกร

สัตว์และต้นไม้ - สุกร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

		หน่วย: บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สัตว์	ต้นไม้	รวม	สัตว์	ต้นไม้	รวม
ราคาทุน							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	626,521,911.45	121,619,617.71	748,141,529.16	594,563,268.09	120,971,505.71	715,534,773.80
	ซื้อเพิ่มระหว่างปี	2,117,447.50	57,500.00	2,174,947.50	2,117,447.50	57,500.00	2,174,947.50
	จำหน่ายและสัตว์ตายระหว่างปี	(46,459,553.42)	-	(46,459,553.42)	(41,700,426.67)	-	(41,700,426.67)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	582,179,805.53	121,677,117.71	703,856,923.24	554,980,288.92	121,029,005.71	676,009,294.63
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	260,112,983.30	-	260,112,983.30	241,919,337.56	-	241,919,337.56
	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	29,604,350.06	-	29,604,350.06	28,085,811.80	-	28,085,811.80
	จำหน่ายและสัตว์ตายระหว่างปี	(23,282,188.45)	-	(23,282,188.45)	(19,757,970.90)	-	(19,757,970.90)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	266,435,144.91	-	266,435,144.91	250,247,178.46	-	250,247,178.46
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	366,408,928.15	121,619,617.71	488,028,545.86	352,643,930.53	120,971,505.71	473,615,436.24
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	315,744,660.62	121,677,117.71	437,421,778.33	304,733,110.46	121,029,005.71	425,762,116.17
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนมีดังนี้							
	ปี 2563			31,497,799.57			29,865,791.44
	ปี 2564			29,604,350.06			28,085,811.80

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ล้านบาท	ล้านบาท	รวม	ล้านบาท	ล้านบาท	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	595,666,060.29	120,170,096.71	715,836,157.00	560,563,260.25	119,521,984.71	680,085,244.96
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	72,490,229.44	1,449,521.00	73,939,750.44	68,914,229.44	1,449,521.00	70,363,750.44
จำหน่ายและลี้ภัยระหว่างปี	(41,634,378.28)	-	(41,634,378.28)	(34,914,221.60)	-	(34,914,221.60)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	626,521,911.45	121,619,617.71	748,141,529.16	594,563,268.09	120,971,505.71	715,534,773.80
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	246,684,014.53	-	246,684,014.53	223,714,301.15	-	223,714,301.15
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	31,497,799.57	-	31,497,799.57	29,865,791.44	-	29,865,791.44
จำหน่ายและลี้ภัยระหว่างปี	(18,068,830.80)	-	(18,068,830.80)	(11,660,755.03)	-	(11,660,755.03)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	260,112,983.30	-	260,112,983.30	241,919,337.56	-	241,919,337.56
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	348,982,045.76	120,170,096.71	469,152,142.47	336,848,959.10	119,521,984.71	456,370,943.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	366,408,928.15	121,619,617.71	488,028,545.86	352,643,930.53	120,971,505.71	473,615,436.24

กลุ่มบริษัทมิได้บันทึกลี้ภัยเกิดใหม่เป็นสินทรัพย์ในบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้ทำธุรกิจในเชิงค้าลี้ภัย หากแต่ได้จัดทำทะเบียนควบคุมลี้ภัยเกิดใหม่ เมื่อมีการขายลี้ภัยเกิดใหม่จะบันทึกบัญชี ซึ่งแสดงอยู่ในรายการ “รายได้จากการจำหน่ายลี้ภัยเกิดใหม่”

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการลี้ภัยลี้ภัยเกิดใหม่บันทึกอยู่ในรายการ “ต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลี้ภัยและต้นไม้” เมื่อเกิดรายการ

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท											
งบการเงินรวม											
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน	อาคาร		บ่อกักและ ทรงสัตรี	เครื่องจักร เครื่องใช้ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์สวมใส่	โครงการระหว่างก่อสร้าง		รวม
		สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุงอาคาร							โครงการ คาร์ทีวัลเมจิก	โครงการอื่นๆ	
ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,841,658,417.43	344,493,360.83	3,160,991,897.72	252,178,730.48	1,380,785,986.19	260,802,415.61	777,156,168.96	21,273,239.30	4,969,904,389.10	86,998,728.90	13,096,243,334.52
ซื้อ/ต้นทุนเพิ่มระหว่างปี	-	3,381,500.00	-	1,591,780.00	1,692,868.32	441,942.92	2,616.82	-	3,858,989.00	4,523,148.72	15,492,845.78
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	-	183,668.00	2,618,135.22	-	347,265.71	-	-	-	(3,149,068.93)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(163,750.00)	-	(5,257,004.78)	(293,948.13)	(53,134,767.61)	(11,578,981.05)	-	(400,724.74)	(70,829,176.31)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,841,658,417.43	347,874,860.83	3,161,011,815.72	256,388,645.70	1,377,221,849.73	261,297,676.11	724,024,018.17	9,694,258.25	4,973,763,378.10	87,972,083.95	13,040,907,003.99
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	182,081,006.94	2,378,608,317.87	204,581,697.72	1,274,070,180.98	235,291,118.16	613,366,447.16	21,176,195.00	-	-	4,909,174,963.83
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,143,062.24	59,332,930.95	8,703,159.30	35,821,365.76	9,364,000.33	19,263,939.11	52,243.69	-	-	137,680,701.38
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(163,748.00)	-	(5,172,390.24)	(289,136.64)	(48,421,910.62)	(11,578,894.05)	-	-	(65,626,079.55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	187,224,069.18	2,437,777,500.82	213,284,857.02	1,304,719,156.50	244,365,981.85	584,208,475.65	9,649,544.64	-	-	4,981,229,585.66
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	10,583,765.00	-	-	-	10,583,765.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	10,583,765.00	-	-	-	10,583,765.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,841,658,417.43	162,412,353.89	782,383,579.85	47,597,032.76	106,715,805.21	25,511,297.45	163,789,721.80	97,044.30	4,969,904,389.10	86,998,728.90	8,187,068,370.69
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,841,658,417.43	160,650,791.65	723,234,314.90	43,103,788.68	72,502,693.23	16,931,694.26	129,231,777.52	44,713.61	4,973,763,378.10	87,972,083.95	8,049,093,653.33

หน่วย: บาท											
งบการเงินรวม											
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน	อาคาร		เครื่องจักร เครื่องใช้ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการระหว่างก่อสร้าง		รวม
			สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	บ่อพักและ ทรงสัตรี					โครงการ คาร์นิวัลเมจิก	โครงการอื่นๆ	
ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,841,658,417.43	334,173,582.83	3,059,031,569.11	242,470,610.45	1,348,207,974.68	257,367,968.46	769,076,327.41	22,671,870.46	4,343,472,297.91	136,660,810.01	12,354,791,428.75
ซื้อ/ต้นทุนเพิ่มระหว่างปี	-	7,668,400.00	1,282,500.00	2,735,650.00	35,269,476.42	4,399,045.35	26,143,908.69	-	626,432,091.19	61,790,968.03	765,722,039.68
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	2,651,378.00	100,725,828.61	7,652,040.68	-	368,800.00	-	-	-	(111,398,047.29)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(48,000.00)	(679,570.65)	(2,691,464.91)	(1,333,398.20)	(18,064,067.14)	(1,398,631.16)	-	(55,001.85)	(24,270,133.91)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,841,658,417.43	344,493,360.83	3,160,991,897.72	252,178,730.48	1,380,785,986.19	260,802,415.61	777,156,168.96	21,273,239.30	4,969,904,389.10	86,998,728.90	13,096,243,334.52
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	177,259,768.78	2,322,891,107.77	197,068,348.62	1,240,679,160.73	226,274,517.62	599,382,540.14	22,499,171.09	-	-	4,786,054,614.75
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,821,238.16	55,765,209.10	8,192,918.75	36,057,035.37	10,347,415.72	28,366,098.27	75,604.08	-	-	143,625,519.45
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(47,999.00)	(679,569.65)	(2,666,015.12)	(1,330,815.18)	(14,382,191.25)	(1,398,580.17)	-	-	(20,505,170.37)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	182,081,006.94	2,378,608,317.87	204,581,697.72	1,274,070,180.98	235,291,118.16	613,366,447.16	21,176,195.00	-	-	4,909,174,963.83
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	1,473,103.45	-	-	-	1,473,103.45
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(1,473,103.45)	-	-	-	(1,473,103.45)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,841,658,417.43	156,913,814.05	736,140,461.34	45,402,261.83	107,528,813.95	31,093,450.84	168,220,683.82	172,699.37	4,343,472,297.91	136,660,810.01	7,567,263,710.55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,841,658,417.43	162,412,353.89	782,383,579.85	47,597,032.76	106,715,805.21	25,511,297.45	163,789,721.80	97,044.30	4,969,904,389.10	86,998,728.90	8,187,068,370.69

หน่วย: บาท										
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน	สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและ กรังสัตว์	เครื่องใช้ และ อุปกรณ์	และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,314,508,483.98	297,473,096.12	1,285,426,213.83	252,178,730.48	294,073,009.96	62,553,164.84	475,904,796.24	21,273,239.30	13,566,593.20	4,016,957,327.95
ซื้อ/ต้นทุนเพิ่มระหว่างปี	-	3,381,500.00	-	1,591,780.00	1,640,780.32	145,423.72	2,616.82	-	4,457,148.72	11,219,249.58
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	-	183,668.00	2,618,135.22	-	347,265.71	-	-	(3,149,068.93)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(163,750.00)	-	(5,257,004.78)	(284,003.13)	(37,294,767.61)	(11,578,981.05)	(187,314.75)	(54,765,821.32)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,314,508,483.98	300,854,596.12	1,285,446,131.83	256,388,645.70	290,456,785.50	62,761,851.14	438,612,645.45	9,694,258.25	14,687,358.24	3,973,410,756.21
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	135,324,217.53	1,104,010,434.03	204,581,697.72	230,036,026.05	56,493,631.09	410,772,963.33	21,176,195.00	-	2,162,395,164.75
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,091,646.07	17,625,913.07	8,703,159.30	23,207,121.85	2,042,313.33	9,635,653.47	52,243.69	-	66,358,050.78
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(163,748.00)	-	(5,172,390.24)	(279,193.64)	(36,541,910.61)	(11,578,894.05)	-	(53,736,136.54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	140,415,863.60	1,121,472,599.10	213,284,857.02	248,070,757.66	58,256,750.78	383,866,706.19	9,649,544.64	-	2,175,017,078.99
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	8,674,515.00	-	-	8,674,515.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	8,674,515.00	-	-	8,674,515.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,314,508,483.98	162,148,878.59	181,415,779.80	47,597,032.76	64,036,983.91	6,059,533.75	65,131,832.91	97,044.30	13,566,593.20	1,854,562,163.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,314,508,483.98	160,438,732.52	163,973,532.73	43,103,788.68	42,386,027.84	4,505,100.36	46,071,424.26	44,713.61	14,687,358.24	1,789,719,162.22

หน่วย: บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน	สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและ กรังสัตว์	เครื่องใช้ และ อุปกรณ์	และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ ส่วนบุคคล	โครงการระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,314,508,483.98	287,153,318.12	1,220,770,876.52	242,470,610.45	276,533,194.65	62,702,193.45	492,151,831.69	22,671,870.46	44,371,451.81	3,963,333,831.13
ซื้อ/ต้นทุนเพิ่มระหว่างปี	-	7,668,400.00	1,282,500.00	2,735,650.00	20,231,280.22	691,504.70	1,763,908.69	-	43,295,199.23	77,668,442.84
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	2,651,378.00	63,372,837.31	7,652,040.68	-	368,800.00	-	-	(74,045,055.99)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(679,570.65)	(2,691,464.91)	(1,209,333.31)	(18,010,944.14)	(1,398,631.16)	(55,001.85)	(24,044,946.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,314,508,483.98	297,473,096.12	1,285,426,213.83	252,178,730.48	294,073,009.96	62,553,164.84	475,904,796.24	21,273,239.30	13,566,593.20	4,016,957,327.95
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	130,556,666.17	1,089,207,141.06	197,068,348.62	208,452,169.29	55,465,719.60	412,008,083.95	22,499,171.09	-	2,115,257,299.78
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,767,551.36	14,803,292.97	8,192,918.75	24,249,871.88	2,234,680.78	13,094,238.11	75,604.08	-	67,418,157.93
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(679,569.65)	(2,666,015.12)	(1,206,769.29)	(14,329,358.73)	(1,398,580.17)	-	(20,280,292.96)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	135,324,217.53	1,104,010,434.03	204,581,697.72	230,036,026.05	56,493,631.09	410,772,963.33	21,176,195.00	-	2,162,395,164.75
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	1,473,103.45	-	-	1,473,103.45
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(1,473,103.45)	-	-	(1,473,103.45)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,314,508,483.98	156,596,651.95	131,563,735.46	45,402,261.83	68,081,025.36	7,236,473.85	78,670,644.29	172,699.37	44,371,451.81	1,846,603,427.90
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,314,508,483.98	162,148,878.59	181,415,779.80	47,597,032.76	64,036,983.91	6,059,533.75	65,131,832.91	97,044.30	13,566,593.20	1,854,562,163.20

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนขายและบริการ	32,797,948.85	131,838,682.97	32,797,948.85	67,418,157.93
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	104,882,752.53	11,786,836.48	33,560,101.93	-
รวม	137,680,701.38	143,625,519.45	66,358,050.78	67,418,157.93

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินรวมประมาณ 7,649.4 ล้านบาท และ 7,707.3 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวมประมาณ 1,689.8 ล้านบาท และ 1,712.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและหุ้นกู้ (หมายเหตุ 17, 20 และ 21)

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่ยังใช้งานบางรายการ ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินรวมประมาณ 4,679.1 ล้านบาท และ 4,679.6 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวมประมาณ 1,945.6 ล้านบาท และ 1,943.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานตามสัญญาเช่าการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในงบการเงินรวมมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 29.9 ล้านบาท และ 40.4 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 0.8 ล้านบาท และ 1.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมเพื่อก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกของบริษัทฯ คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีจำนวนเงิน 574.7 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

สำหรับปี 2564 และ 2563 การก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิกของบริษัทฯ คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีการหยุดชะงักลงเป็นเวลาต่อเนื่อง บริษัทย่อยจึงหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำนวนเงิน 290.4 ล้านบาท และ 80.0 ล้านบาท ตามลำดับ และจะบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง เมื่อเริ่มกลับมาดำเนินการก่อสร้าง เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานได้ตามประสงค์

กลุ่มบริษัทมียานพาหนะที่ไม่ได้ใช้งานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 25 คัน และ 14 คัน ตามลำดับ ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าของยานพาหนะดังกล่าว โดยใช้ราคาประเมินจากผู้รับซื้อในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ เป็นจำนวนเงิน 3.18 ล้านบาท การประเมินราคายานพาหนะดังกล่าวถือเป็นการจัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของยานพาหนะในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเงิน 13.76 ล้านบาท และ 11.85 ล้านบาท ตามลำดับ และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 10.58 ล้านบาท และ 8.67 ล้านบาท ตามลำดับ

14. สัญญาเช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้ในการดำเนินงานหลายสัญญา

14.1. สิทธิประโยชน์การใช้ - สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์การใช้และการเคลื่อนไหว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	39,941,680.32	24,100,729.00
เพิ่มขึ้นในปี	5,490,761.34	5,490,761.34
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,838,247.61)	(4,195,250.09)
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	39,594,194.05	25,396,240.25

14.2. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	66,851,732.14	27,332,602.04
เพิ่มขึ้น - สุทธิ	5,490,761.34	5,490,761.34
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,752,502.93	1,414,098.54
เงินจ่ายชำระ	(5,031,679.92)	(1,843,929.62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	70,063,316.49	32,393,532.30
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(23,975,330.72)	(9,920,798.41)
หนี้สินตามสัญญาเช่า -		
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	46,087,985.77	22,472,733.89

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์การใช้ - ต้นทุนขายและบริการ	2,035,414.20	2,035,414.20
ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์การใช้ - ค่าใช้จ่ายขายและบริการ	3,370,344.77	2,159,835.89
ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์การใช้ - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	432,488.64	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,752,502.93	1,414,098.54
รวม	8,590,750.54	5,609,348.63

15. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์ – สุทธิ

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	18,163,274.86	18,144,338.36	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์	21,571,798.50	16,027,020.00	21,571,798.50	16,027,020.00
รวม	39,735,073.36	34,171,358.36	21,571,798.50	16,027,020.00
<u>หัก</u> ตัดจำหน่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์เป็นหนี้สูญ	(16,027,020.00)	-	(16,027,020.00)	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์ - สุทธิ	23,708,053.36	34,171,358.36	5,544,778.50	16,027,020.00

ตามมติคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2564 วันที่ 17 พฤษภาคม 2564 อนุมัติให้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์ที่มีกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 16.03 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19 เป็นอุปสรรคต่อการเดินทางไปตรวจสอบโลมา ณ สถานที่เลี้ยง ฝ่ายบริหารประเมินตามสถานการณ์ปัจจุบันเห็นว่าควรจะต้องสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินล่วงหน้าค่าซื้อโลมาไว้ทั้งจำนวน เนื่องจากด้วยปัจจุบันบริษัทฯ ปิดกิจการชั่วคราว และที่ผ่านมา 1 ปี บริษัทฯ ประสบปัญหาสภาพคล่องเพราะกลุ่มลูกค้าหลักต่างชาติไม่สามารถเดินทางมาท่องเที่ยวได้ จึงจำเป็นต้องบริหารจัดการด้านรายจ่ายอย่างระมัดระวัง และตามมติคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2564 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 อนุมัติให้บริษัทฯ บันทึกตัดจำหน่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์ดังกล่าวเป็นหนี้สูญทั้งจำนวน

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	8,578,400.00	8,740,297.19	4,732,400.00	4,732,400.00
เงินประกันอื่น	2,692,487.55	3,259,451.55	2,423,458.55	2,422,691.55
ค่าธรรมเนียมในการจัดหางานสินเชื่อบุคคล	7,500,000.00	7,560,000.00	-	-
รวม	18,770,887.55	19,559,748.74	7,155,858.55	7,155,091.55
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,500,000.00)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	11,270,887.55	19,559,748.74	7,155,858.55	7,155,091.55

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	59,242,095.70	59,564,271.18	19,606,026.57	19,868,533.68
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	39,000,000.00	39,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	98,242,095.70	98,564,271.18	49,606,026.57	49,868,533.68

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชี	60	60	20	20
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	39	39	30	30
รวม	99	99	50	50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 30 ล้านบาท โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง กำหนดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี และมีอายุ 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 9 ล้านบาท โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งเดียวกันกับบริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR- 0.65 ต่อปี และมีอายุ 6 เดือน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนที่มีอยู่และมีขึ้นในขนาดของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย และของบริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว (หมายเหตุ 13) และค้ำประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.3)	2,618,795.97	10,577,108.73	2,222,395.97	10,235,708.73
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	32,107,167.66	45,704,406.36	19,099,453.96	32,795,880.48
รวมเจ้าหนี้การค้า	34,725,963.63	56,281,515.09	21,321,849.93	43,031,589.21
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้อื่นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.3)	241,907,344.73	62,740,096.47	73,348,406.17	24,395,669.73
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์เกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	16,548,382.00	15,606,459.43	1,499,382.00	493,418.00
เงินชดเชยพนักงานที่ออกจากงานค้างจ่าย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 23)	29,527,123.00	24,779,199.00	9,581,390.00	5,461,383.00
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	84,312,622.16	66,148,836.18	13,000,439.30	6,983,596.16
เจ้าหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์	65,024,112.20	72,240,175.89	5,481,691.06	1,415,295.00
รายได้รับล่วงหน้า - สุทธิ	91,383,013.43	95,655,368.86	78,214,714.32	81,337,563.14
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	340,425,582.40	86,182,002.48	129,073,005.10	33,101,999.31
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 23)	19,142,248.72	26,647,482.56	5,217,959.77	18,143,311.99
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	46,563,874.75	36,392,544.12	6,901,893.60	6,274,236.40
อื่นๆ	27,381,616.89	26,545,934.87	8,271,391.00	7,212,210.74
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	962,215,920.28	512,938,099.86	330,590,272.32	184,818,683.47
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	996,941,883.91	569,219,614.95	351,912,122.25	227,850,272.68

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ยกเลิกโบนัสพนักงานค้างจ่ายประจำปี 2563 จำนวนเงิน 20 ล้านบาท บันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	215,556,986.30	252,000,000.00	73,278,493.15	81,000,000.00
หัก ดอกเบี้ยตัวแลกเงิน	-	(1,085,056.82)	-	(554,673.37)
ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอดัตบัญชี (หมายเหตุ 5.3)	(666,500.71)	(1,383,137.45)	(327,048.65)	(309,424.34)
รวมเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก - สุทธิ	214,890,485.59	249,531,805.73	72,951,444.50	80,135,902.29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก จำนวน 73.3 ล้านบาท กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 - 7.5 ต่อปี และมีอายุ 6 - 12 เดือน ค่าประกันโดยที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกสัญญาเงินกู้	สัญญาเงินกู้ที่ออก		
	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	วันครบกำหนด สัญญาเงินกู้
08 กรกฎาคม 2564	10,000,000.00	ร้อยละ 7.25	06 มกราคม 2565
23 กรกฎาคม 2564	10,000,000.00	ร้อยละ 7.25	23 กันยายน 2565
23 กันยายน 2564	10,000,000.00	ร้อยละ 7.25	23 กันยายน 2565
29 ธันวาคม 2563	41,278,493.15	ร้อยละ 7.50	29 ธันวาคม 2564*
02 ธันวาคม 2564	2,000,000.00	ร้อยละ 7.0	02 มิถุนายน 2565
รวม	73,278,493.15		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก จำนวน 142.3 ล้านบาท กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 - 7.50 ต่อปี และมีอายุ 6 - 12 เดือน ค่าประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทฯ กรรมสิทธิ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ท่านหนึ่งในวงเงิน 60 ล้านบาท และที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกสัญญาเงินกู้	สัญญาเงินกู้ที่ออก		
	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	วันครบกำหนด สัญญาเงินกู้
28 เมษายน 2564	2,000,000.00	ร้อยละ 7.25	28 เมษายน 2565
13 พฤษภาคม 2564	10,000,000.00	ร้อยละ 7.25	13 พฤษภาคม 2565
14 พฤษภาคม 2564	30,000,000.00	ร้อยละ 7.25	13 พฤษภาคม 2565
29 มิถุนายน 2564	41,278,493.15	ร้อยละ 7.50	29 ธันวาคม 2564*
31 กรกฎาคม 2564	10,000,000.00	ร้อยละ 7.25	7 เมษายน 2565
17 สิงหาคม 2564	13,000,000.00	ร้อยละ 7.25	17 สิงหาคม 2565
21 สิงหาคม 2564	30,000,000.00	ร้อยละ 7.25	22 สิงหาคม 2565
28 ตุลาคม 2564	6,000,000.00	ร้อยละ 7.50	28 ตุลาคม 2565
รวม	142,278,493.15		

*บริษัทฯ และบริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอกครบกำหนดอายุสัญญา แต่ยังไม่มีการจ่ายชำระจำนวนเงินรวม 82.56 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจาขยายอายุสัญญากับนักลงทุน

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2564 บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้รับความยินยอมจากผู้ถือตั๋วแลกเงินจำนวน 40 ล้านบาท ที่ครบกำหนดไถ่ถอน เข้าร่วมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็น “หุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้แบบมีหลักประกันฯ ครั้งที่ 1/2564” ทั้งจำนวน (หมายเหตุ 20)

ในการกู้ยืมเงินดังกล่าวบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน ซึ่งได้บันทึกเป็นดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินหรือตัดบัญชี แสดงหักจากมูลค่าเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินตลอดอายุสัญญา

20. หุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
หุ้นกู้ระยะสั้น	10,000,000.00	1,747,300,000.00
<u>หัก:</u> ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระยะสั้นรอตัดบัญชี (หมายเหตุ 5.3)	(94,794.51)	(12,382,344.15)
<u>บวก:</u> หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,318,109,737.06	546,831,143.93
หุ้นกู้ระยะสั้น - สุทธิ	2,328,014,942.55	2,281,748,799.78
หุ้นกู้ระยะยาว	2,358,700,000.00	591,400,000.00
<u>หัก:</u> ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี (หมายเหตุ 5.3)	(40,590,262.94)	(14,648,611.05)
หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,318,109,737.06)	(546,831,143.93)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	-	29,920,245.02
รวมหุ้นกู้	2,328,014,942.55	2,311,669,044.80

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ระยะสั้นอายุ 12 เดือน ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนเงิน 10 ล้านบาท ค้ำประกันโดยที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	หุ้นกู้ที่ออก			อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน
	จำนวนหน่วย	หน่วยละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)		
24 มิถุนายน 2564	10,000	1,000	10,000,000	ร้อยละ 7.25	23 มิถุนายน 2565
รวม	10,000		10,000,000		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ระยะยาวอายุ 18-24 เดือน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนเงิน 2,358.7 ล้านบาท ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	หุ้นกู้ที่ออก			อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	วันครบกำหนดไถ่ถอน
	จำนวนหน่วย	หน่วยละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)		
28 มีนาคม 2562	30,000	1,000	30,000,000	ร้อยละ 7	25 มีนาคม 2564*
30 พฤษภาคม 2562	10,000	1,000	10,000,000	ร้อยละ 7	27 พฤษภาคม 2564*
28 พฤศจิกายน 2562	30,000	1,000	30,000,000	ร้อยละ 7	25 พฤศจิกายน 2564*
30 ธันวาคม 2562	126,400	1,000	126,400,000	ร้อยละ 7	30 ธันวาคม 2565**
4 มิถุนายน 2563	166,000	1,000	166,000,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2565**
6 กรกฎาคม 2563	491,000	1,000	491,000,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2565**

วันที่ออกหุ้นกู้	หุ้นกู้ที่ออก		จำนวนเงิน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน
	จำนวน หน่วย	หน่วยละ (บาท)			
25 กรกฎาคม 2563	200,000	1,000	200,000,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2565**
7 สิงหาคม 2563	190,000	1,000	190,000,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2565**
11 ธันวาคม 2563	595,300	1,000	595,300,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2565**
15 มีนาคม 2564	520,000	1,000	520,000,000	ร้อยละ 7.25	30 ธันวาคม 2565***
รวม	2,358,700		2,358,700,000		

*บริษัทย่อยมีหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนแต่ยังไม่มีการจ่ายชำระ จำนวนเงินรวม 70 ล้านบาท ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้ได้ดำเนินการเรียกร้องตามขั้นตอนทางกฎหมายและนัดเจรจาในเดือนมีนาคม 2565

**มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 อนุมัติให้หุ้นกู้มีประกันของบริษัทย่อยจำนวน 6 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้รวม 1,768.7 ล้านบาท แก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนจากวันครบกำหนดเดิมเป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้เป็นชำระทุกๆ 6 เดือน และการแบ่งชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ รวมถึงผ่อนผันการผิดนัดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ

***เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยได้ออก “หุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้แบบมีหลักประกันฯ ครั้งที่ 1/2564” มูลค่ารวม 520 ล้านบาท จากการที่ได้รับความยินยอมจากผู้ถือหุ้นที่ไม่ด้อยสิทธิและผู้ถือตั๋วแลกเงินของบริษัทย่อย ทั้งที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ให้ปรับวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้/ตั๋วแลกเงินจากวันครบกำหนดไถ่ถอนเดิมเป็นครบกำหนดไถ่ถอนพร้อมกันในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 และได้แก้ไขอัตราดอกเบี้ย และกำหนดวันชำระดอกเบี้ย เช่นเดียวกับหุ้นกู้มีประกันจำนวน 6 รุ่นข้างต้น

ในการออกหุ้นกู้ดังกล่าว บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของหุ้นกู้

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นงวด	2,016,693,293.27	858,535,094.40	1,603,952,909.99	301,948,992.65
เพิ่มขึ้น	222,569,404.88	2,040,000,000.00	172,569,404.88	1,620,000,000.00
ลดลง	-	(881,841,801.13)	-	(317,996,082.66)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายงวด	2,239,262,698.15	2,016,693,293.27	1,776,522,314.87	1,603,952,909.99
ค่าธรรมเนียมในการจัดหางานเงินสินเชื่อรอตัดบัญชี	(9,670,558.90)	(12,213,855.39)	(8,664,209.01)	(10,146,907.79)
	2,229,592,139.25	2,004,479,437.88	1,767,858,105.86	1,593,806,002.20
หัก ส่วนที่จะครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(37,730,248.03)	(16,016,401.34)	(18,011,780.52)	(7,584,070.24)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	2,191,861,891.22	1,988,463,036.54	1,749,846,325.34	1,586,221,931.96

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

21.1. เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1,600 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งเดิม ชำระคืนตราสารหนี้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563 - 2564 และใช้ลงทุนก่อสร้างโครงการคาร์นิวัลเมจิก เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้รับหนังสือผ่อนผันให้พักชำระเงินต้น ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กุมภาพันธ์ 2563	21,500,000	MLR - 0.65
มีนาคม 2563 - ธันวาคม 2566	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 0.65
มกราคม 2567 - ธันวาคม 2570	21,500,000	MLR - 0.65
มกราคม 2571	ส่วนที่เหลือ	MLR - 0.65

21.2. เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวโครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) สำหรับผู้ประกอบการธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งที่สอง มีวงเงิน 20 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สิงหาคม 2563 - ธันวาคม 2564	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	2%
มกราคม 2565 - มิถุนายน 2565	250,000	2%
กรกฎาคม 2565	ส่วนที่เหลือ	2%

21.3. เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง มีวงเงิน 50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กุมภาพันธ์ 2565 - เมษายน 2566	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	9.70%
พฤษภาคม 2566 - ธันวาคม 2566	2,000,000	9.70%
มกราคม 2567 - ธันวาคม 2567	3,200,000	9.70%
มกราคม 2568	ส่วนที่เหลือ	9.70%

บริษัทฯ จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันร่วมโดยกรรมการบางท่านของบริษัทฯ

21.4. เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.1 มีวงเงิน 130 ล้านบาท บริษัทฯ เบิกรับเงินกู้ จำนวน 122.57 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กรกฎาคม 2564 - ธันวาคม 2565	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 2.5%
มกราคม 2566 - พฤษภาคม 2570	2,650,000	MLR - 2.5%
มิถุนายน 2570	ส่วนที่เหลือ	MLR - 2.5%

บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

21.5 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.1 มีวงเงินสินเชื่อรวมกันเป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เบิกรับเงินกู้จำนวน 400 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระหนี้ตัวแลกเงิน (ตัว B/E) และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี พ.ศ. 2563-2564 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยได้รับหนังสือพ่อนผันให้พักชำระเงินต้น ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
กุมภาพันธ์ 2563	8,000,000	MLR - 0.65
มีนาคม 2563 - ธันวาคม 2566	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 0.65
มกราคม 2567 - ธันวาคม 2570	9,000,000	MLR - 0.65
มกราคม 2571	ส่วนที่เหลือ	MLR - 0.65

21.6 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวโครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) สำหรับผู้ประกอบการธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.2 มีวงเงิน 20 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเสริมสภาพคล่องของบริษัทย่อย ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สิงหาคม 2563 - ธันวาคม 2564	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	2%
มกราคม 2565 - มิถุนายน 2565	250,000	2%
กรกฎาคม 2565	ส่วนที่เหลือ	2%

21.7 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดียวกันกับข้อ 21.5 มีวงเงินสินเชื่อรวมกันเป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เบิกรับเงินกู้จำนวน 50 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการชำระหนี้ ดังต่อไปนี้

ระยะเวลา	เงื่อนไขการชำระ เงินต้นและดอกเบี้ยต่อเดือน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สิงหาคม 2564 - มกราคม 2566	ชำระเฉพาะดอกเบี้ย	MLR - 2.5%
กุมภาพันธ์ 2566 - มิถุนายน 2570	1,600,000	MLR - 2.5%
กรกฎาคม 2570	ส่วนที่เหลือ	MLR - 2.5%

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม ข้อ 21.1, 21.4, 21.5 และ 21.7 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น

- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชีของกลุ่มบริษัทในแต่ละปี โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทโดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
- การดำรงอัตราส่วนภาระผูกพันต่อส่วนทุน (Financial Gearing Ratio) ไม่เกินกว่า 1.75 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชีของกลุ่มบริษัทในแต่ละปี โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทโดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
- การดำรงมูลค่าทรัพย์สินสุทธิเป็นบวก (Positive Net Worth) โดยกลุ่มบริษัทจะต้องดำรงมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของผู้ถือหุ้นให้เป็นบวก (Positive Net Worth) ซึ่งปรากฏงบการเงินรวมประจำปีของกลุ่มบริษัท โดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันร่วมโดยกลุ่มบริษัทและกรรมการบางท่านของกลุ่มบริษัท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม ข้อ 21.2 และ 21.6 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น

- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป
- การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 1.75 ต่อ 1 โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยจะเริ่มคำนวณ ณ วันสิ้นรอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป
- กลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นไม่ให้ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ หากมีเหตุดังกล่าวเกิดขึ้น ต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนจากผู้ถือหุ้นและเรียกชำระเต็มมูลค่า
- บริษัทฯ ต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตของบริษัทฯ และของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันร่วมโดยกรรมการบางท่านของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เท่ากับ (0.16) และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 2.49

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือให้ผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ผู้ให้กู้ยินยอมผ่อนผันให้กลุ่มบริษัทดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า และอัตราส่วนภาระผูกพันต่อส่วนทุนเกินกว่า 1.75 เท่า

22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	210,697,739.21	216,918,470.00	112,028,160.78	111,496,493.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในอดีต	24,002,659.00	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	20,786,507.00	18,164,616.07	10,379,370.00	10,303,467.01
เงินชดเชยหลังออกจากงาน	15,389,251.00	18,713,877.77	-	4,604,256.77
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,300,362.00	3,642,131.37	896,218.00	2,311,412.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(15,696,970.60)	-	(4,844,833.60)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	1,409,492.00	-	1,409,492.00	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงประมาณการ	(45,057,550.20)	-	(16,541,998.77)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(29,825,839.00)	(46,741,356.00)	(5,184,732.00)	(16,687,468.00)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	184,005,650.41	210,697,739.21	98,141,676.41	112,028,160.78

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้แสดงไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน				
ต้นทุนขายและบริการ	8,674,206.00	15,735,332.24	8,674,206.00	9,649,842.99
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	678,187.00	824,375.22	251,697.00	451,278.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	53,126,386.00	23,960,917.75	2,349,685.00	7,118,014.79
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	62,478,779.00	40,520,625.21	11,275,588.00	17,219,135.78

กลุ่มบริษัท กำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน หรือ 20 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 400 วัน หรือ 20 เดือน

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในขนาดอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางภาระ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.81 - 2.00	ร้อยละ 1.5 - 1.93	ร้อยละ 1.81	ร้อยละ 1.5
เงินเดือนในขนาดที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 0 - 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
อัตราภาระ	ร้อยละ 100 ของ ตารางภาระไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางภาระไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางภาระไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางภาระไทย พ.ศ. 2560
อัตราหมุนเวียนพนักงาน				
พนักงานสำนักงาน				
อายุน้อยกว่า 20 ปี	ร้อยละ 20 - 24	ร้อยละ 22 - 24	ร้อยละ 21	ร้อยละ 24
อายุตั้งแต่ 20 ปี ถึง 30 ปี	ร้อยละ 20 - 24	ร้อยละ 22 - 24	ร้อยละ 21	ร้อยละ 24
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	ร้อยละ 13 - 24	ร้อยละ 14 - 21	ร้อยละ 19	ร้อยละ 21
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	ร้อยละ 0 - 8	ร้อยละ 0 - 10	ร้อยละ 6	ร้อยละ 6
อายุตั้งแต่ 51 ปีขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0
พนักงานปฏิบัติการ				
อายุน้อยกว่า 20 ปี	ร้อยละ 20 - 30	ร้อยละ 22 - 31	ร้อยละ 30	ร้อยละ 31
อายุตั้งแต่ 20 ปี ถึง 30 ปี	ร้อยละ 20 - 30	ร้อยละ 22 - 31	ร้อยละ 30	ร้อยละ 31
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	ร้อยละ 13 - 24	ร้อยละ 14 - 15	ร้อยละ 16	ร้อยละ 15
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	ร้อยละ 0 - 8	ร้อยละ 8 - 10	ร้อยละ 7	ร้อยละ 8
อายุตั้งแต่ 51 ปีขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(17.95)	20.76	(9.32)	10.81
อัตราการขึ้นเงินเดือน	19.94	(17.66)	10.27	(9.08)
อัตราการหมุนเวียน	(18.84)	5.69	(9.75)	3.22

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	4.09	3.14	84.51	60.33
ภายใน 1 ปี				
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี				
เกินกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	132.52	53.84		

23. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น – สุทธิ

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563		2564		2563	
	42,855,980.00	45,948,399.00	11,594,917.00	13,192,442.00	37,319,680.18	26,647,482.56	23,395,391.23	18,143,311.99
เงินชดเชยพนักงานที่ออกจากงานค้างจ่าย								
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย								
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 18)								
เงินชดเชยพนักงานที่ออกจากงานค้างจ่าย	(29,527,123.00)	(24,779,199.00)	(9,581,390.00)	(5,461,383.00)	(19,142,248.72)	(26,647,482.56)	(5,217,959.77)	(18,143,311.99)
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย								
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	31,506,288.46	21,169,200.00	20,190,958.46	7,731,059.00				

24. ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนบริษัท ดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 238.4 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 3,109.6 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,871.2 ล้านบาท โดยตัดจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 238.4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 238.4 ล้านบาท

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,871.2 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,522.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 650.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,522,000,000 บาท ทุนชำระแล้วจำนวน 2,871,210,921 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท

25. อ้างอิงตามกฎหมาย

สำรองตามกฎหมายตั้งขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (พ.ศ. 2535) ซึ่งกำหนดให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายปันผลไม่ได้

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจ่ายเงินสมทบ และเงินสะสมเข้ากองทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่าๆ กัน ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน และจ่ายให้แก่พนักงาน ในกรณีที่ออกจากงาน ตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวนเงิน 0.0 ล้านบาท และ 1.57 ล้านบาท ตามลำดับ

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือลดลง	1,722,011.89	3,414,916.21	816,898.96	3,265,292.65
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,454,072.17	11,644,500.12	1,015,947.57	1,672,321.62
ต้นทุนการแสดง	55,741,820.48	81,454,892.05	55,741,820.48	71,684,731.60
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	8,039,120.81	34,795,875.95	8,039,120.81	25,397,745.09
ต้นทุนขายสินค้าและของที่ระลึก	2,692,145.92	6,941,550.03	2,633,536.16	3,379,882.56
ต้นทุนขายรถรับส่งและอื่นๆ	5,572,666.84	20,689,736.22	5,572,666.84	18,456,852.42
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	10,583,765.00	-	8,674,515.00	-
ขาดทุนจากหลักทรัพย์ตาย	19,533,428.19	23,251,444.10	19,533,428.19	23,251,444.10
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	174,775,796.23	180,444,990.06	98,766,398.45	99,964,415.76
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - สุทธิ	33,202,358.84	1,877,455.00	19,240,756.50	(248,345.00)
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	212,656,230.79	267,247,131.56	136,546,893.68	152,441,489.10
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	7,190,789.99	18,111,375.51	6,643,554.07	13,227,712.90
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	34,888,163.12	54,053,858.27	27,194,834.88	34,360,747.70
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	23,940,829.21	26,926,233.69	8,861,658.05	22,857,741.98
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ดูหมายเหตุ 5)	150,520,262.34	97,337,684.90	55,879,877.31	30,260,761.60
ต้นทุนทางการเงิน	375,135,841.79	213,526,363.87	113,438,659.36	113,373,224.76

28. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	กำไร	ขาดทุน	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	ขาดทุน	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2564	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2564	มกราคม 2564	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,298,566.26	5,023,811.77	-	6,322,378.03	324,896.49	3,731,491.30	-	4,056,387.79
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำมาดลง	2,542,816.69	1,013,757.20	-	3,556,573.89	546,417.01	219,513.98	-	765,930.99
สัญญาเช่า	431,845.95	(98,921.58)	-	332,924.37	129,423.83	16,424.70	-	145,848.53
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	41,972,337.66	4,816,913.60	(11,867,593.76)	34,921,657.50	22,405,632.17	1,218,171.20	(3,995,468.07)	19,628,335.30
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	46,245,566.56	10,755,560.99	(11,867,593.76)	45,133,533.79	23,406,369.50	5,185,601.18	(3,995,468.07)	24,596,502.61
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ค่าเสื่อมราคา	(40,972,803.03)	3,081,515.54	-	(37,891,287.49)	(8,384,459.72)	(227,409.48)	-	(8,611,869.20)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินสินเชื่อ	(3,890,737.93)	411,024.57	-	(3,479,713.36)	(2,017,274.46)	233,612.98	-	(1,783,661.48)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(44,863,540.96)	3,492,540.11	-	(41,371,000.85)	(10,401,734.18)	6,203.50	-	(10,395,530.68)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	13,004,635.32	5,191,804.68	(3,995,468.07)	14,200,971.93	13,004,635.32	5,191,804.68	(3,995,468.07)	14,200,971.93
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(11,622,609.72)	9,056,296.42	(7,872,125.69)	(10,438,438.99)	-	-	-	-

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสมทางภาษียกไปที่ยังไม่ได้ใช้ สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,439.39 ล้านบาท และ 696.98 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นจำนวนเงิน 435.00 ล้านบาท และ 218.80 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่า มีความไม่แน่นอนจากการจะใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2563	มกราคม 2563	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	923,675.26	374,891.00	1,298,566.26	374,565.49	(49,669.00)	324,896.49
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	1,841,959.02	700,857.67	2,542,816.69	374,717.44	171,699.57	546,417.01
สัญญาเช่า	-	431,845.95	431,845.95	-	129,423.83	129,423.83
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	43,236,696.82	(1,264,359.16)	41,972,337.66	22,299,298.62	106,333.55	22,405,632.17
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	46,002,331.10	243,235.46	46,245,566.56	23,048,581.55	357,787.95	23,406,369.50
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมราคา	(43,488,595.33)	2,515,792.30	(40,972,803.03)	(8,399,749.38)	15,289.66	(8,384,459.72)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหางานสินเชื่อ	(1,784,367.23)	(2,106,370.70)	(3,890,737.93)	(929,363.84)	(1,087,910.62)	(2,017,274.46)
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(45,272,962.56)	409,421.60	(44,863,540.96)	(9,329,113.22)	(1,072,620.96)	(10,401,734.18)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	13,719,468.33	(714,833.01)	13,004,635.32	13,719,468.33	(714,833.01)	13,004,635.32
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(12,990,099.79)	1,367,490.07	(11,622,609.72)	-	-	-

29. รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,755,560.99	243,235.46	5,185,601.18	357,787.95
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,492,540.11	409,421.60	6,203.50	(1,072,620.96)
รวม	14,248,101.10	652,657.06	5,191,804.68	(714,833.01)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	14,248,101.10	652,657.06	5,191,804.68	(714,833.01)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	หน่วย : บาท			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(936,482,586.02)		(657,793,005.20)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	187,296,517.20	20.00	131,558,601.04
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		(138,429.40)		(3,625,256.31)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(153,393,694.19)		(124,049,911.44)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มจากรายจ่ายที่จ่ายจริง		-		30,909.00
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร		(19,516,292.51)		(3,261,685.23)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	1.52	14,248,101.10	0.10	652,657.06

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีในปี 2564 และ 2563 จำนวน 767.0 ล้านบาท และ 620.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(280,592,421.94)		(220,125,013.14)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	56,118,484.38	20.00	44,025,002.63
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(43,237,687.16)		(43,761,867.72)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร		(7,688,992.54)		(977,967.92)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	1.85	5,191,804.68	0.32	(714,833.01)

บริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษีในปี 2564 และ 2563 จำนวน 216.2 ล้านบาท และ 218.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ.2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้จัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

30. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยของบริษัท กูเกิลแทปเดาซี จำกัด (มหาชน) คือบริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษที่สำคัญบางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 58-2691-1-00-1-0 ลงวันที่ 1 กันยายน 2558 สำหรับกิจการศูนย์แสดงศิลปวัฒนธรรม หรือศูนย์ศิลปหัตถกรรม ทั้งนี้บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม เนื่องจากยังไม่เริ่มดำเนินกิจการ

31. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	จำหน่าย บัตรเข้าชม	จำหน่าย อาหารและ เครื่องดื่ม	รายได้ ค่าบริการ รถรับส่ง	จำหน่าย สินค้าและ ของที่ระลึก	กิจกรรม สวนสนุก	จำหน่ายภาพถ่าย	จำหน่าย อาหารสัตว์	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	153,937,497.76	19,333,462.71	2,177,627.00	4,995,448.52	1,388,275.62	3,170,607.46	14,380,790.00	199,383,709.07
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นก่อนหักขาดทุนจากการตัดจำหน่าย สัตว์และค่าเสื่อมราคา	(472,435.22)	5,478,654.90	(4,402,809.60)	1,557,610.85	722,776.79	2,949,196.16	10,426,956.89	16,259,950.77
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน - สุทธิ								10,534,029.11
ขาดทุนจากสัตว์ตาย								(19,533,428.19)
ค่าเสื่อมราคา								(49,595,204.26)
ขาดทุนขั้นต้น								(42,334,652.57)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น								(32,619,058.84)
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่								15,955,000.00
กำไรจากการจำหน่ายสัตว์								10,450,825.42
ผลขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร								(10,583,765.00)
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร								(2,754,841.35)
ดอกเบี้ยรับ								13,923.17
รายได้อื่น								9,936,687.07
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ								(10,882,232.82)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(498,528,629.31)
ต้นทุนทางการเงิน								(375,135,841.79)
รายได้ภาษีเงินได้								14,248,101.10
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้								47,477,435.04
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								(874,757,049.88)
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</u>								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ								8,049,093,653.33
สินทรัพย์รวม								8,682,213,069.91

หน่วย: บาท

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	296,150,436.71	84,822,425.66	27,184,932.00	12,869,154.94	7,102,482.21	8,830,981.54	17,131,010.00	454,091,423.06
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นก่อนหักขาดทุนจากการตัดจำหน่าย สัตว์และค่าเสื่อมราคา	39,168,372.41	25,445,049.98	(1,604,279.51)	(366,998.50)	3,758,268.42	7,867,962.52	15,192,618.29	89,460,993.61
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน - สุทธิ								13,441,291.70
ขาดทุนจากสัตว์ตาย								(23,251,444.10)
ค่าเสื่อมราคา								(166,592,833.22)
ขาดทุนขั้นต้น								(86,941,992.01)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น								(1,877,455.00)
รายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่								6,092,000.00
ขาดทุนจากการขายและจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร								(501,651.67)
ดอกเบี้ยรับ								161,862.32
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย								4,027,422.00
รายได้อื่น								30,940,551.96
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ								(27,238,027.09)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(368,929,351.84)
ต้นทุนทางการเงิน								(213,526,363.87)
รายได้ภาษีเงินได้								652,657.06
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								(657,140,348.14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ								8,187,068,370.69
สินทรัพย์รวม								8,927,490,334.05

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ยอดขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นการขายในประเทศไทย

32. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 3.0 ล้านบาท (หมายเหตุ 10)

ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2564			2563		
	ราคาตามสัญญา	รับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้าง/ เงินจ่ายล่วงหน้า	ภาระผูกพันคงเหลือ	ราคาตามสัญญา	รับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้าง/ เงินจ่ายล่วงหน้า	ภาระผูกพันคงเหลือ
บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)						
ซื้อสัตว์	19.14	(5.54)	13.60	29.36	(16.03)	13.33
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	19.14	(5.54)	13.60	29.36	(16.03)	13.33
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)						
ค่าก่อสร้างอาคาร	18.06	(9.49)	8.57	18.06	(9.49)	8.57
ค่าซ่อมแซมอาคาร	15.34	(12.27)	3.07	-	-	-
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	33.40	(21.76)	11.64	18.06	(9.49)	8.57
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด						
ค่าก่อสร้างอาคาร ค่าวัสดุ และงานระบบ	1,527.53	(1,516.27)	11.26	1,527.53	(1,516.27)	11.26
ค่าคอมไฟ อุปกรณ์ไฟฟ้า และระบบควบคุมแสง	22.80	(20.29)	2.51	22.80	(20.29)	2.51
ค่าตกแต่งอาคาร	540.24	(384.93)	155.31	495.66	(383.91)	111.75
ค่าอุปกรณ์การแสดง	30.27	(26.88)	3.39	30.27	(26.88)	3.39
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	2,120.84	(1,948.37)	172.47	2,076.26	(1,947.35)	128.91

33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องเบี่ยงเบนทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัทคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารที่ซึ่งเป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงินและการลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทอาจเกิดผลขาดทุนจากอัตราดอกเบี้ยเพราะเงินกู้ยืมทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยผันแปร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			รวม
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10.76	-	5.75	16.51
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	51.81	51.81
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	3.48	-	3.48
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	10.76	3.48	57.56	71.80

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	98.24	-	-	98.24
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	996.94	996.94
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	30.53	33.10	63.63
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
บุคคลภายนอก - สุทธิ	-	214.89	-	214.89
หุ้นกู้	-	2,328.01	-	2,328.01
หนี้สินตามสัญญาเช่า	70.06	-	-	70.06
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,140.51	89.08	-	2,229.59
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,308.81	2,662.51	1,030.04	6,001.36

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.85	-	5.34	12.19
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	23.77	23.77
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	188.70	-	-	188.70
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	0.44	-	0.44
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,255.82	-	-	1,255.82
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,451.37	0.44	29.11	1,480.92

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	มีอัตรา ดอกเบียลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบียคงที่	ไม่มี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	49.61	-	-	49.61
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	351.91	351.91
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	29.00	-	29.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก - สุทธิ	-	72.95	-	72.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32.39	-	-	32.39
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,710.36	57.50	-	1,767.86
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,792.36	159.45	351.91	2,303.72

● ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท

● ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอและทันเวลาต่อภาระผูกพันตามที่เราได้
ในเครื่องมือทางการเงิน ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงอยู่บ้างในเรื่องการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้เพียงพอต่อภาระ
ผูกพัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะของการท่องเที่ยว

34. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการ
กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ
ยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียน
ที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้
เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้
และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

35. การยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าข่ายถูกเพิกถอนเนื่องจาก
งบการเงินของบริษัทฯ แสดงส่วนของเจ้าชงมีค่าต่ำกว่าศูนย์ โดยหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ถูกห้ามการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 17
พฤษภาคม 2550 จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการให้เหตุแห่งการเพิกถอนหมดไป คือบริษัทฯ ต้องมีส่วนของเจ้าชง

มากกว่าศูนย์ มีกำไรจากการดำเนินงานในธุรกิจหลัก 3 ไตรมาสติดต่อกันหรือ 1 ปีก่อนยื่นคำขอปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมดและแสดงให้เห็นฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมั่นคงตามสภาพธุรกิจ

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2552 ตลาดหลักทรัพย์ได้ถอนชื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ และย้ายไปยังกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามกำหนด (Non-Performing Group; NPG) จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นขอขยายระยะเวลาการแก้ไขคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์รับหลักทรัพย์ใหม่ (Relisting) ออกไป 1 ปี จากเดิมวันที่ 31 มีนาคม 2555 เป็นวันที่ 31 มีนาคม 2566 ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการพิจารณา ทั้งนี้ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะได้รับการพิจารณาอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์ฯ หากบริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติตามเกณฑ์ภายในระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด บริษัทฯ อาจถูกสั่งเพิกถอนจากหลักทรัพย์จดทะเบียน

36. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปัจจุบัน ดังนี้

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	590,388,814.95	(21,169,200.00)	569,219,614.95
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	21,169,200.00	21,169,200.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	68,195,014.60	(68,195,014.60)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก - สุทธิ	181,336,791.13	68,195,014.60	249,531,805.73

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	235,581,331.68	(7,731,059.00)	227,850,272.68
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	7,731,059.00	7,731,059.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	29,135,902.29	(29,135,902.29)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก - สุทธิ	51,000,000.00	29,135,902.29	80,135,902.29

37. คดีความฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมที่ 6 ในฐานะผู้นำเข้าม้ลายที่เป็นสัตว์นำเชื้อโรคมาระบาดแพร่ ทำให้ม้าในประเทศติดโรคตาย ซึ่งมีกลุ่มผู้เลี้ยงม้าจำนวนรวม 14 ท่าน ร้องต่อศาลในข้อหาฐานผิดละเมิดเพื่อเรียกร้องค่าเสียหาย โดยมีทนายที่ยื่นฟ้องจำเลยที่ 1 ถึง จำเลยที่ 6 เป็นจำนวนเงินรวม 98.72 ล้านบาท ปัจจุบันศาลปกครองมีการเรียกศาลใหม่ อีกครั้งในเดือนมีนาคม 2565 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่า ผลสุดท้ายบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากคดี ความฟ้องร้องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ นำเข้าม้ลายก่อนหน้านั้น 1 ปี และสถานที่เลี้ยงม้าลายอยู่ห่างไกลจากจุดที่ม้าลายตาย หลายร้อยกิโลเมตร และบริษัทฯ ไม่เคยขายม้าลายให้กับกลุ่มผู้เลี้ยงม้าที่นครราชสีมาเลยแม้แต่ตัวเดียว โดยม้าลายที่นำเข้าได้ผ่านการตรวจโรคจากประเทศต้นทางทุกตัวว่าปลอดภัยจริง บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าม้าลายที่นำเข้าไม่ได้เป็นสาเหตุของโรคมาระบาดที่ทำให้ม้าในประเทศติดโรคตายในครั้งนี้

38. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหารของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้:

1) คณะกรรมการบริษัท:

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	การถือหุ้นในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
<p>1. นายณรงค์ จุลชาติ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ อายุ 84 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 25xx ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี - คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา - Master of Public Administration, Syracuse University. U.S.A. - รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>เข้ารับการอบรมหลักสูตร - Chairman 2000 - Director Accreditation Program - Director Certification Program</p>	<p>505,551 หุ้น (0.02%)</p>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ซัสโก้ ปี 2556 - 2560 รองประธานกรรมการ บมจ. ซัสโก้</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ซัสโก้ ดีเวลอปर्स ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สิริเจริญพัฒนา ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ซัสโก้ รีเทล ปี 2550 - ธ.ค.2564 รองประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต</p>		
<p>2. นายผิน คีวคชา รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง อายุ 81 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2529</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาศิลปการจัดการแสดง มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต - ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร การบัญชีและกฎหมาย กรุงเทพมหานครวิทยาลัย</p>	<p>600,000 หุ้น (0.02%)</p>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน ปี 2559 - ปัจจุบัน นายกสมาคม สมากมสวนสัตว์และสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ ปี 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. จังเกิลเวิลด์ ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค ปี 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p>		

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	การถือหุ้นในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นคู่สมรสของนางอภา คีวคชา กรรมการผู้จัดการใหญ่ คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -	เข้ารับการอบรมหลักสูตร - Director Certification Program (DCP) ปี 2548 - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548				
3. นางอภา คีวคชา กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการใหญ่ อายุ 69 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2529 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นคู่สมรสของนายผิน คีวคชา ประธานกรรมการบริหาร คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Diploma in Foreign Trade from London School of Foreign Trade U.K. เข้ารับการอบรมหลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 - The Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2547 - Directors Certification Program (DCP) ปี 2548 - Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548	92,420,000 หุ้น (3.2%)	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน ปี 2546 - 2549 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ปี 2549 - 2551 รองประธานกรรมการ ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ	บมจ.หลักทรัพย์แอดคินชั่น บมจ.หลักทรัพย์แอดคินชั่น บจก. ซาฟารี โวลต์ไลฟ์ พาร์ค	

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ ปรเภทธุรกิจ
<p>4. นายสุเมธ สังข์ศิริ</p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ</p> <p>อายุ 61 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2559</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด</p> <p>- ไม่มี -</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร หลักสูตรกฎหมายชั้นสูง สถาบันวิชาชีพกฎหมายชั้นสูง สภานายความ <p>เข้ารับการอบรมหลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2558 - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 43/2565 	<p>51,000 หุ้น (0.00%)</p>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2558 - 2562 กรรมการ บมจ. ยู ซีดี</p> <p>ปี 2560 - 2561 กรรมการ บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ</p> <p>ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการสอบสวนคดี มารยาทนายความ สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการทดสอบ สำนักฝึกอบรม สภาวิชาชีพ บัญชี วิชาว่าความ สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์</p>		
<p>5. นายสมพาศ นิลพันธ์</p> <p>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน</p> <p>อายุ 64 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2562</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร</p> <p>- ไม่มี -</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง รัฐศาสตร์ สาขา การปกครอง - ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ <p>เข้ารับการอบรมหลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - IPMA-CP (For Human Resource) - การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่น 89 - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่น 12 - นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 48 	<p>100,000 หุ้น (0.00%)</p>	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจก. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2563 กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2563 กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>1 ต.ค.59 - 30 ก.ย.61 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี บจก. คาร์นิวัลเมจิก รัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</p>		

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ตรวจราชการ รุ่นที่ 57 - นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและการปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ รุ่นที่ 5 - ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 22 		7 ม.ค.56 – 30 ก.ย.56	ผู้ช่วยปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
6. นายเดช นาคศิริกุล กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ อายุ 86 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2562 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี - คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -	คุณวุฒิทางการศึกษา - มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนอัสสัมชัญ บางรัก เข้ารับการอบรมหลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2555 - Director Certification Program (DCP) ปี 2559 - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) ปี 2558	ถือหุ้นโดย บุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว จำนวน 10,000,000 หุ้น (0.35%)	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน ปี 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.ยูนิก้า ปี 2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.ยูเนียนเพาเวอร์ พรอพเพอร์ตี้ ปี 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.อ้อมน้อยคอมเพล็กซ์ ปี 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.โรงพยาบาลเวชธานี ปี 2525 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.D.U.K		

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
<p>7. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล</p> <p>กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน</p> <p>อายุ 62 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2560</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร</p> <p>- ไม่มี -</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <p>- ปริญญาโท บริหารการตลาด มหาวิทยาลัย สวนดุสิต</p> <p>เข้ารับการอบรมหลักสูตร</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด</p> <p>- ไม่มี -</p>	- ไม่มี -	<p>ตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>ตำแหน่ง ในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านการเงิน</p> <p>ปี 2549 - 2557 ผู้จัดการบริหาร ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย</p>		
<p>8. นายฤทธิ์ คิวคชา</p> <p>กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)</p> <p>อายุ 39 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2556</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร</p> <p>เป็นบุตรของนายพิน คิวคชา ประธาน กรรมการบริหารของบริษัทฯ</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด</p> <p>- ไม่มี -</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <p>- ปริญญาโท สาขาวิชาบัญชีและการเงิน The London School of Economics and Political Science, London, U.K.</p> <p>- ปริญญาตรี สาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ Imperial College of Science, Technology and Medicine, London, U.K.</p> <p>เข้ารับการอบรมหลักสูตร</p> <p>- Director Certification Program (DCP)</p> <p>- Director Accreditation Program (DAP)</p> <p>- Audit Committee Program (ACP)</p> <p>- Finance for Non-Finance Directors</p>	144,000,000 หุ้น (5.01%)	<p>ตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2550 - ก.พ.2558 กรรมการ บมจ.หลักทรัพย์คันทันท์ กรู๊ป</p> <p>ตำแหน่ง ในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค</p> <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด</p> <p>ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. คชา บราเธอร์ส</p>		

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
<p>9. นายอำนาจ คิ้วคชา กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)</p> <p>อายุ 41 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2551</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นบุตรของนายผืน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chartered Financial Analyst (CFA) - Financial Risks Manager (FRM) Final level, - Master of Science in Management (IMEX Program), Finance concentration (Distinction), The London School of Economics and Political Science, London, U.K. - MBA International Management Exchange (IMEX), Finance concentration (Distinction), Leonard N. Stern School of Business, New York University, U.S.A - Bachelor of Science in Mathematics with Management, Mathematics concentration, Imperial College & Imperial College Business School, London, U.K. 	76,300,000 หุ้น (2.66%)	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการและรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี (บัญชีและการเงิน)</p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการและรองผู้จัดการใหญ่ บจก. คาร์นิวัลเมจิก (บัญชีและการเงิน)</p> <p>ปี 2563 รองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี (บัญชีและการเงิน)</p> <p>ปี 2559 - ปัจจุบัน Founder, APA Capital & DVF Investment Chief Investment Officer,</p> <p>ปี 2553 - 2556 Head of Institutional Sales, Capital Nomura Securities PCL. Foreign Institutions Department, Senior Vice President,</p> <p>ปี 2551 - 2553 Equity Analyst, Capital Nomura Securities PCL. Research Dept.,</p>		

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	การถือหุ้นในบริษัทฯ	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
<p>10. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา กรรมการ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)</p> <p>อายุ 50 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2548</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร กรรมการและผู้บริหาร เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mini MBA. จากมหาวิทยาลัยรังสิต - Postgraduate Diploma in Marketing, University of Sheffield (UK.) <p>เข้ารับการอบรมหลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548 	558,264,379 หุ้น (ร้อยละ 19.44)	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม</p>		
<p>11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล กรรมการ</p> <p>อายุ 38 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2563</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - นิติศาสตร์มหาบัณฑิต สาขากฎหมายแรงงาน - นิติศาสตร์บัณฑิต <p>เข้ารับการอบรมหลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มี - <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -</p>	- ไม่มี -	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน ปี 2563 - มี.ค. 2564 เลขานุการบริษัท บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ลีเกิ้ล ยูนิท ธ.ค. 2563 - มี.ค. 2564 กรรมการและเลขานุการบริษัท บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี ธ.ค. 2563 - มี.ค. 2564 กรรมการและเลขานุการบริษัท บจก. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2561 - 2562 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บจก. แรปิทไลน์ เพย์ ปี 2559 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บจก. ลาซาด้า ปี 2556 - 2559 นิติกรอาวุโส บล. เอเซียเวลท์ จำกัด</p>		

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
<p>12. นายธงรบ ด้านอำไพ กรรมการอิสระ</p> <p>อายุ 63 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 ตุลาคม 2564</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด</p> <p>- ไม่มี -</p>	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - พณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย (นบท. รุ่นที่ 33) - นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง <p>เข้ารับการอบรมหลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program (DCP) - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 16 - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 23) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 5 โดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ประกาศนียบัตรเทคนิคการเจรจาต่อรอง ระดับข้อพิพาทและแก้ไขวิกฤตการณ์ รุ่นที่ 1 โดยสำนักงานอนุญาโตตุลาการ - ประกาศนียบัตรนักปกครอง รุ่นที่ 1 โดยเนติบัณฑิตยสภา - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร. รุ่นที่ 10) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.รุ่นที่ 9) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปศส. รุ่นที่3) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 57 	- ไม่มี -	<p>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน</p> <p>- ไม่มี -</p> <p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ องค์การจัดการน้ำเสีย กระทรวงมหาดไทย</p> <p>ปี 2563 - 2564 ผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย</p>		

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
13. นายสุวิทย์ เลาะห์พลวัฒนา กรรมการ อายุ 56 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 ตุลาคม 2564 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เข้ารับการอบรมหลักสูตร - ไม่มี - คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -	217,390,000 หุ้น (7.57%) *นับรวมหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -		
14. นายภากร มกรานนท์ กรรมการ อายุ 62 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 ตุลาคม 2564 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี - คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาโท การจัดการ สาขาทุณงมุขย์และการจัดการองค์การ มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาระบบสารสนเทศคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นมิชิแกน - ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ สาขาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นมิชิแกน - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ปริมาณวิเคราะห์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง เข้ารับการอบรมหลักสูตร - ไม่มี -	16,000,000 หุ้น (0.56%) *นับรวมหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน ปี 2545 – 2561 อาจารย์ผู้สอน วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ปี 2537 – 2554 กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามเมดิแคร์ ปี 2539 – 2547 กรรมการ บจก. สยาม เฮลท์ แคร์ ปี 2542 – 2544 กรรมการผู้จัดการ บจก. พลิตภัณฑ์ สมุนไพรไทย		
15. นายดวง คิวคชา กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์)	คุณวุฒิทางการศึกษา - Bachelor's in management (Honours) The London School of Economics and Political Science, London, U.K.	- ไม่มี -	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -		

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	การถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ประสบการณ์ทำงานอย่างน้อย 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
<p>อายุ 28 ปี</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 ตุลาคม 2564</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p> <p>กรรมการและผู้บริหาร</p> <p>เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ</p> <p>คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด</p> <p>- ไม่มี -</p>	<p>เข้ารับการอบรมหลักสูตร</p> <p>- ไม่มี -</p>		<p>ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน</p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์) บมจ. ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ปี 2561 - 2564 ผู้จัดการอาวุโส สำนักวิจัยและอภิบาลสัตว์ และรักษาการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาด สิงโตทะเล บมจ. ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ปี 2561 หุ้นส่วน, APA Capital & DVF Investment</p> <p>ปี 2560 ผู้ช่วยด้านการพัฒนาการขาย ผลิตภัณฑ์และการสร้างแบรนด์, วิคเตอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล</p> <p>ปี 2560 - ปี 2559 ตัวแทน ผู้ช่วยและผู้ประสานงาน ด้านการวิจัยผลิตภัณฑ์ การสร้างแบรนด์ การตลาด และการวางระบบเพื่อจัดตั้งองค์กร, บจก.สยามคริสตัล ไรซ์</p> <p>ปี 2557 - ปี 2558 รองประธาน, สามีคศิสมาคม ในพระบรมราชูปถัมภ์</p>		

เอกสารแนบ 1

2) คณะผู้บริหาร:

1. นายผิน คิ้วคชา
ประธานกรรมการบริหาร (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
2. นางอาภา คิ้วคชา
กรรมการผู้จัดการใหญ่ (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
3. นายฤทธิ์ คิ้วคชา
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร) (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
4. นายอำนาจ คิ้วคชา
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
5. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา
กรรมการกรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ) (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)

ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 - ปี 2564)
6. นายประทีป ภูทองสุข รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป) การถือหุ้นในบริษัทฯ: -ไม่มี- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: -ไม่มี-	56	ส่งเสริมการเกษตรและ สหกรณ์บัณฑิต มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช	ปี 2554-ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป) บมจ. ซาฟารีเวิลด์
7. นางสาวกรปัทม ศรีคอนไท ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมและดูแล การทำบัญชีของบริษัทฯ) การถือหุ้นในบริษัทฯ: 50 หุ้น (0.00%) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: -ไม่มี-	37	ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ปี 2562 - 2564 รักษาการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี บมจ. ซาฟารีเวิลด์ ปี 2561- 2562 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บจ. เจมาร์ทโมบาย ปี 2555-2560 สมุห์บัญชี บจ.สุวรรณภูมิ คอนโทรล
8. นางสาวนฤมล ศุขวิมล เลขานุการบริษัท การถือหุ้นในบริษัทฯ: 13,000 หุ้น (0.00%) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: -ไม่มี-	39	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (บริหารธุรกิจ) หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) 29/2019	ปี 2556 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัทซาฟารีเวิลด์ ปี 2564 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการกึ่งตัวแทนต่างชาติ ปี 2564 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการคาร์นิวัลเมจิก ปี 2554 - 2561 เลขานุการบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2554 - 2555 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทซาฟารีเวิลด์

เอกสารแนบ 1

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล	บมจ. ซาฟารีเวิลด์	บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี	บมจ. การ์ตูนคลับ เมาท์	บจ. ซาฟารี เวิลด์ ปราร์ค	บจ. ศูนย์ปลาลอยงาม บางกอก ฟาร์ม	บจ. จังเกิลเวิลด์	บจ. คชา บราเดอร์ส	บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง	
1. นายณรงค์ จุลชาติ	X	-	-	/	-	-	-	/	บมจ. ซัสโก้
2. ดร.พิน คิ้วคชา	/, //	/, //	/, //	/	-	/	-	X	สมาคมสวนสัตว์และสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ
3. นางอภา คิ้วคชา	/, //	-	-	/	-	-	-	-	
4. นายสุเมธ สังข์ศิริ	/	-	-	-	-	-	-	-	
5. นายสมพาศ นิลพันธ์	/	/	/	-	-	-	-	-	
6. นายเดช นำศิริกุล	/	-	-	-	-	-	-	-	
7. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	/	-	-	-	-	-	-	-	
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	/	/	/	/	-	-	//	-	
9. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	/	-	-	-	/	-	-	-	
10. นายอำนาจ คิ้วคชา	/	/	/	-	-	-	-	-	
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	/	-	-	-	-	-	-	/	บจก. ลีโก้ ยูนิค
12. นายทรงรบ ด่านอำไพ	/	-	-	-	-	-	-	-	
13. นายสุวิทย์ เลหาพลวัฒนา	/	-	-	-	-	-	-	-	
14. นายภากร มกรานนท์	/	-	-	-	-	-	-	-	
15. นายดวง คิ้วคชา	/	-	-	-	-	-	/	-	

หมายเหตุ : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
รายละเอียดของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหารของบริษัท กูเกิ้ลเพนตาซี จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้:

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 - ปี 2564)
นายอุดม วิทยากัญ ประธานกรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ -ไม่มี-	86	- B.S. in Business Administration Boston University, Massachusetts,U.S.A <u>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</u> - Director Certification Program - Director Accreditation Program - Role of the Chairman Program - Finance for Non-Finance Directors - Audit Committee Program - Role of the Compensation Committee	0.004%	ปี 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. กูเกิ้ลเพนตาซี ปี 2526 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. แอมคอร์ เฟล็กซ์มีล์ กรุงเทพ ปี 2551 - 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยวา ปี 2535 - 2560 กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล
นายสมพาศ นิลพันธ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ -ไม่มี-	63	- บริญญตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง รัฐศาสตร์ สาขาการปกครอง - บริญญโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ <u>เข้ารับการอบรมหลักสูตร</u> - IPMA-CP(For Human Resource) - การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่น 89 - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่น 12 - นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 48 - ผู้ตรวจราชการ รุ่นที่ 57 - นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและการปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ รุ่นที่ 5 - ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 22	ไม่มี	ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ซาฟารีเวิลด์ ปี 2564 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ.กูเกิ้ลเพนตาซี ปี 2564 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2563 กรรมการ บมจ.กูเกิ้ลเพนตาซี ปี 2563 กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก 1 ต.ค.59-30 ก.ย.61 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี 7 ม.ค.56-30 ก.ย.56 ผู้ช่วยปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ย่อย (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)
<p>ดร. ผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ เป็นบิดาของนายกิตติกร คิ้วคชา กรรมการผู้จัดการใหญ่</p>	81	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาศิลปการจัดการแสดงมหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต - ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program - Director Accreditation Program 	0.004%	<p>ปี 2559 - ปัจจุบัน นายกสมาคมสวนสัตว์และสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ</p> <p>ปี 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. จังเกิลเวิลด์</p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์</p> <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ปี 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p>
<p>พลเอก สุพิทย์ วรอุทัย กรรมการอิสระ</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ -ไม่มี-</p>	85	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (วทบ.ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program - Director Accreditation Program - Finance for Non-finance Directors - Mini Master Modern Magagement 	ไม่มี	<p>ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจก. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p>
<p>พลตำรวจเอกสมชาย วาณิชเสนี กรรมการอิสระ</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ -ไม่มี-</p>	79	<ul style="list-style-type: none"> - รัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 377 <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program - Director Accreditation Program - Audit Committee Program - Finance for Non-Finance Directors - Corporate Governance for Capital Market Intermediarie 	ไม่มี	<p>เม.ย.61 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรม</p> <p>ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจก. คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บมจ. แพลน บี มีเดีย</p> <p>ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ผลิตไฟฟ้า นวนคร</p> <p>ปี 2552 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. นวนคร</p> <p>ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2552 - เม.ย. 61 รองประธานกรรมการ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรม</p>

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)
<p>นายสุนทร พงษ์ธนาชาติ</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ</p> <p>-ไม่มี-</p>	67	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Notre Dame, Indiana, USA. - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program ปี 2547 	ไม่มี	<p>ก.ย.64 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม</p> <p>มิ.ย.64 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม</p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สาขาการบริหารการเงินหรือการธนาคาร คณะกรรมการจัดการหนี้ของเกษตรกร กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาเกษตรกร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์</p> <p>ปี 2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประจำคณะอนุกรรมการการเงินการคลัง สมาชิกแทนราษฎร</p> <p>ปี 2562 - ปัจจุบัน อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาขนส่ง กระทรวงการคลัง</p> <p>ปี 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส บล.นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุน เว็ลธ์ เมจิก จก.</p> <p>ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจ.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยบรรจุภัณฑ์และการพิมพ์</p> <p>ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กระทรวงการคลัง</p> <p>ปี 2560 - 2564 ประธานคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผล กองทุนส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาสำหรับคนพิการ กระทรวงศึกษาธิการ</p> <p>ปี 2559 - 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซาฟารีเวิลด์</p>

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)
นายสมศักดิ์ มั่นแดง กรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ -ไม่มี-	74	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</u> - Director Certification Program - Audit Committee Program	ไม่มี	ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2538 - 2563 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซาฟารีเวิลด์
นางสุนทร คิ้วคชา กรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ เป็นคู่สมรสของ นายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร	68	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</u> - Director Accreditation Program	0.004%	ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2548 - 2562 กรรมการ บมจ. ซาฟารีเวิลด์
นายกิตติกร คิ้วคชา กรรมการผู้จัดการใหญ่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ เป็นบุตรของ นายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร	51	- Diploma in Economics, University of Cambridge - Bachelor of Engineering, Computing, Imperial College	0.019%	ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2542 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี
นางสาวโสภิตา คิ้วคชา เชิดชัย กรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร	53	- MBA. University of Salford, England	0.004%	ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เชิดชัยวรรณ

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ย่อย (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)
นายสมหวัง คิ้วดชา กรรมการบริหาร ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ เป็นบุตรของ นายผิน คิ้วดชา ประธานกรรมการบริหาร	48	- Bachelor of Business Administration Daito Bunka University การอบรมหลักสูตรกรรมการ	0.007%	ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2554 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (รายได้) บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี
นายฤทธิ์ คิ้วดชา กรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ เป็นบุตรของ นายผิน คิ้วดชา ประธานกรรมการบริหาร	39	- Master of Science in Management and Regulation of Risk, The London School of Economics and Political Science, London, UK - Bachelor of Engineering in Information Systems (Honors), Imperial College of Science, Technology and Medicine, London, UK การอบรมหลักสูตรกรรมการ - Director Certification Program - Director Accreditation Program - Audit Committee Program - Finance for Non-Finance Directors	0.004%	ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ซาฟารีเวิลด์ ปี 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. คชา บราเธอร์ส ปี 2550 – ก.พ.2558 กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ คันทรีกรุ๊ป
นายเดช คิ้วดชา กรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ เป็นบุตรของ นายผิน คิ้วดชา ประธานกรรมการบริหาร	37	- บริญญาโท Travel & Tourism Management, Oxford Brookes University	0.004%	ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ บมจ. ซาฟารีเวิลด์ ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คชา บราเธอร์ส

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย (%)	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – ปี 2564)
<p>นายณะ คิ้วคชา กรรมการ</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ</p> <p>เป็นบุตรของ นายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร</p>	49	- Daito Bunka University, Japan	0.004%	<p>ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2552 - ก.ค.2562 กรรมการ บมจ. ซาฟารีเวิลด์</p> <p>ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก.ศูนย์ปลาสยาม บางกอกฟาร์ม</p>
<p>นายอำนาจ คิ้วคชา กรรมการ และรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ</p> <p>เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร</p>	41	<ul style="list-style-type: none"> - Chartered Financial Analyst (CFA) - Financial Risks Manager (FRM) Final level, - Master of Science in Management (IMEX Program), Finance concentration (Distinction), The London School of Economics and Political Science, London, U.K. - MBA International Management Exchange (IMEX), Finance concentration (Distinction), Leonard N. Stern School of Business, New York University, U.S.A - Bachelor of Science in Mathematics with Management, Mathematics concentration, Imperial College & Imperial College Business School, London, U.K. 	0.004%	<p>ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการและรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บจก.คาร์นิวัลเมจิก</p> <p>ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการและรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี</p> <p>ปี 2559 - ปัจจุบัน Founder, Chief Investment Officer, APA Capital & DVF Investment</p> <p>ปี 2553 – 2556 Head of Institutional Sales, Foreign Institutions Department, Senior Vice President, Capital Nomura Securities PCL.</p> <p>ปี 2551 - 2553 Equity Analyst, Research Dept., Capital Nomura Securities PCL.</p>

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นางสาว สุภัลยา มโนลิต ตำแหน่ง Internal Audit Supervisor จบการศึกษาระดับปริญญาตรีจากมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี เข้าทำงานที่บริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 ได้รับการฝึกอบรมหลักสูตร The Institute of Internal Auditors Thailand (IIA) หลักสูตร CPIAT รุ่นที่ 19 (22 พ.ค. 2554 ถึง 10 ก.ย. 2554) และเป็นสมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สศท.)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ได้จัดตั้งสำนักกำกับปฏิบัติตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษา แนะนำ การปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องขององค์กรและหน่วยงานกำกับดูแลของทางการด้วย ทั้งนี้ ได้แต่งตั้งนางสาวปรารถนา ตียศิริวัฒนา ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ทำงานตามที่ปรากฏข้างล่างนี้ ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่เหมาะสมในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท

ชื่อ / ตำแหน่ง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 - ปี 2564)
นางสาวปรารถนา ตียศิริวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) การถือหุ้นในบริษัทฯ: -ไม่มี- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: -ไม่มี-	38	ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาวิเคราะห์โครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และนักลงทุนสัมพันธ์ จากตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และสภาวิชาชีพบัญชี	ปี 2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย บมจ.ซาฟารีเวิลด์ ปี 2562 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2562 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2556 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ.ทริซิกิตี้โพรว์ ปี 2554 - 2562 นักวิชาการพาณิชย์ กรมการส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สิน

-ไม่มี-



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

99 ถนนปทุมธานีมิตร แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

โทร. 02-5181000-9 www.safariworld.com